

# Nuovo disciplinare riguardante l'autonomia dei Direttori in tema di TT

G. Marsella - CNTT

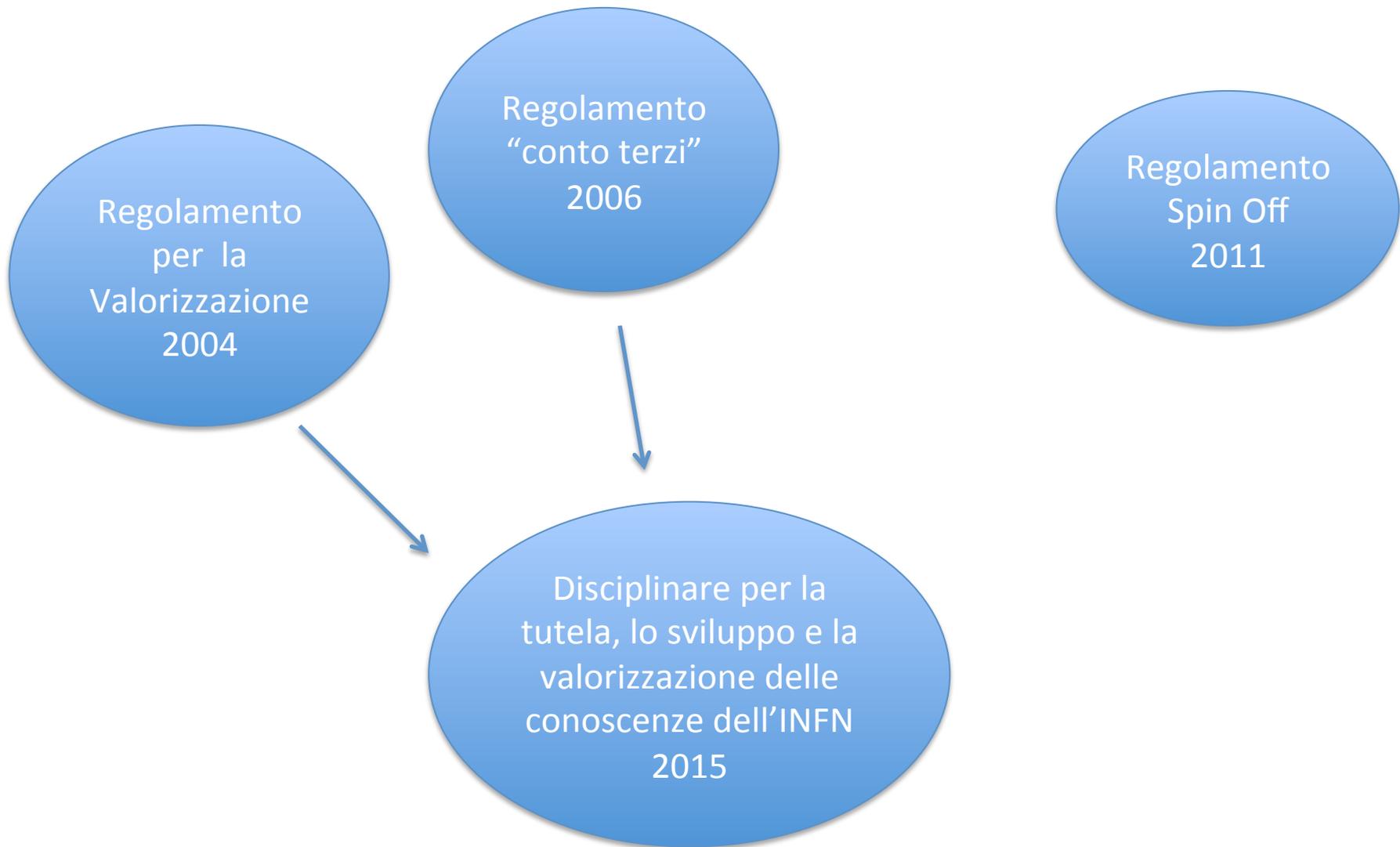
CdS Lecce – 10-07-2015

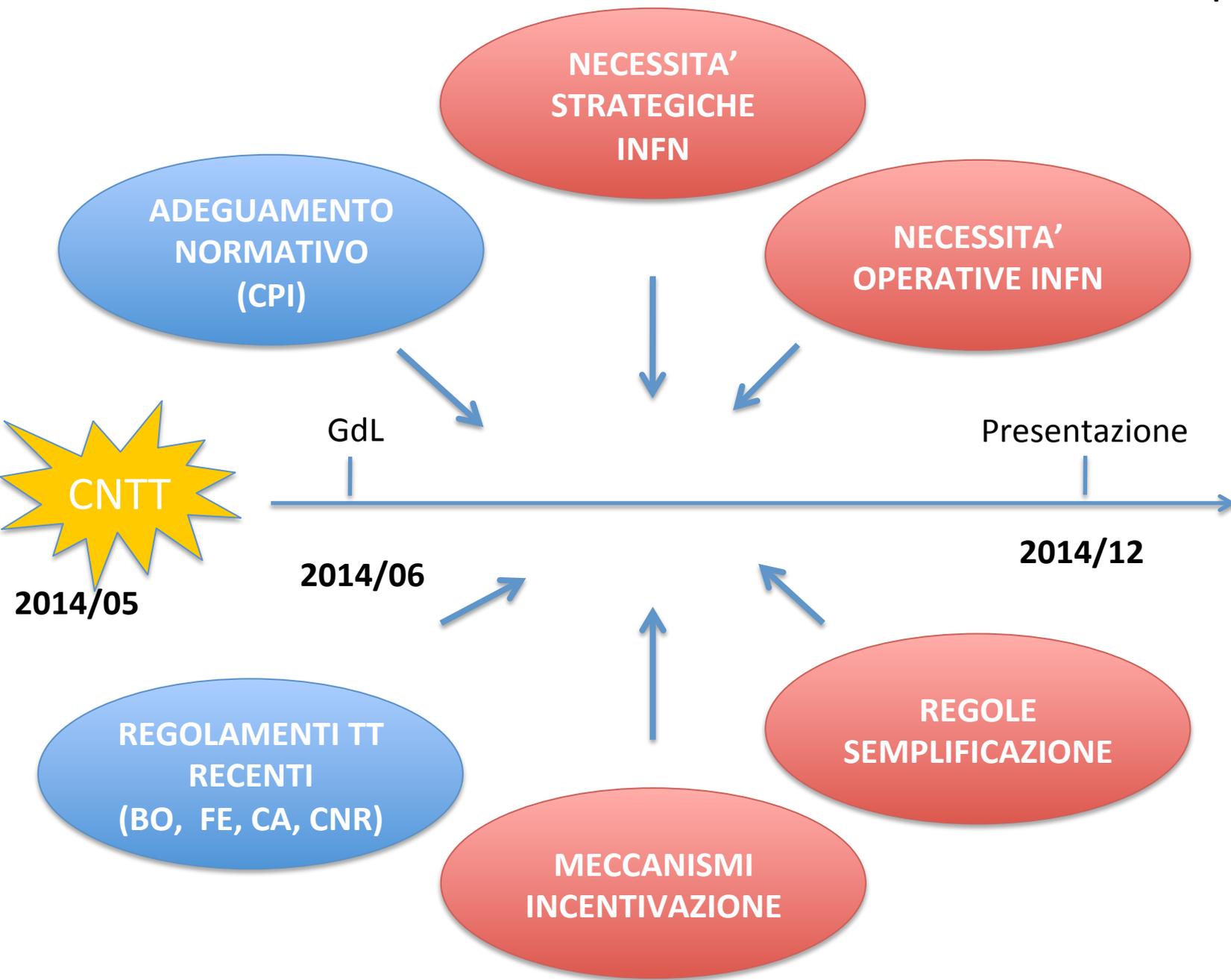
# indice

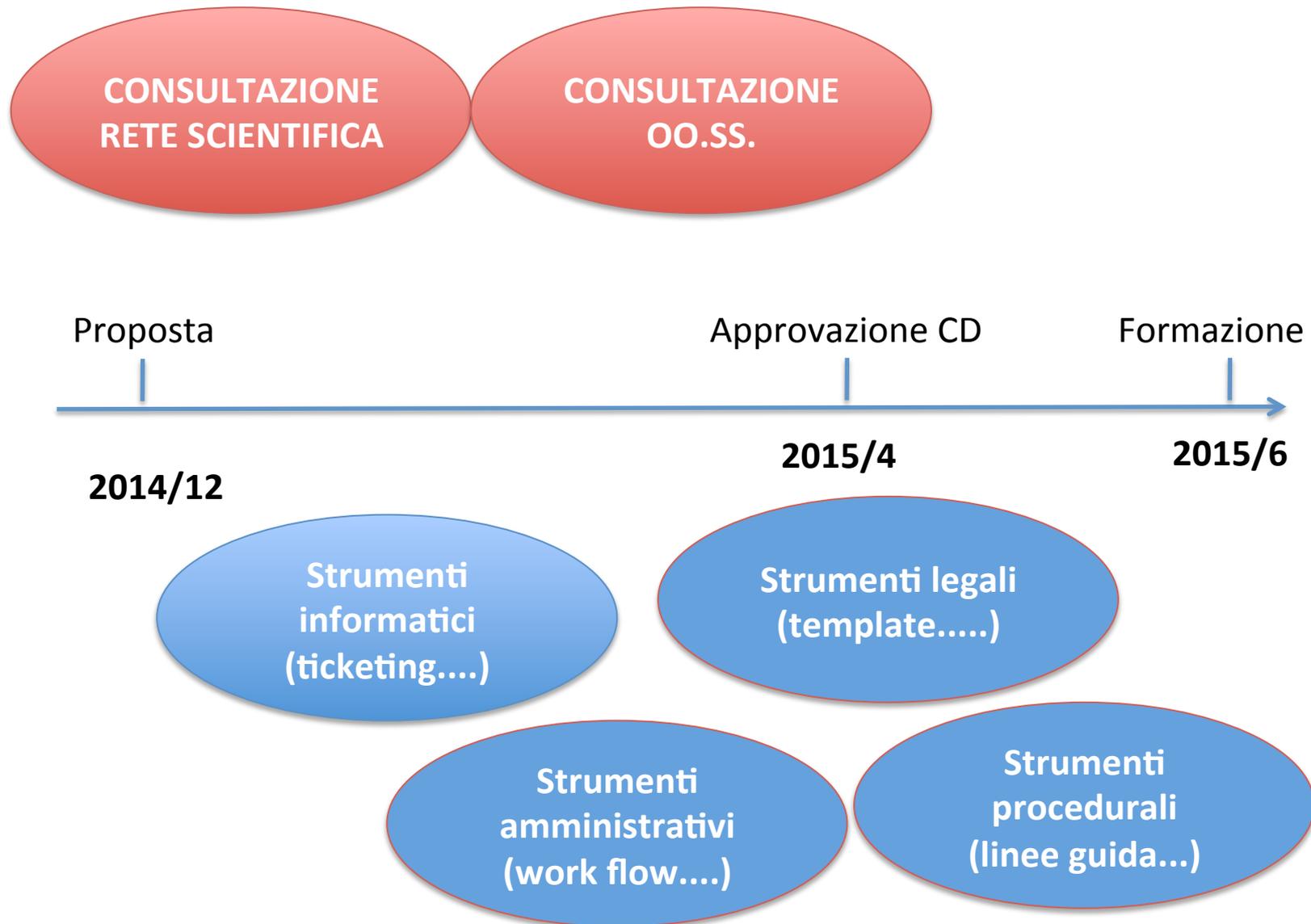
- Cronostoria del Disciplinare
- Suo Ambito applicativo, Obiettivi, Novità
- Soggetti interessati e Strumenti
- Contratti di competenza locale
  - Contratti per la prestazione di attività di ricerca o servizi in favore di terzi
- Ricerca collaborativa
- Contratti di competenza centrale

# GENESI

- a) Decisione di adottare un nuovo disciplinare e discussione dei suoi principi: CNTT (A. Vacchi, V. Bonvicini, B. Checcucci, G. Marsella, C. Maticotta, V. Palmieri, E. Previtali e S. Falciano (GE))
- b) Stesura del disciplinare, delle Linee guida e del programma formativo: Gruppo di Lavoro D. Affari Generali + CNTT (L. Barracco, B. Checcucci, L. De Donno, P.P. Deminici, C. Maticotta, F. Miccoli) con la collaborazione di:
  - Servizio Affari Legali e Contenzioso
  - Direz. Affari Amministrativi
  - Direz. Affari del Personale







# AMBITO di APPLICAZIONE del NUOVO DISCIPLINARE 2

## ATTIVITA' NON COMMERCIALI

- Brevettazione e Tutela IP
- Accordi di confidenzialità
- Accordi Quadro
- Accordi Ricerca collaborativa

## ATTIVITA' COMMERCIALI

- Prestazioni di servizi e consulenze
- Forniture di beni
- Accordi di Ricerca su Commissione
- Licenze IP
- Vendite IP

# OBIETTIVI

- 1) Promuovere le relazioni con il mondo produttivo
- 2) Mantenere una gestione uniforme della proprietà intellettuale dell'INFN
- 3) Incentivare strutture e personale
- 4) Semplificare le procedure
- 5) Contribuire all'autofinanziamento della ricerca

# NOVITA' PRINCIPALI

MECCANISMI DI DELEGA AI  
DIRETTORI PER LA GESTIONE DELLA  
RICERCA COLLABORATIVA, SU  
COMMESSA E PER FORNITURE DI  
SERVIZI

CONTRATTUALIZZAZIONE SEPARATA  
DELLO SFRUTTAMENTO DELL'IP

FONDO PER PROGETTI  
DI TERZA MISSIONE

SISTEMA DI INCENTIVAZIONE PER  
PERSONALE e STRUTTURE

MECCANISMI DI DELEGA AI  
DIRETTORI PER LA GESTIONE DELLA  
RICERCA COLLABORATIVA, SU  
COMMESSA E PER FORNITURE DI  
SERVIZI

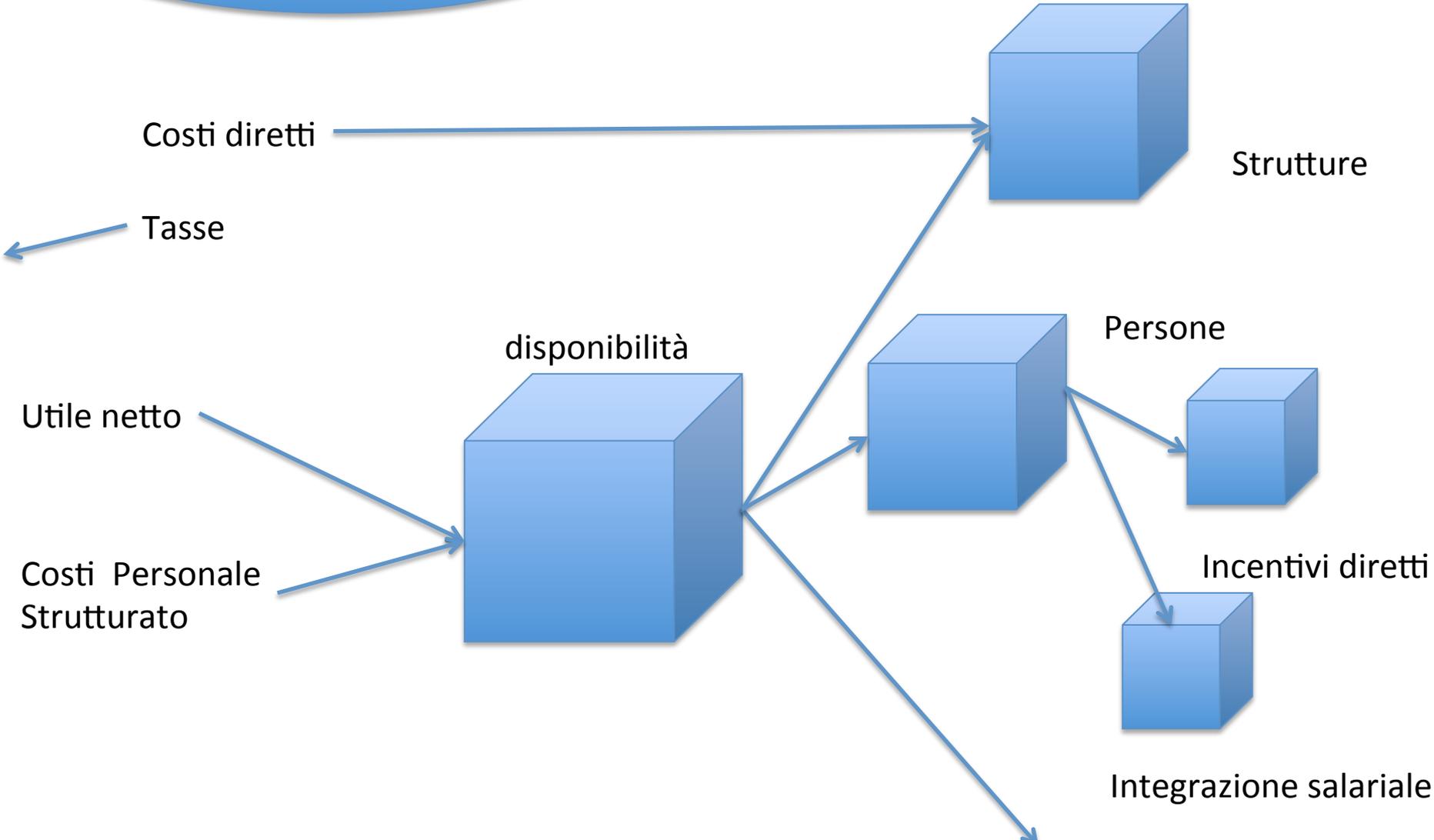
WARNING!!!  
Non esporsi sui  
costi verso terzi

1. In generale, se gli accordi concordati con terzi sono conformi alle Linee Guida collegate al Disciplinare, questi sono gestiti dalle Strutture di ricerca con l'assistenza AC e mediante l'uso di specifici strumenti informatici
2. In caso di non conformità con le linee guida, l'iter di approvazione è stato notevolmente snellito. Questo vale anche per la brevettazione e le altre procedure che non prevedono delega

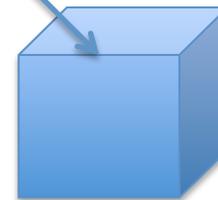
## CONTRATTUALIZZAZIONE SEPARATA DELLO SFRUTTAMENTO DELL'IP

Per non appesantire gli accordi “operativi” (ricerca commissionata, prestazione di attività, ricerca collaborativa) e per facilitare la gestione unitaria della Proprietà Intellettuale INFN, gli accordi sullo sfruttamento dei risultati sono separati e vengono stipulati successivamente al conseguimento di conoscenze di effettivo interesse economico

SISTEMA DI INCENTIVAZIONE PER PERSONALE e STRUTTURE



“FONDO TT “ PER PROGETTI  
DI TERZA MISSIONE



Una ragionevole parte degli utili che derivano da valorizzazione di IP e da attività commerciali viene dedicata al finanziamento di attività di sviluppo industriale (profit driven e non curiosity driven) in collaborazione con aziende

incentivi

deleghe

Fondo  
TT

IP

Relazioni con Imprese	X	X	X	X
Gestione IP	X			X
Strutture & personale	X	X		
Semplifica zione		X		X
Autofinan ziamento			X	X

Disciplinare per la tutela, lo  
sviluppo, la valorizzazione delle  
conoscenze dell'INFN

# STRUTTURA del DISCIPLINARE

5 parti

Capo I Disposizioni generali

Capo II Gestione Proprietà Intellettuale

Capo III Ricerca Collaborativa

Capo IV Attività e servizi a favore di terzi

Capo V Valorizzazione

4 livelli di lettura

1 - **legale**: principi, regole e strumenti a salvaguardia degli interessi dell'INFN e del suo Personale di Ricerca

2 – **procedurale**: flusso di azioni predefinite per lo svolgimento delle attivitàTT

3 – **amministrativo**: strumenti a disposizione per lo svolgimento delle attivitàTT

4 - **tecnico-scientifico**: il substrato necessario per qualsiasi attività TT

# CAPO I: i Principi, le Persone e le Strutture del Disciplinare

## I Principi, art. 1

- L'INFN svolge attività di ricerca nell'ambito dei propri fini istituzionali e assicura ai partecipanti la libertà di ricerca e l'autonomia professionale secondo la normativa vigente.
- I programmi e i risultati prodotti dalle attività di ricerca che appartengono all'INFN, sono pubblici e, pertanto, possono essere pubblicati nelle pagine web dell'INFN, diffusi nelle forme di comunicazione, pubblicazione e informazione proprie della comunità scientifica.
- Fermo restando quanto previsto al precedente comma 2, i risultati delle attività di ricerca che appartengono all'INFN sono riservati, secondo quanto previsto nel presente Disciplinare, laddove ciò sia funzionale all'esigenza di assicurare la tutela e la valorizzazione dei risultati stessi o il rispetto dei vincoli di riservatezza assunti verso i terzi.

# Le Persone, art. 3

**“Personale di Ricerca”**: si intende il dipendente dell’INFN, il titolare di incarico di ricerca o di collaborazione tecnica, ovvero di associazione scientifica, tecnica, o tecnologica, come indicati dalle disposizioni regolamentari interne; nonché il titolare di borsa di studio o assegno di ricerca e tutti coloro che, non dipendenti dell’INFN, collaborano a qualsiasi titolo alle Attività di Ricerca dell’INFN; ai fini dell’art. 65 Codice di Proprietà Industriale D.Lgs. 10/02/2005 n. 30, per il pagamento degli utili derivanti, il Personale di Ricerca è equiparato ai dipendenti.

Il disciplinare assegna inoltre, direttamente o indirettamente, ruoli e funzioni ai responsabili scientifici degli accordi, ai direttori delle strutture, al personale amministrativo delle strutture, a diverse figure operanti in amministrazione centrale come sarà puntualmente descritto nei moduli successivi

## REFERENTI LOCALI TT, art. 4

• **“Referenti Locali”**: Personale di Ricerca nominato dai Direttori delle Strutture con funzioni di supporto per le attività di tutela, promozione e valorizzazione dei Risultati della Ricerca nei confronti del Personale di Ricerca delle singole strutture in accordo con il CNTT e l’UTT;

promuovono, con il supporto dell’UTT e in collaborazione con il Servizio Fondi Esterni, l’Ufficio Comunicazione e le altre Strutture interessate, le interazioni sul territorio tra l’INFN e il mondo produttivo, nonché con gli Enti Locali.

I Referenti Locali supportano i Direttori in merito alle questioni di cui al presente Disciplinare.

# Le Strutture

## CNTT, Art. 4

- Comitato Nazionale per il Trasferimento Tecnologico “**CNTT**”, comitato composto da 5 a 9 membri nominati dal Presidente dell'INFN. Esercita, in coerenza con gli indirizzi dettati dalla Giunta Esecutiva, funzioni di indirizzo e di promozione di iniziative specifiche nelle materie suddette, potendo a tal fine avvalersi anche di esperti esterni. Ha altresì funzioni organizzative e di coordinamento della rete nazionale dei Referenti Locali;

# Le Strutture 2

## **UTT, art. 3**

**“UTT”**: l’Ufficio Trasferimento Tecnologico è l’ufficio dell’Amministrazione Centrale dell’INFN preposto alla gestione dei Diritti di Proprietà Intellettuale dell’INFN, con finalità di protezione e valorizzazione dei Risultati della Ricerca, conformemente alle determinazioni del Comitato Nazionale Trasferimento Tecnologico, al quale da supporto; può fornire altresì consulenza al personale di ricerca.

## Autosostentamento, art. 5

- L'INFN assicura il sostegno alle attività di trasferimento tecnologico promosse dal Personale di Ricerca tramite le risorse umane, finanziarie e strumentali di cui dispone nonché per specifiche iniziative tramite apposito fondo finanziato, come previsto dai successivi articoli, anche dalle quote sui proventi delle attività di valorizzazione.
- La gestione del fondo si attua su proposta del CNTT secondo le normative in vigore nell'Istituto.

# Tipologie di attività

TIPOLOGIA ATTIVITA'	OGGETTO DELL'ATTIVITA'	TIPOLOGIA DI CONTRATTO
<b>ATTIVITÀ “NON INVENTIVE”</b>	<b>Fornitura beni/servizi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Caratterizzazione, misurazione e test</i></li> <li>• <i>Produzione, fabbricazione</i></li> <li>• <i>Utilizzo ore/macchina</i></li> </ul> <b>Supporto consulenziale</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Formazione</i></li> <li>• <i>Consulenza</i></li> <li>• <i>Studio di fattibilità</i></li> </ul>	<b>PRESTAZIONI DI ATTIVITA' E SERVIZI IN FAVORE DI TERZI</b> <b>Vedi Disciplinare: Capo IV art. 15 e successivi</b>
<b>ATTIVITÀ “INVENTIVE”</b>	<b>Ricerca</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Ricerca</i></li> <li>• <i>Progettazione</i></li> <li>• <i>Sviluppo (prototipazione, perfezionamento, personalizzazione)</i></li> </ul>	<b>RICERCA COMMISSIONATA</b> <b>Vedi Disciplinare: Capo IV art. 15 e successivi</b>
		<b>RICERCA COLLABORATIVA</b> <b>Vedi Disciplinare: Capo III art. 14</b>
		<b>RICERCA AUTONOMA</b>

# Principali differenze

<b>Elementi caratterizzanti</b>	<b>Ricerca collaborativa</b>	<b>Ricerca commissionata</b>
<b>Interesse prevalente</b>	INFN / comune	Del terzo
<b>Tipo di attività</b>	Non commerciale	commerciale
<b>Tipo rapporto</b>	collaborazione	committenza
<b>Metodo di pagamento</b>	Nota di debito	fattura
<b>Tipo di finanziamento</b>	Contributo (non copre l'intero valore delle risorse INFN)	Corrispettivo <b>DEVE</b> coprire l'intero valore delle risorse utilizzate + <b>utile</b>

# Template a disposizione

- Template per accordi di **Ricerca collaborativa**
- Template per contratti di **Fornitura beni/servizi**  
- **Supporto consulenziale**
- Template per contratti **Ricerca commissionata**
- Template di **NDA (One way/Two way)**

# Contratti per la prestazione di attività di ricerca o servizi in favore di terzi

Ipotesi di competenza dei Direttori  
delle strutture

# Contratto di Ricerca commissionata e prestazione di attività e servizi in favore di terzi

(elementi obbligatori del contratto, art. 17 n.1 )

- Responsabile Scientifico;
- l'oggetto della prestazione;
- modalità e tempi previsti per l'esecuzione della prestazione;
- il corrispettivo della prestazione, termini e modalità del pagamento, incluse eventuali anticipazioni;
- eventuali condizioni di riservatezza delle attività;
- divieto di rinnovo tacito;
- coperture assicurative contro i rischi derivanti dallo svolgimento delle attività;
- disciplina delle pubblicazioni dei risultati e norme sull'uso del nome e logo 'INFN per scopi pubblicitari;
- disciplina dei diritti di proprietà intellettuale.

# I contratti di competenza locale

ex capo IV disciplinare

- **Prestazioni e servizi in favore di terzi**
- **Ricerca commissionata**

# **Disciplina delle pubblicazioni dei risultati e norme sull'uso del nome e logo 'INFN per scopi pubblicitari**

**Si può prevedere il diritto del committente di ritardare o richiedere la modifica di una pubblicazione quando ciò sia necessario per:**

- garantire la riservatezza delle informazioni confidenziali
- evitare la perdita dei requisiti di brevettabilità

**Il contratto non può consentire l'utilizzo del nome e del logo INFN per finalità commerciali**

- l'utilizzo per finalità commerciali può avvenire con separato contratto di licenza a firma del Direttore Generale

# La proprietà intellettuale

## background e sideground knowledge

- Sancire che la titolarità è in capo all'INFN
- Prevedere la eventuale messa a disposizione del solo background per il fine esclusivo dello svolgimento delle attività e per il tempo strettamente necessario
- Indicazione sintetica del background utilizzato.

# Attività non inventive

## Foreground knowledge

- Dichiarare che dall'attività non si prevede il conseguimento di foreground.
- Prevedere che la titolarità, nel caso ne scaturisse o fosse conseguito, sia dell'INFN

## Sfruttamento economico della IP

- Prevedere che nessuna clausola del contratto deve intendersi in alcun modo come cessione o concessione in licenza, di qualsivoglia contenuto e/o ambito, di alcuna PI e/o come impegno alla sottoscrizione di alcun atto di cessione e/o licenza.

# Attività inventive ipotesi A

## Foreground knowledge

- Prevedere che la proprietà sia integralmente INFN

## Sfruttamento economico della IP

- Riconoscimento al committente di una opzione per una **licenza non esclusiva** limitata al settore/i tecnologico di mercato del committente, da definirsi successivamente a condizioni e prezzi di mercato
- L'opzione va esercitata entro 6 mesi a decorrere dalla comunicazione di conseguimento di foreground, decorsi i quali l'Istituto è libero di disporne
- Non è possibile lo sfruttamento economico in regime di segretezza da parte del committente

# Attività inventive ipotesi B

## Foreground knowledge

- Prevedere che la titolarità sia congiunta al 50%

## Sfruttamento economico della IP

- Riconoscimento al committente di una **opzione per una licenza esclusiva** limitata al settore/i tecnologico di mercato del committente ad un prezzo e condizioni, da definire nel successivo contratto di licenza, stabilito in % (comunque non inferiore al 5 %) del valore del contratto + royalties sul volume di affari
- **L'opzione va esercitata entro 6 mesi** a decorrere dalla comunicazione di conseguimento di foreground, decorsi i quali l'Istituto è libero di disporre della sua quota
- **È possibile lo sfruttamento in regime di segretezza** da parte del committente: in tal caso il prezzo della licenza si intende raddoppiato

# modalità e tempi previsti per l'esecuzione della prestazione

- divieto di rinnovo tacito;
- possibilità di proroga scritta entro i 3 mesi antecedenti la scadenza per un tempo che non può superare il 50% della durata prevista dell'accordo

## **Specifica per le attività non inventive**

- La durata non può essere superiore a 12 mesi

## **Specifica per le attività inventive**

- È necessaria la predisposizione di un cronoprogramma (es. diagramma di Gantt) che descriva le fasi (WPs) in cui si articola l'oggetto della commessa, le scadenze e i deliverable.
- Se l'attività di ricerca prevede il coinvolgimento del committente, è necessaria la precisa indicazione della Parte (INFN/Committente) che svolge la singola attività o nel caso di attività svolte congiuntamente chi ne ha la responsabilità.

# L'allegato tecnico e la determinazione del prezzo (corrispettivo)

## Step di costruzione

- Pianificazione delle attività svolte da INFN
- Definizione delle risorse umane e strumentali necessarie per portare a termine le attività
- Valorizzazione economica delle risorse

## Elementi dell'allegato tecnico

- Il cronoprogramma (Diagramma di GANTT)
- Lista del personale coinvolto e autorizzato
- Lista delle attrezzature
- Breve descrizione del background knowledge messo a disposizione



# L'allegato tecnico e la determinazione del prezzo (corrispettivo)

## Valorizzazione

### Beni e servizi acquistati per l'attività

- Costo di acquisto

### Tempo/uomo (per ogni persona)

- $\text{gg/uomo} * (\text{costo per INFN annuo LORDO} / 220\text{gg})$
- Missioni

### Attrezzature utilizzate (per ogni attrezzatura)

- ammortamento (disciplinare gestione patrimoniale art. 7)  $\text{costo storico} * \% \text{ amm} * \text{anni utilizzo}$
- Manutenzione

### Copertura assicurativa sui rischi specifici dell'attività

- Costo della polizza

Mark up  
\*  $(1 + 40\%)$



CORRISPETTIVO

# Piano dei costi e corrispettivo

rif. art Disciplinare	tipologia	Fattura 1 (anticipo)	Fattura 2 (saldo)
19.2.a.I	acquisto o noleggio di beni, materiali di consumo e servizi necessari allo svolgimento dell'attività		
19.2.a.II	ammortamento e manutenzione delle attrezzature tecnico-scientifiche impiegate nella esecuzione		
19.2.a.III	personale di cui all'art. 3, impegnato nell'esecuzione della prestazione, al lordo dei relativi oneri a carico dell'Istituto		
19.2.a.IV	spese di missione del personale coinvolto per l'esecuzione delle attività		
19.2.a.V	contratti per prestazioni professionali o collaborazioni esterne, al lordo dei relativi oneri a carico dell'Istituto		
19.2.a.VI	coperture assicurative contro i rischi derivanti dallo svolgimento delle attività		
19.2.a.VII	altre spese, non comprese nei punti precedenti, direttamente incidenti sul costo complessivo della prestazione		
19.2.b	un ricarico forfettario in misura non inferiore al <b>40%</b> dell'importo dei costi	€ -	€ -
	<b>TOTALE (IVA esclusa) corrispettivo minimo</b>	€ -	€ -

# Procedura Contratti *in conformità* con le Linee Guida

FASE INTERLOCUTORIA

PRIMO CONTATTO CON AZIENDE O SOGGETTI PUBBLICI INTERESSATI

INDIVIDUAZIONE DELL'OPPORTUNITA' DI:

- COLLABORAZIONE
- RICERCA COMMISSIONATA
- FORNITURA BENI O SERVIZI
- NDA

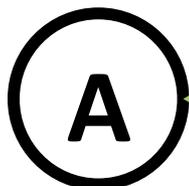
PROMOTORE DELL'INIZIATIVA  
(RESPONSABILE SCIENTIFICO)



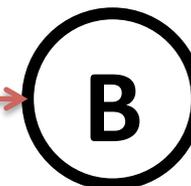
REFERENTE LOCALE DEL TT

L'attività può essere inquadrata nei principi dettati dalle linee guida?

SI

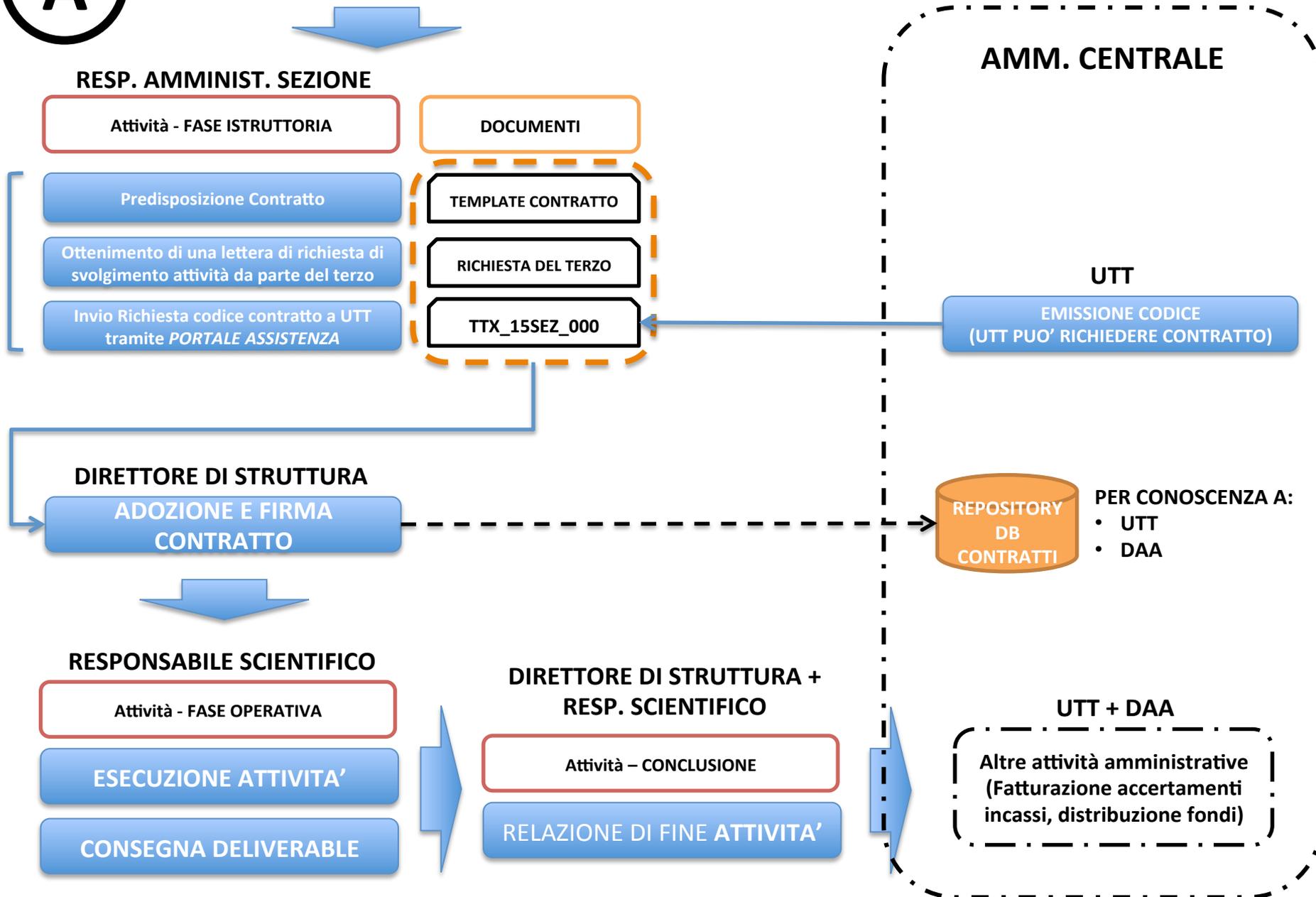


NO



**A**

# Procedura Contratti *in conformità* con le Linee Guida



# Ripartizione proventi

<b>Ripartizione Proventi Contratti TT</b>	<b>Fondo Incentiv. Personale</b>	<b>strutture</b>	<b>Fondo CNTT</b>	<b>tasse e costi generali</b>
<b>Attività R&amp;D</b> a favore di terzi Rif. Art. 22 Disciplinare INFN	5% tot	80% tot meno quota fondo CNTT	metà dei costi personale strutturato	15% tot

# La documentazione necessaria:

- **richiesta del terzo (formato libero)**

Necessaria in quanto si intende svolgere attività a prevalente interesse di terzi

- **richiesta di emissione codice TT (form)**

Il codice TT serve a tracciare facilmente le entrate/uscite relative ad un determinato contratto

- **relazione finale del direttore (form)**

È necessaria per le assegnazioni dei fondi alle strutture e ai ricercatori

**VERRANNO MESSI A DISPOSIZIONE DEI TEMPLATE  
COMPILABILI SUI QUALI INDICARE LE INFORMAZIONI  
FINANZIARIE E NON RELATIVE AL CONTRATTO**

# Ricerca Collaborativa

CAPO III ART. 14 DISCIPLINARE

## DEFINIZIONE

è la Ricerca svolta nell'ambito delle attività istituzionali in collaborazione e con il contributo di Soggetti pubblici o privati, nella quale non vi siano rapporti di committenza con gli stessi.

# ELEMENTI CARATTERIZZANTI

- INTERESSE ISTITUZIONALE (SCIENTIFICO O TECNOLOGICO) DELL'INFN
- NATURA NON COMMERCIALE DELLA COLLABORAZIONE
- NO RAPPORTI DI COMMITTENZA CON L'ENTE FINANZIATORE
- COMUNANZA DI RISORSE MESSE A DISPOSIZIONE DALLE PARTI
- EQUIVALENZA DI RISORSE MESSE A DISPOSIZIONE DALLE PARTI (linee G.)
- ATTIVITA' DI RICERCA SVOLTA NELL'AMBITO DI UN ESPERIMENTO INFN/  
SIGLA (linee G.)

# Accordo di Ricerca Collaborativa

(elementi obbligatori del contratto, art. 14 n.2 )

- L'oggetto della collaborazione e gli obiettivi di ciascun contraente;
- Modalità di esecuzione e durata;
- Gli obblighi e le attività a carico di ciascuna Parte;
- Disciplina dei diritti di proprietà intellettuale;
- Disciplina delle pubblicazioni dei risultati;
- Il Responsabile Scientifico di ciascuna parte contraente;
- L'indicazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali messe a disposizione dalle parti;
- L'indicazione delle conoscenze messe a disposizione;
- La Riservatezza delle Informazioni.

# L'oggetto della collaborazione e gli obiettivi di ciascun contraente

- determinato in relazione alle attività di un esperimento INFN attivo (sigla INFN relativa al progetto che si deve eseguire)
- la collaborazione con l'impresa/soggetto pubblico è strumentale all'interesse scientifico INFN

# Modalità di esecuzione e durata

- cronoprogramma che descriva le diverse fasi dell'attività oggetto della collaborazione
- Allegato Tecnico contenente ogni elemento relativo all'attività di ricerca oggetto della collaborazione ( es..cronoprogramma, elenco delle risorse rese disponibili dalle Parti, impegno economico, personale partecipante alla ricerca, indicazione del background di ciascuna Parte..)
- termine di durata dell'Accordo, eventualmente prorogabile per iscritto entro i 3 mesi antecedenti la scadenza stessa per finalità strettamente necessarie al raggiungimento dell'oggetto, e per un tempo che non può superare il 50% della durata prevista dell'accordo

# Gli obblighi e le attività a carico di ciascuna Parte

- Elenco delle attività a carico di ciascuna Parte in relazione all'esecuzione del progetto specifico;
- Previsione degli obblighi incombenti su ciascuna Parte in relazione alla specifica fase dell'attività da svolgere (*es...fase 1 entro il.....*);

# ALLEGATO TECNICO

## DEFINIZIONE OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI

Descrizione dell'attività (sigla INFN)	WP1.... WP2.... WP3....	a carico di INFN a carico dell'Impresa X ....
Cronoprogramma	Settimane/mesi	Durata complessiva dell'attività
Risorse INFN	Macchinari/ strumentazione	presso Laboratori di ...
Risorse Impresa X	Contributo economico	Importo complessivo di Euro.....
Personale di Ricerca	Per INFN (Per Impresa X)	Dott..... Dott....
Descrizione Background Knowledge	INFN Impresa X	Es...sviluppo del rivelatore....

# Contratti di competenza centrale

Un nuovo sistema più agile

Evento formativo Disciplinare TT – Roma 18/9 giugno 2015

Modulo 4 – I Contratti di competenza centrale

# sommario

- A. Esigenza di gestione centralizzata “agile”
- B. Accordi quadro
- C. Valorizzazione
- D. Contratti non delegati

# Esigenza gestione centralizzata (A1)

- Differente declinazione per tipologia di atto ma sostanzialmente:
  - Gestione coordinata e su base paritaria di rapporti con imprese
  - Gestione uniforme di IP INFN
  - Negoziazione e adozione di accordi/contratti “atipici”

# Esigenza gestione centralizzata (A2)

Comunque coordinata con l'esigenza di ridurre i tempi e semplificarne le modalità di adozione e infatti:

- È stata prevista la competenza del Direttore Generale per gli Accordi/contratti «routinari»
- La competenza degli Organi Direttivi Centrali è stata limitata a casi in cui è necessaria/opportuna una valutazione degli Organi Direttivi stessi

# Tipologie Atti

## **a) Accordi Quadro con imprese**

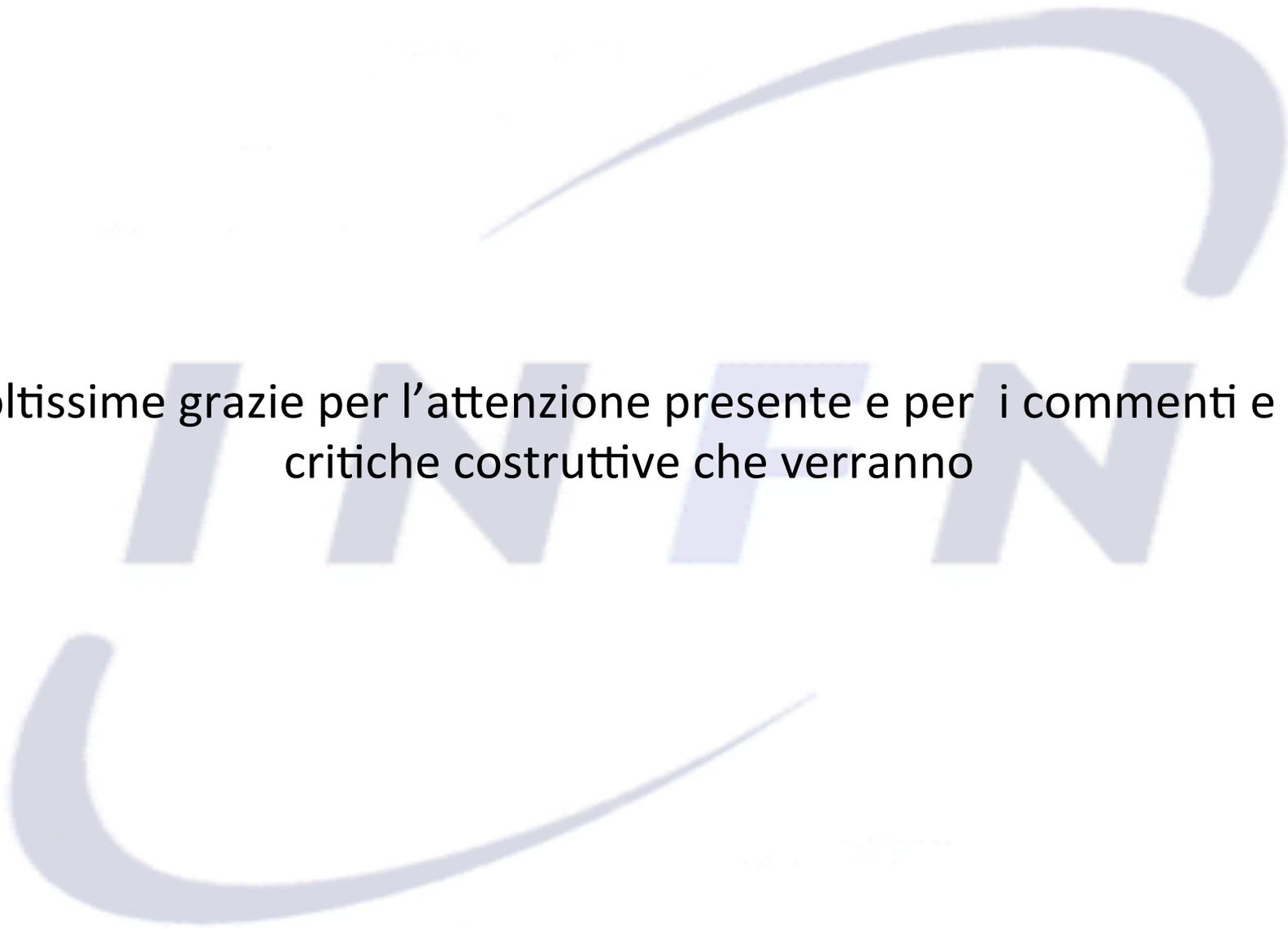
La competenza è rimasta agli Organi Direttivi centrali

## **b) Contratti di cessione/licenza IP**

È stata prevista una competenza generale del Direttore Generale (previa istruttoria UTT e parere CNTT), salvo per le ipotesi di cessione o licenza esclusiva sui risultati della ricerca autonoma

## **c) Contratti/accordi non delegati**

E' stata prevista la competenza del Direttore Generale, previa istruttoria UTT e parere CNTT



Moltissime grazie per l'attenzione presente e per i commenti e le critiche costruttive che verranno