

## Politica di coesione e fondi strutturali 2014-2020

Roberto Cippitani  
INFN, 11-12 febbraio 2014

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino & Iozzolino  
Diritti riservati e riproduzione vietata.  
È inoltre vietato diffondere queste dispense attraverso la pubblicazione su siti internet

---

---

---

---

---

---

---

---

## Politica di coesione Dell'Unione Europea

▶ 2

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Politica di coesione

- ▶ TUE, art. 3 : promuove la coesione sociale, economica e territoriale e la solidarietà degli SM.
- ▶ TFUE, art. 174: Per promuovere uno sviluppo armonioso dell'insieme dell'Unione, questa sviluppa e prosegue la propria azione intesa a realizzare il rafforzamento della sua coesione economica, sociale e territoriale.
- ▶ In particolare l'Unione mira a ridurre il divario tra i livelli di sviluppo delle varie regioni ed il ritardo delle regioni meno favorite. Tra le regioni interessate, un'attenzione particolare è rivolta alle zone rurali, alle zone interessate da transizione industriale e alle regioni che presentano gravi e permanenti svantaggi naturali o demografici.....

▶ 3

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Fondi strutturali 2007-2013

► 4

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

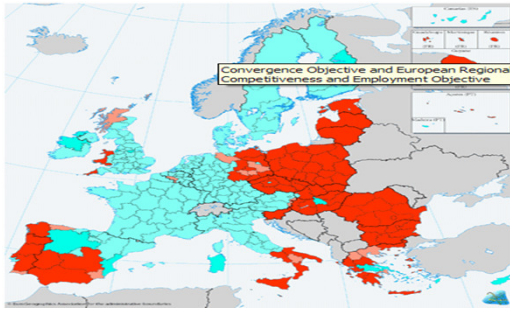
---

---

---

---

## La politica di coesione 2007-2013 FSE, FESR e Fondo di coesione



► 5

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

| FSE, FESR e Fondo di coesione 2007-2013 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo generale</b>               | Ridurre i divari esistenti fra i livelli di sviluppo delle diverse regioni, al fine di rafforzare la coesione economica e sociale                                                                                                                                                                    |
| <b>Obiettivi specifici</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Convergenza (FESR, FSE, Fondo di coesione)</li> <li>•Competitività regionale e occupazione (FESR, FSE)</li> <li>•Cooperazione territoriale europea (FESR)</li> </ul>                                                                                         |
| <b>Copertura geografica</b>             | Stati membri UE 27                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Finanziamento</b>                    | 347,410 miliardi di euro di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>•81,5% per l' obiettivo Convergenza;</li> <li>•16% per l' obiettivo Competitività regionale e occupazione</li> <li>•2,5% per l' obiettivo Cooperazione territoriale europea</li> </ul> <b>Italia: 28.812 milioni di euro</b> |
| <b>Rif.</b>                             | Regolamento (CE) N. 1083/2006 del Consiglio dell' 11 luglio 2006                                                                                                                                                                                                                                     |

► 6

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---



---

---

---

---


---

### FSE, FESR e Fondo di coesione 2007-2013

Architettura della politica di coesione

| 2000-2006                                                                                   |                        | 2007-2013                                    |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|
| Obiettivi                                                                                   | Strumenti finanziari   | Obiettivi                                    | Strumenti finanziari         |
| Ob. 1 Regioni in ritardo di sviluppo                                                        | FESR, FSE, FEADG, SFOP | <b>Convergenza</b>                           | FESR, FSE, Fondo di Coesione |
| Fondo di coesione                                                                           | Fondo di coesione      |                                              |                              |
| Ob. 2 zone in fase di riconversione economica e sociale                                     | FESR FSE               | <b>Competitività regionale e occupazione</b> | FESR FSE                     |
| Ob. 3 sistemi di formazione e promozione dell' occupazione                                  | FSE                    |                                              |                              |
| Interreg III                                                                                | FESR                   |                                              |                              |
| URBAN II                                                                                    | FESR                   | <b>Cooperazione territoriale europea</b>     | FESR FSE                     |
| EQUAL                                                                                       | FSE                    |                                              |                              |
| Leader+                                                                                     | FEADG-orientamento     |                                              |                              |
| Sviluppo rurale e ristrutturazione del settore della pesca nelle regioni escluse dall' ob.1 | FEADG-garanzia SFOP    |                                              |                              |

 **7** © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### FSE, FESR e Fondo di coesione 2007-2013

PRINCIPALI NOVITA'

- ▶ **Natura strategica:** struttura più strategica per realizzare un insieme comune di priorità comunitarie. Politica di coesione quale strumento comunitario per modernizzare l' economia dell' Unione. Introduzione degli orientamenti strategici comunitari e del quadro di riferimento strategico nazionale
- ▶ **Decentramento delle competenze:** una volta convenuta con la Commissione la strategia generale, spetta alle regioni adottare le decisioni chiave nella selezione e gestione dei progetti; gli stati membri devono adottare sistemi di controllo affidabili.

 **8** © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### FSE, FESR e Fondo di coesione 2007-2013

PRINCIPALI NOVITA'

- ▶ **Riduzione del numero degli strumenti finanziari** (da sei a tre) e introduzione di un nuovo principio di "proporzionalità" che snellisce l' iter amministrativo; sostituzione delle norme comunitarie con norme di ammissibilità nazionali; maggiore trasparenza e comunicazione di Stati membri e regioni.
- ▶ **Jaspers, Jeremie e Jessica:** iniziative che assistono Stati membri e regioni nell' instaurazione di una sana ed efficace gestione dei fondi meglio gli strumenti di ingegneria finanziaria.

 **9** © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## FSE, FESR e Fondo di coesione 2007-2013

### PRINCIPALI NOVITA'

- ▶ Il fondo di coesione non opera più in modo indipendente ma rientra nell' ambito dell' obiettivo Convergenza. I tre fondi sono soggetti alle stesse norme di programmazione e gestione
- ▶ Interreg III viene ripresa nell' ambito dell' obiettivo Cooperazione territoriale europea
- ▶ I programmi Urban II ed Equal sono integrati negli obiettivi Convergenza e Competitività regionale e occupazione
- ▶ Il programma Leader+ e il Fondo europeo agricolo di orientamento e garanzia (FEAOG) sono sostituiti dal Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR), mentre lo strumento finanziario di orientamento della pesca (SFOP) diventa il fondo europeo per la pesca (FEP)

▶ 10 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Obiettivo Convergenza

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo generale</b>   | Migliorare le condizioni per la crescita e l' occupazione nelle regioni in ritardo di sviluppo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Obiettivi specifici</b>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Innovazione e società della conoscenza</li> <li>2. Adattabilità ai cambiamenti economici e sociali</li> <li>3. Miglioramento della qualità dell' ambiente</li> <li>4. Efficienza amministrativa</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Copertura geografica</b> | <p>Regioni di livello NUTS 2 con un PIL pro capite <b>inferiore al 75%</b> della media comunitaria</p> <p>Sostegno transitorio decrescente sino al 2013 per le regioni che sarebbero state ammissibili all' obiettivo convergenza se la soglia fosse stata mantenuta al 75% del PIL medio UE-15 invece di quello dell' UE 25 (<b>phasing-out</b>)</p> <p>Fondo di coesione: Stati membri con un RNL inferiore al <b>90%</b> della media comunitaria</p> <p>Sostegno transitorio decrescente per gli Stati che sarebbero stati ammissibili al Fondo di coesione se la soglia fosse stata mantenuta al 90% del RNL medio UE-15 invece di quello UE-25</p> |

▶ 11 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Obiettivo Convergenza

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Finanziamento</b> | <p>FESR, FSE Fondo di Coesione</p> <p>Convergenza 199.322 Mil Euro</p> <p>Fondo di coesione 69.578 Mil Euro</p> <p>Phasing out: 13.955 Mil Euro</p>                                                                                                                                                                                    |
| <b>Rif.</b>          | <p>Regolamento generale (CE) N. 1083/2006 del Consiglio dell' 11 luglio 2006</p> <p>Regolamento (CE) N.1080 del 5 luglio 2006 del PE e del Consiglio relativo al FESR</p> <p>Regolamento (CE) N. 1081/2006 del PE e del Consiglio relativo al FSE</p> <p>Regolamento (CE) N. 1084/2006 del Consiglio relativo al Fondo di Coesione</p> |

▶ 12 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Convergenza FESR-FSE**

Convergenza — FESR e FSE

Dal 2007 al 2013

Regioni ammissibili all'obiettivo di convergenza.  
Regioni ammissibili a fronte del sostegno transitorio dall'obiettivo di convergenza.

► 13 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Convergenza- Fondo di coesione**

«Convergenza» — Fondo di coesione

Dal 2007 al 2013

Stati ammissibili al Fondo di coesione.  
Stati ammissibili a fronte del sostegno transitorio dal Fondo di coesione.

► 14 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Obiettivo Competitività regionale e occupazione**

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo generale</b>   | L' obiettivo riguarda tutte le azioni che non rientrano nell' obiettivo convergenza.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Obiettivi specifici</b>  | Rafforzare la competitività e le attrattive delle regioni nonché l' occupazione, anticipando i cambiamenti economici e sociali                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Copertura geografica</b> | Tutte le regioni che non sono interessate dall' obiettivo Convergenza o dal sostegno transitorio (regioni di livello NUTS 1 o NUTS 2 in funzione degli Stati membri)<br>Sostegno transitorio per le regioni di livello NUTS 2 precedentemente coperte dall' obiettivo 1 ma con un PIL superiore al 75% del PIL medio dell' EU 15 ( <b>phasing-in</b> ) |

► 15 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Obiettivo Competitività regionale e occupazione**

|                      |                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Finanziamento</b> | FESR, FSE<br>Competitività regionale e occupazione: 43.556 Milioni Di Euro<br>Phasing-in: 11.409 Milioni di Euro                                                                                                                       |
| <b>Rif.</b>          | Regolamento generale (CE) N. 1083/2006 del Consiglio dell' 11 luglio 2006<br>Regolamento (CE) N.1080 del 5 luglio 2006 del PE e del Consiglio relativo al FESR<br>Regolamento (CE) N. 1081/2006 del PE e del Consiglio relativo al FSE |

► 16 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Competitività regionale e occupazione**

«Competitività regionale e occupazione» (FESR e FSE)

Dal 2007 al 2013

► 17 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Obiettivo**

- Convergenza
- Regioni in Phasing out
- Regioni in Phasing in
- Competitività regionale e occupazione

**Dotazione finanziaria Italia 2007-2013 in milioni di euro**

- Convergenza: 21.211
- Phasing out: 430
- Phasing-in: 972
- Competitività regionale e occupazione: 5.353
- Cooperazione territoriale europea: 846

**Totale 28812**

© Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Obiettivo Cooperazione territoriale europea**

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo generale</b>  | Rafforzare la cooperazione transfrontaliera, transnazionale e interregionale, intervenendo in modo complementare agli altri due obiettivi (le regioni ammissibili a questo obiettivo possono inoltre fruire degli obiettivi convergenza o competitività regionale e occupazione).                                                                                                                                                                                         |
| <b>Obiettivi specifici</b> | <p>Promozione di soluzioni comuni destinate ad autorità di paesi diversi nei seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppo urbani, rurale e costiero;</li> <li>• Sviluppo delle relazioni economiche e collegamento in rete delle PMI</li> </ul> <p>La cooperazione è incentrata sulla ricerca, lo sviluppo, la società dell'informazione, la tutela dell'ambiente, la prevenzione dei rischi e la gestione integrata delle risorse idriche.</p> |

► 19 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Obiettivo Cooperazione territoriale europea**

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Copertura geografica</b> | <p>Ai fini della <b>cooperazione transfrontaliera</b>: regioni NUTS 3 situate lungo le frontiere terrestri interne e lungo talune frontiere terrestri esterne, nonché le regioni situate lungo le frontiere marittime separate da un massimo di 150 km</p> <p>Ai fini della <b>cooperazione transnazionale</b>: regioni periferiche settentrionali, Mar Baltico, Europa Nord occidentale, Mare del Nord, Atlantico, Europa sud occidentale, Spazio alpino, Europa centrale e orientale, Mediterraneo, Europa sudorientale, Azzorre, Madeira-Canarie, Oceano Indiano, Caraibi</p> <p>Ai fini della <b>cooperazione interregionale, delle reti di cooperazione e dello scambio di esperienze</b> è ammissibile l'intero territorio dell'UE</p> |
| <b>Finanziamento</b>        | FESR 8723 milioni di euro (2007-2013)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Rif.</b>                 | <p>Regolamento generale (CE) N. 1083/2006 del Consiglio dell'11 luglio 2006</p> <p>Regolamento (CE) N.1080 del 5 luglio 2006 del PE e del Consiglio relativo al FESR</p> <p>Regolamento (CE) N. 1082/2006 del PE e del Consiglio del 5 luglio 2006 relativo al Gruppo europeo di cooperazione territoriale (GECT)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

► 20 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Cooperazione territoriale europea-  
cooperazione transfrontaliera**

► 21 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Cooperazione territoriale europea-  
Cooperazione transnazionale**

22 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Cooperazione territoriale europea-  
Cooperazione transnazionale**

23 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Cooperazione territoriale europea-  
Cooperazione transnazionale**

24 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---






## Cooperazione territoriale europea

---

### PRINCIPALI NOVITA'

- ▶ la cooperazione con i paesi esterni dell' UE non è più sostenuta dai fondi strutturali ma dallo strumento europeo di vicinato e partenariato e lo Strumento di assistenza preadesione.
- ▶ Soltanto la cooperazione con i paesi terzi che non ricevono assistenza finanziaria dall' UE (Liechtenstein, Norvegia, Svizzera ecc...) rientra nell' ambito della Cooperazione territoriale europea.
- ▶ Rispetto ad Interreg, la cooperazione transfrontaliera prevede una copertura geografica più ampia, in particolare per quanto riguarda la cooperazione marittima.

---

▶ 25 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




## Cooperazione territoriale europea

---

### PRINCIPALI NOVITA'

- ▶ Il collegamento in rete e lo scambio di esperienze sono finanziate nell' ambito di tre programmi presentati dai 27 Stati membri:
  - Interact: sostegno agli organismi che gestiscono i programmi di cooperazione
  - Urbact: reti tematiche fra città
  - ORATE/ESPON: osservatorio in rete dell' assetto territoriale europeo

---

▶ 26 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




## FSE, FESR e Fondo di coesione 2007-2013

---

### Principi di intervento (comuni ai 3 obiettivi)

- Complementarietà
- Coerenza
- Coordinamento
- Conformità
- Addizionalità
- Proporzionalità
- Parità uomini/donne
- Non discriminazione
- Sviluppo sostenibile

---

▶ 27 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



# La strategia Europa 2020

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---




## In breve

### Strategia di sviluppo socio-economico per l'Unione Europea per il decennio 2010-2020

- ▶ Tenta di rispondere alla peggior crisi economico-finanziaria abbattutasi sul continente dal Dopoguerra
- ▶ Revisione della Strategia di Lisbona che ha guidato le politiche UE tra il 2000 ed il 2010, con risultati scarsamente soddisfacenti rispetto agli obiettivi annunciati
- ▶ Istituisce un sistema di *governance* coordinata e multi-livello (UE, Stati, Regioni, società civile) per raggiungere gli obiettivi prefissati e lavorare parallelamente per le priorità concordate

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---




## Iter legislativo

- ▶ **3 marzo 2010:** la Commissione Europea lancia formalmente la proposta *Europa 2020* pubblicando la Comunicazione «*A strategy for smart, sustainable and inclusive growth* » 3. 3. 2010, COM(2010) 2020
- ▶ **26 marzo 2010:** il Consiglio Europeo discute la proposta della Commissione e ne supporta gli elementi principali
- ▶ **17 giugno 2010:** il Consiglio Europeo adotta formalmente la Strategia ed i suoi cinque obiettivi-chiave. La Strategia è operativa.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Lo scenario

---

- ▶ Crisi economica senza precedenti nell'Europa post-guerra
- ▶ A fine 2009, diminuzione del PIL pari al 4%, produzione industriale tornata ai livelli degli anni '90, 23 milioni di disoccupati a livello aggregato
- ▶ Deterioramento delle finanze pubbliche e difficoltà d'accesso a quella privata
- ▶ Shock non soltanto economico ma soprattutto in termini di fiducia
- ▶ Complessivamente, potenziale di crescita UE dimezzato e rischio di perdere un numero altissimo di piani d'investimento, idee e talenti

---

▶ 31 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Lo scenario (2)

### CARENZE STRUTTURALI

---

- ▶ **Tasso medio di crescita** strutturalmente inferiore a quello dei principali partner economici – principalmente dovuto a: i) investimenti insufficienti in R&S; ii) utilizzo insufficiente delle TIC; iii) riluttanza all'innovazione; iv) ambiente imprenditoriale poco dinamico
- ▶ **Tassi d'occupazione** inferiori rispetto ad altre regioni del mondo – soprattutto per quanto riguarda donne e lavoratori più anziani
- ▶ **Invecchiamento della popolazione** e conseguente pressione supplementare sulle finanze pubbliche e sui sistemi di welfare

---

▶ 32 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Lo scenario (3)

### SFIDE GLOBALI

---

- ▶ **Concorrenza economica** accentuata nel quadro di un'economia mondiale sempre più interdipendente
- ▶ **Fragilità del sistema finanziario mondiale** e disequilibrio tra il comportamento degli operatori sui mercati finanziari e l'economia reale
- ▶ **Pressione su risorse naturali ed uso inefficiente delle materie prime**, dipendenza da combustibili fossili per «muovere» le società, con conseguenti danni all'ambiente, cambiamento climatico e vulnerabilità a shock dei prezzi

---

▶ 33 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**La risposta**

- ▶ Interdipendenza tra le 28 economie UE – mercato unico e unica politica monetaria
- ▶ Coordinamento continentale rende risposte politiche più forti ed efficaci
- ▶ Coordinamento interno rafforza credibilità e peso dell'UE a livello mondiale – livello UE conferisce valore aggiunto ad azioni individuali degli Stati

↓

- ▶ Una risposta concertata è la sola ricetta credibile per rispondere appropriatamente alla crisi attuale riportando l'Europa su un sentiero di crescita elevata e sostenibile

▶ 34 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**La risposta**



Una strategia per una crescita **intelligente, sostenibile ed inclusiva**

▶ 35 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Priorità**

TRE PRIORITA' INTEGRATE

- ▶ Crescita **intelligente**: conoscenza e innovazione come motori della crescita economica **SMART**
- ▶ Crescita **sostenibile**: uso efficiente delle risorse e delle tecnologie verdi per aumentare la competitività **SUSTAINABLE**
- ▶ Crescita **inclusiva**: alto tasso di occupazione per favorire la coesione sociale e territoriale **INCLUSIVE**

▶ 36 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---



---

---

---

---

---

## Obiettivi

**CINQUE OBIETTIVI PRINCIPALI a livello aggregato entro il 2020**

- 1. Occupazione:** il 75% della forza lavoro con età compresa tra 20-64 anni impiegata (a fronte del 69% di fine 2009)
- 2. Innovazione:** 3% del PIL UE investito in Ricerca & Sviluppo (attualmente è inferiore al 2%)
- 3. Energia e clima:** riduzione di almeno il 20% delle emissioni di gas a effetto serra rispetto ai livelli del 1990; 20% di fonti rinnovabili nel consumo finale di energia; aumento del 20% dell'efficienza energetica
- 4. Istruzione:** tasso di abbandono scolastico ridotto al 10% (a fronte del 15% di partenza) e aumento dei giovani in possesso di titolo di studi superiori al 40% (rispetto al 31% di partenza)
- 5. Inclusione sociale:** riduzione del numero di persone a rischio-povertà pari al 25% (pari a venti milioni di persone in termini nominali)

► 37 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Governance multi-livello

**Priorità comuni e obiettivi a livello aggregato**

- ▶ Ogni Stato «adotta» e adatta la Strategia alla propria situazione specifica sulla base del proprio livello di ambizione, traducendo i traguardi aggregati in obiettivi e percorsi nazionali
- ▶ Ogni Stato presenta annualmente due rapporti per illustrare esaustivamente quali passi si stanno compiendo per muovere verso gli obiettivi definiti
- ▶ La Commissione monitora costantemente l'implementazione della Strategia, produce un *Annual Growth Survey* e può inviare raccomandazioni o avvertimenti specifici agli Stati sulla base dei rapporti da essi presentati

► 38 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Governance multi-livello (2)

- ▶ Il Consiglio Europeo mantiene la direzione politica complessiva del processo, valutandone annualmente il progresso rispetto agli obiettivi aggregati UE e a quelli individuali degli Stati
- ▶ Definisce orientamenti generali in materia fiscale e macro-economica sulla base dell'*Annual Growth Survey* presentato dalla Commissione
- ▶ Approva eventuali raccomandazioni specifiche a ciascun Paese sulla base di una proposta della Commissione (*peer review*)
- ▶ Regioni e autorità locali coinvolte nell'implementazione della Strategia tramite molteplici modalità e strumenti

► 39 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Flagship initiatives**

SETTE INIZIATIVE-FARO

**SMART** { 1) Innovation Union  
2) Youth on the move  
3) Digital agenda for Europe

**SUSTAINABLE** { 4) Resource efficient Europe  
5) Industrial policy for the globalisation era

**INCLUSIVE** { 6) An agenda for new skills and jobs  
7) European platform against poverty

► 40 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Priorità e flagship initiatives**

| Crescita intelligente                             | Crescita sostenibile                                              | Crescita inclusiva                                              |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Innovazione<br>«Innovation Union»                 | Clima, energia e mobilità<br>«Resource efficient Europe»          | Occupazione e competenze<br>«An agenda for new skills and jobs» |
| Istruzione<br>«Youth on the move»                 | Competitività<br>«An industrial policy for the globalisation era» | Lotta alla povertà<br>«European platform against poverty»       |
| Società digitale<br>«A digital agenda for Europe» |                                                                   |                                                                 |

► 41 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Nello specifico...**

**SMART (Crescita Intelligente)**

► **Innovation Union (Innovazione):** volta a migliorare le condizioni generali di accesso ai finanziamenti per la ricerca e innovazione per rafforzare la catena dell'innovazione e innalzare i livelli di investimento in tutta l'Unione. Tale obiettivo sarà raggiunto anche attraverso iniziative quali l'istituzione del brevetto unico europeo, il tribunale unico dei brevetti.

► **Youth on the move (Istruzione):** finalizzata a migliorare i sistemi di istruzione e aumentare l'attrattiva internazionale degli istituti europei di istruzione. Tale obiettivo sarà raggiunto anche attraverso il potenziamento dei programmi europei per la mobilità (Erasmus, Erasmus Mundus, Tempus e Marie Curie)

► **Digital Agenda in Europe (Società digitale):** ideata per accelerare la diffusione di internet ad alta velocità e sfruttare i vantaggi del mercato unico del digitale per famiglie e imprese.

► 42 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Nello specifico...**

---

**SUSTAINABLE (Crescita sostenibile)**

- ▶ **Resource efficient Europe (Clima, energia, mobilità):** volta a contribuire a scindere la crescita economica dall'uso delle risorse, "decarbonizzando" l'economia, incrementando l'uso di energie rinnovabili, modernizzando i trasporti e promuovendo l'efficienza energetica.
- ▶ **Industrial policy for the globalisation era (Competitività):** finalizzata a migliorare il clima imprenditoriale, specialmente per le PMI, e favorire lo sviluppo di una base industriale solida e sostenibile in grado di competere su scala mondiale.

---

▶ 43 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Nello specifico...**

---

**INCLUSIVE (Crescita inclusiva)**

- ▶ **An agenda for new skills and jobs (Occupazione e competenze):** pensata per contribuire a modernizzare i mercati occupazionali, agevolando la mobilità della manodopera e l'acquisizione di competenze lungo tutto l'arco della vita, al fine di aumentare la partecipazione al mercato del lavoro e di conciliare meglio l'offerta e la domanda di manodopera
- ▶ **European platform against poverty (Lotta alla povertà):** ideata per garantire coesione sociale e territoriale in modo tale che i benefici della crescita e i posti di lavoro siano equamente distribuiti e che le persone vittime di povertà ed esclusione sociale possano vivere in condizioni dignitose e partecipare attivamente alla società.

---

▶ 44 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Il Bilancio della UE  
2014-2020**

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**II Bilancio della UE 2014-2020**

| COMMITMENT APPROPRIATIONS                                | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | Total 2014-2020  |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>1. Smart and Inclusive Growth</b>                     | 64.696         | 66.950         | 69.130         | 69.936         | 71.996         | 73.768         | 76.179         | 493.696          |
| of which: Economic, social and territorial cohesion      | 50.469         | 51.543         | 52.542         | 53.020         | 54.790         | 56.905         | 57.100         | 376.020          |
| <b>2. Sustainable Growth: Natural Resources</b>          | 57.366         | 66.927         | 65.702         | 64.861         | 63.827         | 62.829         | 61.794         | 382.927          |
| of which: Market related expenditure and direct payments | 42.244         | 41.623         | 41.029         | 40.420         | 39.618         | 38.831         | 38.060         | 281.825          |
| <b>3. Security and citizenship</b>                       | 2.802          | 2.971          | 2.809          | 2.648          | 2.687          | 2.726          | 2.760          | 18.856           |
| <b>4. Global Europe</b>                                  | 6.400          | 6.645          | 6.848          | 6.960          | 66.150         | 10.280         | 10.620         | 70.900           |
| <b>5. Administration</b>                                 | 8.842          | 8.679          | 8.796          | 8.842          | 8.073          | 8.226          | 8.371          | 62.429           |
| of which: Administrative expenditure of the institutions | 6.967          | 7.039          | 7.308          | 7.191          | 7.268          | 7.365          | 7.685          | 50.464           |
| <b>TOTAL COMMITMENT APPROPRIATIONS</b>                   | <b>142.556</b> | <b>144.092</b> | <b>145.958</b> | <b>146.348</b> | <b>147.344</b> | <b>148.928</b> | <b>150.718</b> | <b>1.028.000</b> |
| as a percentage of GNI                                   | 1,00%          | 1,00%          | 1,00%          | 1,00%          | 1,00%          | 1,00%          | 1,00%          | 1,00%            |
| <b>TOTAL PAYMENT APPROPRIATIONS</b>                      | <b>133.851</b> | <b>141.278</b> | <b>135.516</b> | <b>138.306</b> | <b>142.241</b> | <b>143.916</b> | <b>137.884</b> | <b>876.188</b>   |
| as a percentage of GNI                                   | 1,01%          | 1,05%          | 0,99%          | 1,00%          | 1,01%          | 1,00%          | 0,94%          | 1,00%            |
| <b>OUTSIDE THE MFF</b>                                   |                |                |                |                |                |                |                |                  |
| Emergency Aid Reserve                                    | 350            | 350            | 350            | 350            | 350            | 350            | 350            | 2.450            |
| European Education Fund                                  | 420            | 420            | 420            | 420            | 420            | 420            | 420            | 3.060            |
| Solidarity Fund                                          | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 7.000            |
| Flexibility instrument                                   | 500            | 500            | 500            | 500            | 500            | 500            | 500            | 3.500            |
| Reserve for crises in the agricultural sector            | 500            | 500            | 500            | 500            | 500            | 500            | 500            | 3.500            |
| PER                                                      | 886            | 624            | 299            | 291            | 261            | 232            | 114            | 2.707            |
| ERDF                                                     | 834            | 834            | 834            | 834            | 834            | 834            | 834            | 5.946            |
| ERDF - IAP                                               | 3.271          | 4.200          | 4.348          | 4.407          | 4.475          | 4.556          | 4.644          | 29.906           |
| ERDF - OCT                                               | 46             | 46             | 46             | 46             | 46             | 46             | 46             | 321              |
| Global Climate and Biodiversity Fund                     | p.m.           | p.m.           | p.m.           | p.m.           | p.m.           | p.m.           | p.m.           | p.m.             |
| <b>TOTAL OUTSIDE THE MFF</b>                             | <b>7.885</b>   | <b>8.583</b>   | <b>8.396</b>   | <b>8.250</b>   | <b>8.295</b>   | <b>8.445</b>   | <b>8.461</b>   | <b>58.236</b>    |
| <b>TOTAL MFF + OUTSIDE MFF</b>                           | <b>150.441</b> | <b>152.881</b> | <b>154.354</b> | <b>154.600</b> | <b>155.639</b> | <b>157.372</b> | <b>159.179</b> | <b>1.086.236</b> |
| as a percentage of GNI                                   | 1,13%          | 1,13%          | 1,12%          | 1,12%          | 1,11%          | 1,10%          | 1,11%          | 1,13%            |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

**II Bilancio della UE 2014-2020**

|                                                      | 2014              | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              | Total               |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>1a. Competitiveness for growth and jobs</b>       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     |
| Subtotal                                             | 16 940,00         | 17 666,00         | 18 487,00         | 19 928,00         | 21 238,00         | 23 082,00         | 23 181,00         | 142 136,00          |
| <b>1b. Economic, social and territorial cohesion</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     |
| Subtotal                                             | 47 413,00         | 49 147,00         | 50 837,00         | 51 417,00         | 54 032,00         | 59 670,00         | 57 275,00         | 366 791,00          |
| <b>2. Sustainable Growth: Natural Resources</b>      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     |
| Subtotal                                             | 59 303,00         | 59 999,00         | 59 909,00         | 60 193,00         | 60 267,00         | 60 344,00         | 60 421,00         | 420 034,00          |
| <b>3. Security and citizenship</b>                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     |
| Subtotal                                             | 2 179,00          | 2 246,00          | 2 378,00          | 2 514,00          | 2 656,00          | 2 801,00          | 2 951,00          | 17 725,00           |
| <b>4. Global Europe</b>                              |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     |
| Subtotal                                             | 8 338,00          | 8 749,00          | 9 143,00          | 9 432,00          | 9 828,00          | 10 268,00         | 10 910,00         | 66 282,00           |
| <b>5. Administration</b>                             |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     |
| Subtotal                                             | 8 721,00          | 8 676,00          | 9 483,00          | 9 918,00          | 10 346,00         | 10 796,00         | 11 234,00         | 69 584,00           |
| <b>6. Compensation</b>                               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     |
| Subtotal                                             | 29,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 29,00               |
| <b>Grand total</b>                                   | <b>142 540,00</b> | <b>146 483,00</b> | <b>150 217,00</b> | <b>154 397,00</b> | <b>158 365,00</b> | <b>162 951,00</b> | <b>167 602,00</b> | <b>1 082 558,00</b> |

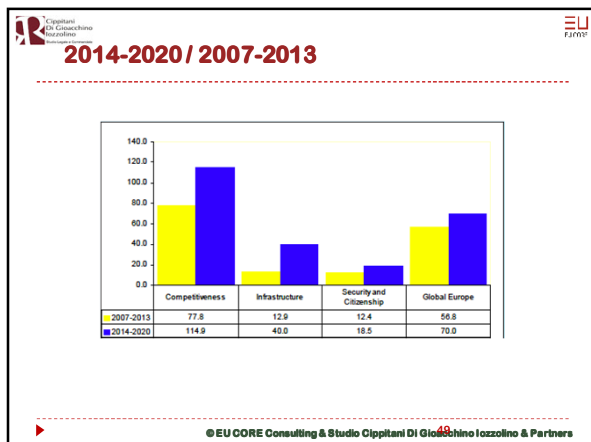
© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

**2014-2020 / 2007-2013**

| COMPARISON MFF 2007-13/2014-20                                     | EUR billion in 2011 prices |           | Difference (in %) |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|-------------------|
|                                                                    | 2007-2013                  | 2014-2020 |                   |
| <b>1. Smart and Inclusive Growth</b>                               | 445,5                      | 490,9     | 10,2%             |
| Of which Competitiveness                                           | 77,8                       | 114,9     | 47,7%             |
| Of which infrastructure                                            | 12,9                       | 40,0      | 209,7%            |
| Of which cohesion policy                                           | 334,5                      | 336,0     | -0,5%             |
| <b>2. Sustainable Growth: natural resources</b>                    | 421,1                      | 382,9     | -9,1%             |
| Of which Market related expenditure and direct payments            | 322,0                      | 281,8     | -12,5%            |
| <b>3. Security and Citizenship</b>                                 | 12,4                       | 18,5      | 49,9%             |
| of which Freedom, Security and Justice                             | 7,6                        | 11,6      | 53,0%             |
| of which Citizenship                                               | 4,8                        | 6,9       | 44,9%             |
| <b>4. Global Europe</b>                                            | 56,8                       | 70,0      | 23,2%             |
| <b>5. Administration (including pensions and European schools)</b> | 56,9                       | 62,6      | 10,1%             |
| Of which administrative expenditure of EU institutions             | 48,4                       | 50,5      | 4,2%              |
| <b>6. Comparisons</b>                                              | 0,9                        |           |                   |
| Total appropriations                                               | 993,6                      | 1.025,0   | 3,2%              |
| In % of EU-27 GNI                                                  | 1,12%                      | 1,05%     |                   |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners






---

---

---

---

---

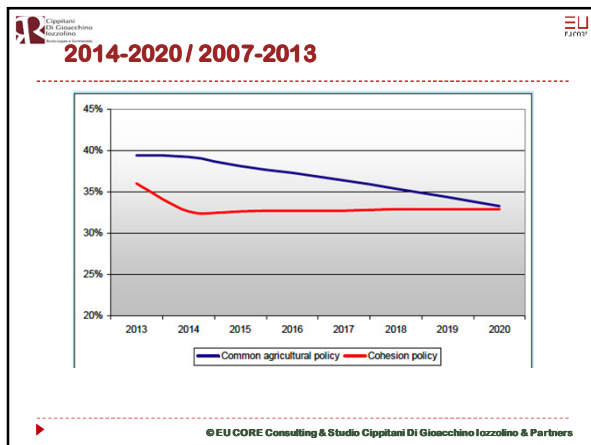
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**1a. Competitiveness for growth and jobs**

1a. Competitiveness for growth and jobs

|                                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                   |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Galileo                          | 1 338,13         | 1 076,38         | 807,82           | 954,12           | 830,20           | 773,59           | 1 271,50         | 7 071,73          |
| Copernicus (GMES)                | 362,53           | 556,37           | 500,27           | 612,63           | 645,56           | 676,87           | 650,65           | 4 291,48          |
| Nuclear safety + decommissioning | 156,50           | 159,85           | 163,26           | 166,71           | 645,56           | 173,79           | 177,42           | 1 643,09          |
| o/w: nuclear safety              | 26,12            | 26,87            | 27,62            | 28,36            | 29,10            | 29,84            | 30,59            | 198,49            |
| o/w decommissioning              | 130,38           | 132,98           | 135,64           | 138,36           | 146,12           | 143,95           | 146,83           | 944,60            |
| ITER                             | 727,99           | 891,92           | 330,12           | 327,71           | 299,81           | 271,62           | 136,24           | 2 985,62          |
| Horizon 2020                     | 9 325,94         | 9 862,10         | 10 540,42        | 11 234,98        | 11 888,07        | 12 690,66        | 13 659,65        | 79 401,83         |
| COSME                            | 275,45           | 281,12           | 286,47           | 310,26           | 344,20           | 371,99           | 430,75           | 2 298,24          |
| Erasmus                          | 1 596,24         | 1 592,15         | 1 727,84         | 2 014,16         | 2 332,08         | 2 623,92         | 2 944,14         | 14 774,62         |
| Social Change and Innovation     | 119,36           | 123,14           | 126,73           | 130,68           | 134,55           | 138,72           | 146,28           | 919,47            |
| Fiscalis-Customs-Arrs Fraud      | 118,29           | 122,04           | 125,59           | 129,50           | 133,33           | 137,46           | 141,78           | 908,01            |
| Agencies before transfer         | 243,14           | 321,18           | 340,10           | 349,01           | 308,12           | 340,54           | 376,88           | 2 291,13          |
| Other                            | 263,88           | 271,43           | 278,49           | 286,10           | 293,45           | 301,48           | 308,63           | 2 003,45          |
| Margin                           | 105,97           | 183,30           | 264,77           | 292,43           | 321,75           | 433,44           | 476,35           | 2 078,00          |
| Connecting Europe Facility       | 1 961,17         | 2 225,02         | 2 831,26         | 3 156,71         | 3 557,07         | 3 927,71         | 4 273,52         | 21 976,76         |
| Energy                           | 410,45           | 490,22           | 746,80           | 860,68           | 927,24           | 1 077,47         | 1 336,30         | 5 800,08          |
| Transport                        | 1 481,54         | 1 642,64         | 1 943,68         | 2 119,33         | 2 440,73         | 2 631,85         | 2 685,31         | 14 945,08         |
| ICT                              | 74,18            | 92,16            | 142,08           | 176,80           | 189,09           | 218,20           | 248,91           | 1 145,00          |
| <b>Subtotal</b>                  | <b>18 560,00</b> | <b>17 666,00</b> | <b>18 467,00</b> | <b>19 925,00</b> | <b>21 239,00</b> | <b>23 082,00</b> | <b>25 193,00</b> | <b>142 130,00</b> |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Cippitani  
Di Gioacchino  
Iozzolino**  
Strategic Consultants

FIRM

---

## 1b. Economic, social and territorial cohesion

---

| 1b. Economic, social and territorial cohesion |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |          |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------|
| Youth employment initiative (top-up)          | 1 804,05         | 1 407,16         | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 3 211,21 |
| Regional convergence                          | 23 634,76        | 24 439,30        | 25 612,45        | 26 505,94        | 27 414,43        | 28 335,65        | 29 231,89        | 185 314,42       |          |
| Transition regions                            | 4 802,25         | 4 896,30         | 4 996,26         | 5 096,19         | 5 196,11         | 5 302,08         | 5 408,12         | 35 701,31        |          |
| Competitiveness                               | 7 503,10         | 7 653,16         | 7 804,22         | 7 962,35         | 8 121,59         | 8 284,02         | 8 449,70         | 55 703,14        |          |
| Territorial cooperation                       | 507,36           | 740,81           | 1 057,92         | 1 922,24         | 1 960,68         | 1 999,90         | 2 039,90         | 10 228,81        |          |
| Cohesion fund                                 | 8 959,19         | 9 592,84         | 11 146,71        | 10 707,09        | 11 108,67        | 11 515,53        | 11 908,33        | 74 928,36        |          |
| Outermost and sparsely populated regions      | 210,24           | 214,44           | 218,73           | 223,11           | 227,57           | 232,12           | 236,76           | 1 562,99         |          |
| margin                                        | 1,05             | 0,89             | -0,36            | 0,08             | 0,84             | 0,79             | 0,30             | 3,34             |          |
| <b>Subtotal</b>                               | <b>47 413,00</b> | <b>49 147,00</b> | <b>50 837,00</b> | <b>52 417,00</b> | <b>54 032,00</b> | <b>55 670,00</b> | <b>57 275,00</b> | <b>366 791,0</b> |          |

---

▶ **© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Cippitani  
Di Gioacchino  
Iozzolino**  
Strategic Consultants

FIRM

---

## 2. Sustainable Growth: Natural Resources

---

| 2. Sustainable Growth: Natural Resources            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                   |  |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--|
| Subsidy CAP (direct payments + market expenditures) | 44 130,00        | 44 368,00        | 44 628,00        | 44 963,00        | 44 889,00        | 44 916,00        | 44 941,00        | 312 735,00        |  |
| Rural Development                                   | 13 652,28        | 13 652,79        | 13 653,31        | 13 653,84        | 13 654,38        | 13 654,94        | 13 655,50        | 95 577,05         |  |
| EMFF (incl. market measures) + PPA's + RFDNY        | 1 017,30         | 1 035,51         | 1 049,50         | 1 058,34         | 1 069,30         | 1 078,92         | 1 095,97         | 7 404,84          |  |
| Environment and climate action (Life+)              | 404,61           | 435,03           | 462,80           | 493,74           | 523,55           | 555,74           | 581,13           | 3 406,66          |  |
| Agencies                                            | 52,12            | 53,16            | 54,23            | 55,31            | 56,42            | 57,55            | 58,70            | 387,48            |  |
| Margin                                              | 46,68            | 54,44            | 61,17            | 66,77            | 74,35            | 80,86            | 88,70            | 472,97            |  |
| <b>Subtotal</b>                                     | <b>59 303,00</b> | <b>59 599,00</b> | <b>59 909,00</b> | <b>60 191,00</b> | <b>60 267,00</b> | <b>60 344,00</b> | <b>60 421,00</b> | <b>420 034,00</b> |  |

---

▶ **© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Cippitani  
Di Gioacchino  
Iozzolino**  
Strategic Consultants

FIRM

---

## 3. Security and Citizenship

---

| 3. Security and citizenship    |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |  |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|--|
| Asylum and Migration Fund      | 403,26          | 416,74          | 430,59          | 444,83          | 459,47          | 486,24          | 496,29          | 3 137,42         |  |
| Internal Security Fund         | 403,26          | 414,76          | 468,02          | 523,67          | 587,16          | 634,63          | 732,72          | 3 764,23         |  |
| IT systems (- IT scale agency) | 18,57           | 18,94           | 19,32           | 19,71           | 20,10           | 20,50           | 21,51           | 138,66           |  |
| Justice                        | 47,01           | 49,25           | 51,45           | 53,63           | 56,17           | 58,70           | 61,19           | 377,60           |  |
| Rights and Citizenship         | 54,76           | 57,37           | 59,95           | 62,62           | 65,36           | 68,19           | 71,23           | 439,47           |  |
| Civil Protection Mechanism     | 28,22           | 29,26           | 30,57           | 31,90           | 33,25           | 34,61           | 35,97           | 223,78           |  |
| Europe for Citizens            | 23,39           | 24,25           | 25,34           | 26,44           | 27,56           | 28,69           | 29,81           | 185,47           |  |
| Food safety                    | 253,39          | 258,53          | 264,07          | 270,23          | 276,69          | 282,69          | 286,33          | 1 891,94         |  |
| Health for Growth              | 58,58           | 59,75           | 62,16           | 64,53           | 66,39           | 68,31           | 69,67           | 449,39           |  |
| Consumer Programme             | 24,05           | 24,66           | 25,89           | 26,82           | 27,97           | 29,26           | 30,68           | 188,83           |  |
| Creative Europe Programme      | 178,57          | 177,67          | 181,81          | 206,91          | 222,99          | 240,05          | 244,71          | 1 462,72         |  |
| Agencies (+IT scale agency)    | 534,97          | 556,64          | 568,14          | 571,08          | 580,18          | 590,25          | 602,04          | 4 003,30         |  |
| Other                          | 85,58           | 88,74           | 92,73           | 96,76           | 100,84          | 104,96          | 108,10          | 678,71           |  |
| Margin                         | 60,38           | 69,44           | 87,94           | 114,57          | 131,87          | 153,93          | 160,34          | 783,47           |  |
| <b>Subtotal</b>                | <b>2 179,00</b> | <b>2 246,00</b> | <b>2 378,00</b> | <b>2 514,00</b> | <b>2 656,00</b> | <b>2 801,00</b> | <b>2 951,00</b> | <b>17 735,00</b> |  |

---

▶ **© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**4. Global Europe**

| 4. Global Europe                                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |  |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|--|
| Instrument for Pre-Accession (IPA)               | 1 573,77        | 1 605,25        | 1 637,35        | 1 670,10        | 1 703,50        | 1 737,57         | 1 771,13         | 11 696,67        |  |
| Eur. neighbourhood Instr. (ENI)                  | 2 113,97        | 2 027,28        | 2 084,40        | 2 139,84        | 2 243,24        | 2 336,38         | 2 445,52         | 15 432,63        |  |
| EDHR                                             | 179,30          | 182,89          | 186,60          | 190,07          | 193,84          | 197,73           | 202,32           | 1 332,75         |  |
| Stability (FS)                                   | 314,47          | 320,77          | 327,27          | 333,90          | 340,53          | 347,36           | 354,43           | 2 338,72         |  |
| Security (CFSP)                                  | 314,47          | 320,77          | 327,27          | 333,90          | 340,53          | 347,36           | 354,43           | 2 338,72         |  |
| Partnership Instrument (PI)                      | 113,30          | 119,23          | 126,33          | 134,39          | 143,67          | 154,68           | 162,96           | 954,76           |  |
| Development Coop Instr. (DCI)                    | 2 309,51        | 2 467,69        | 2 636,07        | 2 805,41        | 2 988,23        | 3 180,13         | 3 274,60         | 19 661,64        |  |
| Humanitarian aid                                 | 905,28          | 918,64          | 932,77          | 946,43          | 959,35          | 978,66           | 981,36           | 6 621,70         |  |
| Civil Protection (CP) + EHC                      | 19,55           | 19,64           | 20,34           | 20,71           | 21,12           | 21,65            | 21,44            | 144,65           |  |
| EVAC                                             | 12,68           | 14,76           | 17,87           | 22,01           | 26,34           | 26,78            | 27,49            | 147,84           |  |
| Instrument for Nuclear Safety Cooperation (INSC) | 30,55           | 31,56           | 32,80           | 33,33           | 32,97           | 33,63            | 32,88            | 225,32           |  |
| Macro-financial assistance                       | 76,26           | 77,96           | 79,67           | 80,83           | 82,09           | 83,78            | 83,98            | 564,56           |  |
| Guarantee fund for External actions              | 58,48           | 239,76          | 273,16          | 199,04          | 178,06          | 159,75           | 84,82            | 1 193,07         |  |
| Agencies                                         | 20,72           | 21,14           | 21,56           | 21,99           | 22,43           | 22,88            | 23,34            | 154,06           |  |
| Other                                            | 130,07          | 133,38          | 137,54          | 139,64          | 142,82          | 146,08           | 147,02           | 1 167,25         |  |
| Margin                                           | 143,13          | 227,99          | 232,98          | 322,42          | 386,09          | 451,68           | 521,27           | 2 285,56         |  |
| <b>Subtotal</b>                                  | <b>8 335,00</b> | <b>8 749,00</b> | <b>9 143,00</b> | <b>9 432,00</b> | <b>9 825,00</b> | <b>10 268,00</b> | <b>10 510,00</b> | <b>66 262,00</b> |  |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Politica di coesione 2014-2020

56

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Fonti giuridiche

- REGOLAMENTO (UE) N. 1303/2013 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO del 17 dicembre 2013 recante **disposizioni comuni** sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione, sul Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca e disposizioni generali sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca
- REGOLAMENTO (UE) N. 1301/2013 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO del 17 dicembre 2013 relativo al **Fondo europeo di sviluppo regionale** e a disposizioni specifiche concernenti l'obiettivo "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione"
- REGOLAMENTO (UE) N. 1304/2013 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO del 17 dicembre 2013 relativo al **Fondo sociale europeo**

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

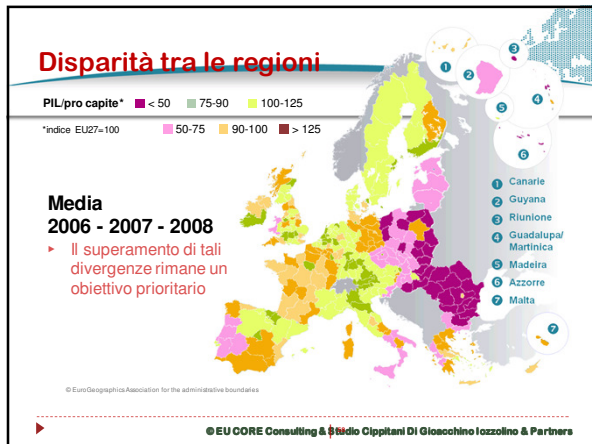
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Programmazione

"programmazione": l'iter organizzativo, decisionale e di ripartizione delle risorse finanziarie in più fasi finalizzato all'attuazione, su base pluriennale, dell'azione congiunta dell'Unione e degli Stati membri per realizzare gli obiettivi della strategia dell'Unione per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva (Art. 2, n. 5, Reg. 1303/2013)

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

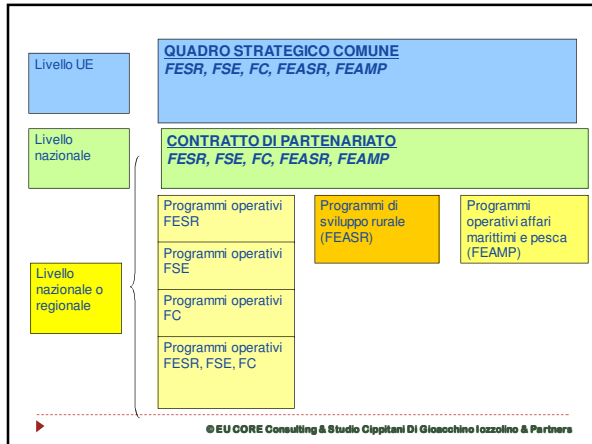
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Strumenti di programmazione/1**

**Quadro Strategico Comune:**  
 Preparato dalla Commissione al fine di agevolare il coordinamento settoriale e territoriale dell'intervento dell'Unione nell'ambito dei fondi SIE e con altre politiche e altri strumenti pertinenti dell'Unione, in linea con le finalità e gli obiettivi della strategia Europa 2020

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Strumenti di programmazione/2**

**Accordo di Partenariato:** In base al QSC, ogni Stato membro elabora un accordo di partenariato in collaborazione con i partner e in dialogo con la Commissione. L'accordo di partenariato dovrebbe trasferire gli elementi contenuti nel QSC nel contesto nazionale

E' un documento preparato da uno Stato membro con il coinvolgimento dei partner in linea con l'approccio della governance a più livelli

**Partner:** Autorità locali, parti sociali, ONG

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Strumenti di programmazione**

Programmi operativi:  
Un programma operativo è costituito da assi prioritari.

Un asse prioritario riguarda un fondo e una categoria di regioni e corrisponde a un obiettivo tematico e comprende una o più priorità di investimento di tale obiettivo tematico conformemente alle norme specifiche di ciascun fondo.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Calendario**

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Agenzia per la coesione territoriale**  
(Decreto Legge n.101/ 2013 – capo III articolo 10)

- realizza il monitoraggio continuo, sempre in raccordo con le amministrazioni competenti, anche attraverso specifiche attività di verifica, degli interventi della politica di coesione. Ferme restando le competenze dell' ufficio della ragioneria dello stato responsabile dei rapporti con UE ( Igrue)
- dà sostegno ed assistenza tecnica alle amministrazioni che gestiscono i programmi, attraverso, formazione del personale, misure di sostegno all' accelerazione e realizzazione, anche in riferimento alle procedure per la stesura e la gestione dei bandi
- assume le funzioni di autorità di gestione
- dà esecuzione alle decisioni relative alla attuazione dei poteri sostitutivi, qualora vengano assunte.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Cittipiani Di Gioacchino Iozzolino**

**EU FIRM**

## Maggiori novità

- ▶ Rafforzamento approccio strategico
- ▶ Più efficacia, più attenzione alla performance
- ▶ Semplificazione nella gestione e nel controllo
- ▶ Focus sui risultati: monitoraggio e valutazione

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Elenco di obiettivi tematici

- ▶ Ricerca e innovazione
- ▶ Tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC)
- ▶ Competitività delle Piccole e Medie Imprese (PMI)
- ▶ Transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio
- ▶ Adattamento ai cambiamenti climatici e prevenzione e gestione dei rischi
- ▶ Tutela dell'ambiente ed efficienza delle risorse
- ▶ Trasporto sostenibile e rimozione delle strozzature nelle principali infrastrutture di rete
- ▶ Occupazione e sostegno alla mobilità dei lavoratori
- ▶ Inclusione sociale e lotta alla povertà
- ▶ Istruzione, competenze e apprendimento permanente
- ▶ Potenziamento della capacità istituzionale e amministrazioni pubbliche efficienti

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Elenco di obiettivi tematici Priorità Horizon 2020

| Priorità di Europa 2020                                                                                                                                          | Obiettivi tematici (art. 9 della Proposta di RRDC)                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Una crescita intelligente:</b> sviluppare un'economia basata sulla conoscenza e sull'innovazione per migliorare la competitività internazionale.              | 1. Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione                                                             |
|                                                                                                                                                                  | 2. Migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché l'impiego e la qualità delle medesime |
|                                                                                                                                                                  | 3. Promuovere la competitività delle piccole e medie imprese, il settore agricolo                                             |
|                                                                                                                                                                  | 4. Sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori                                |
| <b>Una crescita sostenibile:</b> promuovere l'uso efficace delle risorse, delle fonti rinnovabili e delle tecnologie "verdi".                                    | 5. Promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, la prevenzione e la gestione dei rischi                                 |
|                                                                                                                                                                  | 6. Tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse                                                            |
|                                                                                                                                                                  | 7. Promuovere sistemi di trasporto sostenibili ed eliminare le strozzature nelle principali infrastrutture di rete            |
| <b>Una crescita inclusiva:</b> favorire la coesione sociale e territoriale attraverso alti tassi di occupazione, lotta contro la povertà e l'esclusione sociale. | 8. Promuovere l'occupazione e sostenere la mobilità dei lavoratori.                                                           |
|                                                                                                                                                                  | 9. Promuovere l'inclusione sociale e combattere la povertà                                                                    |
|                                                                                                                                                                  | 10. Investire nelle competenze, nell'istruzione e nell'apprendimento permanente                                               |
|                                                                                                                                                                  | 11. Potenziare la capacità istituzionale e l'efficienza amministrativa                                                        |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

| OBIETTIVO TEMATICO 1:<br>"RAFFORZARE LA RICERCA, LO SVILUPPO TECNOLOGICO E L'INNOVAZIONE"                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRIORETTÀ DI INVESTIMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | RISULTATI ATTESI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1. Promuovere gli investimenti in Ricerca e Innovazione attraverso il miglioramento della qualità e della diffusione dell'innovazione nelle imprese e attraverso l'assunto dell'occupazione dei profili di alta qualificazione tecnico scientifica nelle imprese                                                                                                                            | Incrementare la qualità e la diffusione dell'innovazione nelle imprese<br><br>Incrementare l'occupazione ad alta qualificazione tecnico scientifica nelle imprese                                                                                                                                                                                                                        |
| 2. Sostenere l'offerta di Ricerca e Innovazione con riferimento agli organismi di eccellenza (per ricerca applicata), stimolare la cooperazione tra Università, Centri eccellenza, centri di ricerca, etc. (Poli di innovazione, Parchi scientifici e tecnologici, Cluster tecnologici regionali, incubatori di imprese, distretti tecnologici, etc.) e ottimizzare gli interventi pubblici | Rafforzamento del sistema innovativo regionale anche attraverso la collaborazione tra imprese e strutture di ricerca pubblica e il sostegno diretto a queste ultime<br><br>Sviluppo dei comparti del terziario in grado di agire come leva di innovazione degli altri settori                                                                                                            |
| 3. Promozione di nuovi mercati per l'innovazione attraverso la qualificazione della domanda pubblica e aumento dell'incidenza di specializzazioni innovative ad alta intensità di conoscenza ed elevato impatto sul sistema produttivo                                                                                                                                                      | Promozione di nuovi mercati per l'innovazione, attraverso la qualificazione della domanda pubblica, attraverso l'attività di regolamentazione e micro-regolamentazione<br><br>Aumento dell'incidenza del portafoglio di specializzazioni innovative ad alto valore aggiunto in settori applicativi ad alta intensità di conoscenza ed elevata capacità di impatto sul sistema produttivo |
| 4. Promozione del trasferimento di conoscenze e l'innovazione nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali                                                                                                                                                                                                                                                                          | Stimolare l'innovazione e la base di conoscenze nelle zone rurali<br><br>Rin saldare i nessi tra agricoltura e silvicoltura, da un lato, e ricerca e innovazione, dall'altro                                                                                                                                                                                                             |

► 70

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

| OBIETTIVO TEMATICO 2<br>"MIGLIORARE L'ACCESSO ALLE TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE, NONCHÉ L'IMPIEGO E LA QUALITÀ DELLE MESISIME"                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRIORETTÀ DI INVESTIMENTO                                                                                                                                                               | RISULTATI ATTESI                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1. Riduzione dei divari digitali nei territori e diffusione di connettività in banda larga e ultra larga coerentemente con gli obiettivi fissati al 2020 dalla "Digital Agenda" europea | Assicurare nei territori una capacità di connessione in banda larga a almeno 10Mbps.<br><br>Garantire nei territori marginali la copertura da connettività in banda larga ad almeno 2Mbps.                                                                                               |
| 2. Digitalizzazione dei processi amministrativi e diffusione di servizi digitali della PA offerti a cittadini e imprese (in particolare nella scuola, nella sanità e nella giustizia)   | Allineamento agli standard di interoperabilità nazionali/europeo per garantire maggior coerenza d'azione tra le istituzioni e una più efficace restituzione dei servizi digitali.<br><br>Migliorare l'accesso ai servizi digitali (lato domanda e offerta).                              |
| 3. Potenziamnto della domanda di ICT dei cittadini in termini di utilizzo dei servizi on line, inclusione digitale e partecipazione in rete                                             | Potenziamento dei servizi digitali della PA in termini di utilizzo e stimolo alla partecipazione civica in rete<br><br>Stimolare la partecipazione in rete per favorire l'empowerment dei cittadini.<br><br>Accrescere e favorire l'acquisizione delle competenze digitali nei cittadini |
| 4. Diffusione di Open data e del riuso del dato pubblico                                                                                                                                | Favorire la cultura dell'open data e il riuso da parte di cittadini e imprese                                                                                                                                                                                                            |
| 5. Rafforzamento del settore ICT e diffusione delle ICT nelle imprese                                                                                                                   | Stimolare l'utilizzo dell'ICT nelle imprese                                                                                                                                                                                                                                              |

► 71

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

| OBIETTIVO TEMATICO 3<br>"COMPETITIVITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI (PROMUOVERE LA COMPETITIVITÀ DELLE PMI, IL SETTORE AGRICOLO E IL SETTORE DELLA PESCA E DELL'AQUACOLTURA)" |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRIORETTÀ DI INVESTIMENTO                                                                                                                                               | RISULTATI ATTESI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1. Sviluppare nuovi modelli di attività per la PMI, in particolare per l'internazionalizzazione                                                                         | Incremento del livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi<br><br>Favorire una maggiore e più incisiva partecipazione delle imprese a rapporti di collaborazione, investimento ed integrazione nei diversi settori di interesse<br><br>Aumento delle risorse umane altamente qualificate e competenze manageriali delle imprese                                                                                                                                                                                                                   |
| 2. Promuovere l'imprenditorialità, in particolare facilitando lo sfruttamento economico di nuove idee e promuovendo la creazione di nuove aziende                       | Favorire la nascita e lo sviluppo di nuove imprese ad alta potenzialità di mercato<br><br>Rilancio della propensione agli investimenti del sistema produttivo<br><br>Miglioramento dell'accesso al credito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3. Potenziare la competitività e la redditività dell'agricoltura e del sistema agroalimentare regionale                                                                 | Favorire la produttività e l'innovazione di prodotto, di processo e organizzativa nelle imprese agricole, agroalimentari e forestali, migliorare la dotazione infrastrutturale rurale<br><br>Favorire il ricambio generazionale nel settore agricolo<br><br>Migliore integrazione dei produttori primari nella filiera agroalimentare attraverso i regimi di qualità, la promozione dei prodotti nei mercati locali, le filiere corte, le associazioni di produttori e le organizzazioni interprofessionali<br><br>Sostegno alla gestione dei rischi aziendali |

► 72

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Rafforzare efficacia ed efficienza

### Concentrazione sui risultati

- ▶ Indicatori comuni e specifici per programma, rendicontazione, controllo e valutazione

### Quadro di riferimento dei risultati per tutti i programmi

- ▶ Tappe fondamentali e obiettivi chiari e misurabili

### Riserva di efficacia ed efficienza

- ▶ 5% delle dotazioni nazionali (per Stato membro, fondo e categoria di regione)

### Condizionalità ex-ante

- ▶ Garanzia dell'esistenza di condizioni per investimenti efficaci

### Condizionalità macroeconomica

- ▶ Adeguamento alla nuova governance economica

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

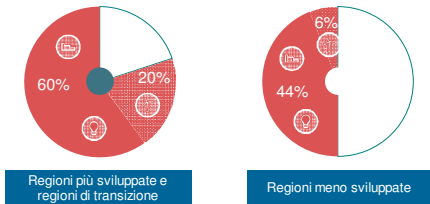
---

---

## Concentramento delle risorse per ottimizzare l'impatto

### Concentrazione degli investimenti dell'FESR

Efficienza energetica e energia rinnovabile Ricerca e innovazione Competitività delle PMI



Flessibilità – regioni diverse hanno esigenze diverse  
Disposizioni specifiche per le ex regioni dell'obiettivo convergenza

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Politica orientata agli investimenti

### Promuovere l'utilizzo di strumenti di finanziamento innovativi

- ▶ Estendere il campo di applicazione a tutte le aree di investimento
- ▶ Maggiore chiarezza del quadro normativo
- ▶ 10% di premio per strumenti di finanziamento innovativi e sviluppo di tipo partecipativo
- ▶ Una gamma di opzioni che garantiscono flessibilità ai gestori dei programmi

### Tassi di cofinanziamento massimi

- ▶ 75%-85% nelle regioni meno sviluppate e ultraperiferiche
- ▶ 60% nelle regioni di transizione
- ▶ 50% nelle regioni più sviluppate

▶ Politica di coesione dell'Unione europea © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Focus sui risultati

- ▶ Monitoraggio
  - Indicatori comuni ai diversi fondi
  - Indicatori specifici per i PO
- ▶ Valutazione
  - Ex ante
  - Durante la programmazione
  - Ex post
- ▶ Piani d'azione comuni

---

---

---

---

---

---

---

---

## Gestione e controllo

### Gestione finanziaria

- ▶ Nuovo sistema di rendiconto annuale
- ▶ Dichiarazione annuale di gestione
- ▶ Liquidazione annuale dei conti da parte della Commissione

### Sistemi di gestione e di controllo

- ▶ Accreditemento nazionale (responsabilizzazione degli Stati membri)
- ▶ Le autorità di gestione possono operare in qualità di autorità di certificazione
- ▶ La Commissione può esaminare l'accreditamento (sulla base dei rischi e dei riscontri storici)

### Maggiore proporzionalità

- ▶ Esenzioni per programmi con volumi ridotti
- ▶ Esenzioni per sistemi che hanno conseguito risultati positivi costanti
- ▶ Limitazioni della frequenza delle verifiche della Commissione su singole operazioni

---

---

---

---

---

---

---

---

## Semplificazione

### Regole comuni - fondi compresi nel Quadro strategico comune

- ▶ Politica di coesione, sviluppo rurale e politiche per gli affari marittimi e la pesca

### Possibilità di programmi plurifondo

- ▶ FESR, FSE e Fondo di coesione

### Sistema di esecuzione razionalizzato

- ▶ Norme su ammissibilità e durata armonizzate
- ▶ Maggiore ricorso a costi semplificati
- ▶ Correlazione tra pagamenti e risultati
- ▶ Coesione elettronica: "sportello unico" per i beneficiari
- ▶ Approccio proporzionale al controllo

---

---

---

---

---

---

---

---

## Semplificazione

Il regolamento generale dei Fondi Strutturali regola la semplificazione amministrativa.

L'intento è quello di armonizzare, per quanto possibile, le norme di base per gli strumenti attuativi.

Le opzioni per i costi semplificati possono essere i tassi e gli importi forfettari che gli Stati Membri offrono come possibilità di introdurre per una gestione orientata ai risultati a livello dei singoli interventi.

Per il FSE in particolare:

la Commissione può rimborsare le spese sostenute dagli Stati membri sulla base di tabelle standard di costi unitari e di importi forfettari stabiliti dalla Commissione.

A tale scopo la Commissione ha la facoltà di adottare, atti delegati concernenti il tipo di operazioni coperto, le definizioni delle tabelle standard di costi unitari, gli importi forfettari e i loro massimali, che possono essere adeguati conformemente ai metodi applicabili comunemente utilizzati.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Efficacia e performance

- Quadro delle performance ("performance framework") per tutti i programmi
  - pietre miliari e obiettivi chiari e misurabili
- Riserva di performance
  - 5% allocazioni nazionali (per SM, fondo e categoria di regioni)
- Condizionalità ex ante
  - Esistenza delle condizioni per investimenti efficaci
- Condizionalità macro-economica
  - Allineamento con nuova governance economica

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---



## Copertura geografica

Tre categorie di regioni

- ▶ Regioni meno sviluppate (PIL pro capite < 75% della media UE)
- ▶ Regioni in transizione ( 75% < PIL pro capite < 90%)
- ▶ Regioni più sviluppate (PIL pro capite > 90%)

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

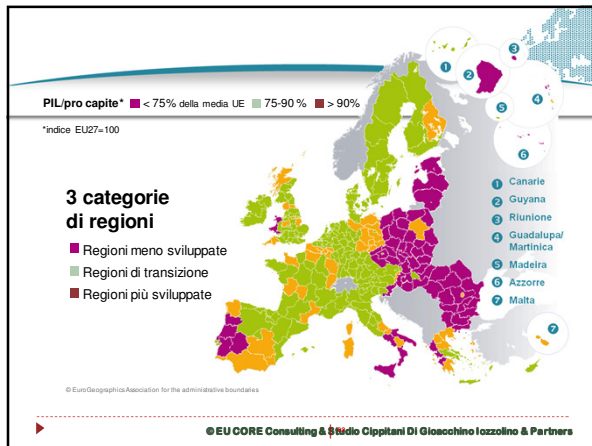
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

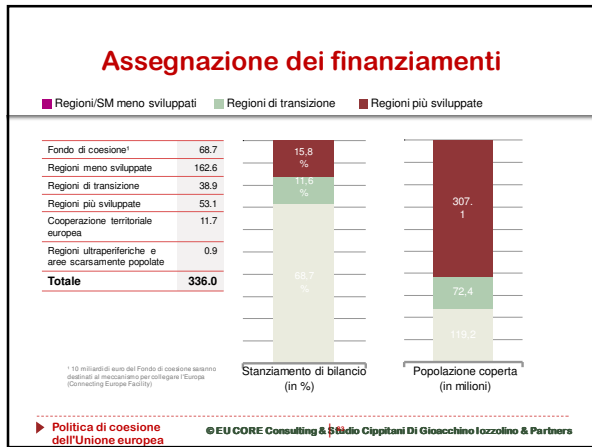
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Cipollini & Iozzolino  
EU FIRM

### Tavola 1 - Fondi strutturali 2014-2020 per categorie di regioni con e senza cofinanziamento nazionale

|                                  | Fondi strutturali (escluso cofinanziamento nazionale)  |                                         | Cofinanziamento |               |                |    | Fondi strutturali + Cofinanziamento al 50% |                      | TOTALE FESR + FSE incluso cofinanziament o al 50% |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|----|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|
|                                  | Totale Fondi strutturali 2014-2020 (milioni di euro)** | Quota FSE su totale per categoria REG** | FSE             | FESR          | Moltiplicatore | %  | FSE TOTALE                                 |                      |                                                   |
|                                  |                                                        |                                         |                 |               |                |    | FESR TOTALE                                | FESR TOTALE o al 50% |                                                   |
| <b>Italia</b>                    | <b>28.201</b>                                          | <b>0,318</b>                            | <b>8.970</b>    | <b>20.232</b> |                |    | <b>17.940</b>                              | <b>38.644</b>        | <b>57.584</b>                                     |
| REG più sviluppate               | 6.972                                                  | 0,503                                   | 3.507           | 3.465         | 2              | 50 | 7.014                                      | 6.930                | 13.945                                            |
| REG in transizione               | 999                                                    | 0,377                                   | 377             | 622           | 2              | 50 | 753                                        | 1.244                | 1.998                                             |
| REG meno sviluppate              | 20.236                                                 | 0,251                                   | 5.086           | 15.150        | 2              | 50 | 10.172                                     | 30.299               | 40.471                                            |
| <b>Cooperazione territoriale</b> | <b>995</b>                                             |                                         | <b>995</b>      |               |                |    | <b>0,00</b>                                | <b>1.170</b>         | <b>1.170</b>                                      |
| <b>Totale Italia e esclusa</b>   |                                                        |                                         |                 |               |                |    |                                            |                      |                                                   |
| <b>Cooperazione territoriale</b> | <b>28.207</b>                                          |                                         | <b>8.970</b>    | <b>19.237</b> |                |    | <b>17.940</b>                              | <b>38.474</b>        | <b>56.414</b>                                     |

\* Accordo sul Quadro Finanziario Multiennale 2014-2020 26-27 giugno 2013  
 \*\* La quota totale Italia FSE fondi UE è 31,8% (qui ridi superiore alla quota minima del 26,5% derivante dall'applicazione dei parametri definiti con accordo in COREPER il 26 giugno 2013; la ripartizione tra categorie di regioni è stata definita sia considerando alcune indicazioni iniziali della Commissione (position paper sul FSE), sia ipotesi derivanti dalla tipologia ed entità di azioni da sostenere con il FSE.

▶ **EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Cippitani & Gioacchino Iozzolino  
EU CORE

FONDI UE (FESR + FSE) (solo contributo comunitario, milioni di euro)

|                                                 | 2014-2020     | 2007-2013 *   | DIFF [14-20 meno 07-13] | DIFF % [14-20 meno 07-13] |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>Italia</b>                                   | <b>29.201</b> | <b>28.811</b> | 390                     |                           |
| REG più sviluppate                              | 6.972         | 4.977         | 1.996                   | 40,1                      |
| REG in transizione                              | 999           | 1.348         | -349                    | -25,9                     |
| REG meno sviluppate                             | 20.236        | 21.640        | -1.404                  | -6,5                      |
| Cooperazione territoriale                       | 995           | 846           | 149                     |                           |
| <b>ITALIA (netto Cooperazione territoriale)</b> | <b>28.207</b> | <b>27.965</b> | 242                     |                           |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Cippitani & Gioacchino Iozzolino  
EU CORE

**Obiettivi generali dei Fondi**

I fondi contribuiscono a sviluppare e portare avanti le azioni dell'Unione intese a rafforzare la politica di coesione economica, sociale e territoriale...art.174 TFUE

Le azioni sostenute dai fondi contribuiscono a realizzare la strategia dell'Unione per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva

Perseguono i seguenti obiettivi

- Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione negli stati membri e nelle regioni, con il sostegno di tutti i fondi (Fesr, Fse, Fc)
- “cooperazione territoriale europea” con il sostegno del Fesr

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Cippitani & Gioacchino Iozzolino  
EU CORE

**Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)**

L'obiettivo è riequilibrare le principali disparità fra le regioni finanziando lo sviluppo e l'adeguamento strutturale delle economie regionali, compresa la conversione delle regioni industriali in declino e di quelle in ritardo di sviluppo.

Tutte le regioni europee riceveranno finanziamenti dal FESR.

Le autorità nazionali e regionali stabiliscono i loro programmi di sviluppo e selezionano i progetti da finanziare.

Stanziamiento = 183,3 miliardi di euro

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## FESR

Il FESR concentra la sua azione verso obiettivi volti agli "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione" e "Cooperazione territoriale europea".

In particolare Il FESR sostiene lo sviluppo regionale e locale cofinanziando investimenti nei seguenti campi:

- R&S e innovazione, cambiamento climatico e ambiente,
- sostegno alle PMI,
- servizi di interesse economico generale,
- infrastrutture per le telecomunicazioni,
- l'energia e i trasporti,
- sanità,
- Istruzione
- infrastrutture.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## FESR – Destinazione delle risorse

Le regioni in transizione e le regioni più sviluppate dovranno destinare la maggior parte della loro dotazione (eccetto per il FSE) all'efficienza energetica e alle energie rinnovabili, alla competitività delle PMI e all'innovazione.

Le regioni meno sviluppate potranno utilizzare la loro dotazione per un maggior numero di obiettivi che riflettano la maggiore varietà delle loro necessità di sviluppo.

Almeno l'80% delle risorse è destinato all'efficienza energetica e alle energie rinnovabili, alla ricerca e all'innovazione e al sostegno delle PMI nelle regioni più sviluppate e in transizione, di cui il 20% destinato all'efficienza energetica e alle energie rinnovabili.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## FESR – Ambiti di intervento

Investimenti produttivi che contribuiscono alla creazione e al mantenimento di posti di lavoro sostenibili, tramite aiuti diretti a investimenti in piccole e medie imprese (PMI);

Investimenti in infrastrutture che forniscono servizi di base ai cittadini nei settori dell'energia, dell'ambiente, dei trasporti e delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC);

Investimenti in infrastrutture sociali, sanitarie ed educative;

Lo sviluppo del potenziale endogeno promuovendo lo sviluppo regionale e locale, la ricerca e l'innovazione;

L'assistenza tecnica.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




### FESR – Priorità di investimento

1 rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione;  
 2 migliorare l'accesso alle TIC, il loro utilizzo e la loro qualità;  
 3 accrescere la competitività delle PMI;  
 4 sostenere il passaggio a un'economia a bassa emissione di carbonio in tutti i settori;  
 5 promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, la prevenzione e la gestione dei rischi;  
 6 proteggere l'ambiente e promuovere l'efficienza delle risorse;  
 7 promuovere il trasporto sostenibile ed eliminare le strozzature nelle principali infrastrutture di rete;  
 8 promuovere l'occupazione e la mobilità dei lavoratori;  
 9 promuovere l'inclusione sociale e lottare contro la povertà;  
 10 investire nell'istruzione, nella qualificazione professionale e nella formazione permanente, sviluppando l'infrastruttura scolastica e formativa;  
 11 potenziare la capacità istituzionale e l'efficienza delle pubbliche amministrazioni e dei servizi pubblici interessati dagli interventi del FESR, affiancando le azioni svolte a questo fine con il sostegno del FSE.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




### 1. Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione

- potenziare l'infrastruttura per la ricerca e l'innovazione (R&I) e le capacità di sviluppare l'eccellenza nella R&I e promuovere centri di competenza, in particolare quelli di interesse europeo;
- promuovere gli investimenti delle imprese in R&I, lo sviluppo di prodotti e servizi, il trasferimento di tecnologie, l'innovazione sociale e le applicazioni nei servizi pubblici, la stimolazione della domanda, le reti, i cluster e l'innovazione aperta attraverso la specializzazione intelligente;
- sostenere la ricerca tecnologica e applicata, le linee pilota, le azioni di validazione precoce dei prodotti, le capacità di fabbricazione avanzate e la prima produzione in tecnologie chiave abilitanti e la diffusione di tecnologie con finalità generali.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




### 2 migliorare l'accesso alle TIC, il loro utilizzo e la loro qualità

estendere la diffusione della banda larga e delle reti ad alta velocità;

sviluppare i prodotti e i servizi delle TIC, il commercio elettronico e la domanda di TIC;

rafforzare le applicazioni delle TIC per l'e-government, l'e-learning, l'inclusion e l'e-health.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**3 accrescere la competitività delle PMI**

promuovere l'imprenditorialità, in particolare facilitando lo sfruttamento economico di nuove idee e promuovendo la creazione di nuove aziende

sviluppare nuovi modelli di attività per le PMI, in particolare per l'internazionalizzazione

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**4 sostenere il passaggio a un'economia a bassa emissione di carbonio in tutti i settori**

promuovere la produzione e la distribuzione di fonti di energia rinnovabili

promuovere l'efficienza energetica e l'uso dell'energia rinnovabile nelle PMI

sostenere l'efficienza energetica e l'uso dell'energia rinnovabile nelle infrastrutture pubbliche e nel settore dell'edilizia abitativa

sviluppare sistemi di distribuzione intelligenti a bassa tensione

promuovere strategie per basse emissioni di carbonio per le zone urbane

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

**5 promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, la prevenzione e la gestione dei rischi**

sostenere investimenti riguardanti in modo specifico l'adattamento al cambiamento climatico

promuovere investimenti destinati a far fronte a rischi specifici, garantire la capacità di reagire alle catastrofi e sviluppare sistemi di gestione delle catastrofi

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---



**6 proteggere l'ambiente e promuovere l'efficienza delle risorse**

Contribuire a soddisfare le notevoli necessità di investimenti nel settore dei rifiuti per rispondere agli obblighi imposti dalla normativa dell'Unione in materia ambientale;

Contribuire a soddisfare le notevoli necessità di investimenti nel settore dell'acqua per rispondere agli obblighi imposti dalla normativa dell'Unione in materia ambientale;

Proteggere, promuovere e sviluppare il patrimonio culturale;

Proteggere la biodiversità, i suoli e promuovere i servizi per gli ecosistemi, compreso "NATURA 2000" e le infrastrutture verdi;

Migliorare l'ambiente urbano, in particolare con la riqualificazione delle aree industriali dismesse e la riduzione dell'inquinamento atmosferico.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**7 promuovere il trasporto sostenibile ed eliminare le strozzature nelle principali infrastrutture di rete**

Favorire la creazione di uno spazio unico europeo dei trasporti multimodale con investimenti nella rete transeuropea dei trasporti (TEN-T);

Migliorare la mobilità regionale, per mezzo del collegamento dei nodi secondari e terziari all'infrastruttura della TEN-T;

Sviluppare sistemi di trasporto ecologici e a bassa emissione di carbonio e favorire la mobilità urbana sostenibile;

Sviluppare sistemi di trasporto ferroviario globali, di elevata qualità e interoperabili.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**8 promuovere l'occupazione e la mobilità dei lavoratori**

Lo sviluppo di incubatrici di imprese e il sostegno a investimenti per i lavoratori autonomi e la reazione di imprese;

Iniziative per lo sviluppo locale e aiuti a strutture che forniscono servizi di zona per creare nuovi posti di lavoro, se tali azioni non rientrano nel campo d'applicazione del FSE;

Investimenti in infrastrutture per i servizi pubblici per l'impiego

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

 **9 promuovere l'inclusione sociale e lottare contro la povertà** 

Investimenti nell'infrastruttura sanitaria e sociale che contribuiscano allo sviluppo nazionale, regionale e locale, la riduzione delle disparità nelle condizioni sanitarie e il passaggio dai servizi istituzionali ai servizi locali;

Il sostegno alla rigenerazione fisica ed economica delle comunità urbane e rurali sfavorite;

Il sostegno a imprese sociali

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---



---

---

---

---

---

 **10 investire nell'istruzione, nella qualificazione professionale e nella formazione permanente, sviluppando l'infrastruttura scolastica e formativa** 

investire nell'istruzione, nella qualificazione professionale e nella formazione permanente, sviluppando l'infrastruttura scolastica e formativa

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---



---

---

---

---

---

 **11 potenziare la capacità istituzionale e l'efficienza delle pubbliche amministrazioni e dei servizi pubblici interessati dagli interventi del FESR** 

potenziare la capacità istituzionale e l'efficienza delle pubbliche amministrazioni e dei servizi pubblici interessati dagli interventi del FESR, affiancando le azioni svolte a questo fine con il sostegno del FSE.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Fondo sociale europeo (FSE)

### Convergenza con la strategia Europa 2020

- ▶ Promuovere l'occupazione e sostenere la mobilità dei lavoratori
- ▶ Investire nell'istruzione, nelle competenze e nell'apprendimento permanente
- ▶ Promuovere l'inclusione sociale e combattere la povertà
- ▶ Rafforzare la capacità istituzionale e promuovere un'amministrazione pubblica efficiente

### Dimensione sociale rafforzata

- ▶ 20% dei contributi dell'FSE destinati all'inclusione sociale
- ▶ Intensificazione della lotta alla disoccupazione giovanile
- ▶ Integrazione e sostegno specifico all'uguaglianza di genere e alla non discriminazione:

▶ **Politica di coesione dell'Unione europea** © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Giuseppino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

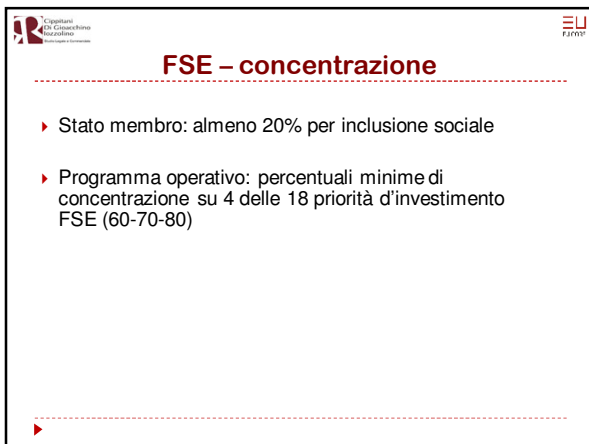
---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

## FSE – principi orizzontali

- ▶ Partenariato: sovvenzioni globali, parti sociali, ONG
- ▶ Uguaglianza uomo-donna
- ▶ Pari opportunità e Antidiscriminazione
- ▶ Innovazione sociale
- ▶ Cooperazione transnazionale

---

---

---

---

---

---

---

---

## Fondo di coesione

Fornisce sostegno agli Stati membri con RNL/pro capite < 90% della media dell'UE27

### Investimenti nell'ambiente

- ▶ Adattamento ai cambiamenti climatici e prevenzione dei rischi
- ▶ Servizi idrici e di smaltimento dei rifiuti
- ▶ Biodiversità incluso il ricorso a infrastrutture verdi
- ▶ Ambiente urbano
- ▶ Economia a basse emissioni di carbonio

### Investimenti nei trasporti

- ▶ Reti transeuropee dei trasporti (RTE-T)
- ▶ Sistemi di trasporto a basse emissioni di carbonio e trasporto urbano

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Rafforzare la coesione territoriale

### Attenzione focalizzata sullo sviluppo urbano sostenibile

- ▶ Almeno il 5% delle risorse dell'FESR

### Sviluppo di una piattaforma per lo sviluppo urbano

- ▶ Istituzione di una rete tra le città e scambi di informazioni sulle politiche urbane

### Azioni innovative per lo sviluppo urbano sostenibile

- ▶ Massimale pari allo 0,2% del finanziamento annuale

### Aree con caratteristiche naturali o demografiche specifiche

- ▶ Dotazione supplementare per regioni ultraperiferiche e scarsamente popolate

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Fondi strutturali per la Ricerca e l'Innovazione

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**«Stairway» tra fondi strutturali e programmi quadro**

Ci sono significative disparità tra le regioni europee in termini di ricerca e innovazione

Necessità di eliminare o ridurre l'R&D Divide

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Esempio Italia – Nord Ovest**

| Indicatore                                                | Territorio | Target | Anno |      |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------|------------|--------|------|------|------|------|------|
|                                                           |            |        | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
| Incidenza della spesa pubblica in ricerca e sviluppo      | Piemonte   |        | 0,37 | 0,38 | 0,40 | 0,40 | 0,38 |
|                                                           | Nord Ovest |        | 0,33 | 0,32 | 0,33 | 0,35 | 0,34 |
|                                                           | Italia     |        | 0,54 | 0,52 | 0,54 | 0,55 | 0,54 |
|                                                           | UE         |        | 0,68 | 0,67 | 0,70 | 0,77 | 0,77 |
| Incidenza della spesa delle imprese in ricerca e sviluppo | Piemonte   |        | 1,31 | 1,37 | 1,41 | 1,41 | 1,39 |
|                                                           | Nord Ovest |        | 0,91 | 0,96 | 0,97 | 0,98 | 1,02 |
|                                                           | Italia     |        | 0,55 | 0,61 | 0,65 | 0,67 | 0,68 |
|                                                           | UE         |        | 1,17 | 1,18 | 1,22 | 1,25 | 1,24 |
| Incidenza della spesa in ricerca e sviluppo               | Piemonte   |        | 1,68 | 1,74 | 1,81 | 1,81 | 1,77 |
|                                                           | Nord Ovest |        | 1,24 | 1,28 | 1,30 | 1,33 | 1,37 |
|                                                           | Italia     | 1,53   | 1,09 | 1,13 | 1,19 | 1,22 | 1,22 |
|                                                           | UE         | 3,00   | 1,85 | 1,85 | 1,92 | 2,02 | 2,01 |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Politica di Coesione 2014 – 2020**

- ✓ Ricerca e Innovazione = 1° priorità tematica dei fondi di coesione
- ✓ Percentuali dal FESR a priorità chiave - Sostegno congiunto a **R&I** e **PMI**:
  - 60% nelle regioni sviluppate
  - 40% nelle meno sviluppate
- ✓ Sinergie rafforzate con Horizon 2020
- ✓ Possibilità di spendere i propri fondi in altre regioni se per proprio vantaggio (Infrastrutture di Ricerca)

113  
© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Stairway to excellence**

**Fondi Strutturali**  
Pacchetti preassegnati di risorse a livello geografico per politiche di R&I locali

**Horizon 2020**  
Call for proposal con progetti basati su merito, senza indicazione geografica

**ECCELLENZA**

**CAPACITY BUILDING** → **SMART SPECIALISATION**

114  
© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Horizon 2020-Fondi strutturali**

| Horizon 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                | Cohesion Policy                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Based largely on <b>individual R&amp;D and innovation Projects</b> of a pre-competitive nature aiming at <b>advancing knowledge and fostering innovation</b> for growth and jobs, including but not exclusively <b>frontier research (also co-funding national and regional programmes)</b> | Based on <b>multiannual Programmes</b> aiming at increased to reduce regional disparities, including through close to the market competitive R&D and <b>innovation</b> efforts                                                      |
| Awarded <b>directly to final beneficiaries</b> (firms, public and private R&D centres and Universities, including national and regional governments in certain cases – Art. 185, ERA-NET etc.)                                                                                              | Awarded <b>through</b> shared management exclusively to national and regional <b>public intermediaries</b>                                                                                                                          |
| Through <b>transnational competitive calls</b> addressed to international groupings through peer review <b>based on excellence</b> criteria                                                                                                                                                 | <b>Non competitive attribution</b> addressed to regional players <b>based on strategic planning</b> negotiation (however calls possible at national or regional level)                                                              |
| <b>Synergies and Complementarities</b>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Horizon 2020</b> will focus on tackling major societal challenges, maximising the competitiveness impact of <b>research and innovation</b> (Industrial leadership) and raising and spreading levels of <b>excellence</b> in the research base                                            | <b>Cohesion policy</b> will focus on galvanising <b>smart specialisation</b> that will act as a <b>capacity building</b> instrument, based on learning mechanisms and the creation of critical skills in regions and Member States. |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Horizon 2020-Fondi strutturali

► Horizon :

- ingloba al suo interno, oltre alle iniziative del 7PQ, anche la maggior parte delle linee di finanziamento che costituivano il Competitiveness and Innovation Programme (il CIP) e le iniziative promosse dallo European Institute for Innovation and Technology

SEVENTH FRAMEWORK PROGRAMME

eit European Institute of Innovation & Technology

cip Competitiveness and Innovation Programme

- è caratterizzato da una forte connessione e complementarietà con i Fondi Strutturali, che nella nuova programmazione hanno fra le priorità chiave la ricerca e l'innovazione, da finanziarsi però solo previa definizione di "strategie di specializzazione intelligente" a livello regionale

Cf. <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/home>

SMART SPECIALISATION PLATFORM

► 116 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Smart Specialisation

► **Commitment 24**

- "Gli Stati Membri devono incrementare l'uso dei Fondi Strutturali esistenti per programmi di ricerca e innovazione...implementando strategie di **"smart specialisation"**...La Commissione creerà una "smart specialisation platform" nel 2012..."

► **Commitment 25**

- "Gli Stati Membri devono avviare la preparazione dei **Fondi Strutturali post 2013** con un accresciuto focus su innovazione e smart specialisation. I futuri regolamenti FESR dovranno appostare maggiori risorse per sostenere **iniziative di innovazione** nelle Regioni UE"

► 117 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Smart Specialisation

**Il concetto e le motivazioni**

Il concetto "Smart Specialisation" è stato sviluppato nei policy brief del Gruppo "Knowledge for growth" e nel "Rapporto Barca", ed è ripreso nella Comunicazione della Commissione sul contributo della politica regionale alla "Smart Growth"

E' un concetto utilizzato come raccomandazione :

- per migliorare l'efficacia dei sistemi nazionali e regionali responsabili dell' attuazione delle politiche di ricerca e innovazione
- per ripartire e mettere a sistema gli interventi dei Fondi europei (HORIZON, COSME, Fondi strutturali) nel loro sostegno all' innovazione

► 118 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Smart Specialisation

---

- ▶ Approccio strategico allo sviluppo attraverso sostegno mirato a R&I.
- ▶ Base della nuova politica di coesione e dei nuovi Fondi Strutturali e contributo all'agenda di Europa 2020

*Smart Specialisation Platform:*  
[\(<http://ipts.jrc.ec.europa.eu/activities/research-and-innovation/s3platform.cfm>\)](http://ipts.jrc.ec.europa.eu/activities/research-and-innovation/s3platform.cfm)

*Informazioni, consulenze e formazione a Stati e Regioni per meglio definire le proprie Strategie di Smart Specialisation*

---

119

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Smart Specialisation

---

- ▶ Identificare le risorse e le caratteristiche uniche di ogni paese e regione
- ▶ evidenziarne i vantaggi competitivi e
- ▶ riunirne le risorse e i soggetti coinvolti intorno a una visione del futuro basata sull'eccellenza,
- ▶ rafforzare i sistemi di innovazione, ottimizzare i flussi di conoscenze e diffondere i vantaggi dell'innovazione nell'intera economia regionale.

---

120

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Smart Specialisation

---

Programmi integrati che svolgono 5 funzioni:

- ▶ incentrano il sostegno della politica e gli investimenti su priorità, sfide ed esigenze di sviluppo basate sulla conoscenza a livello nazionale e regionale;
- ▶ valorizzano i punti di forza, i vantaggi competitivi e il potenziale di eccellenza di ogni paese o regione;
- ▶ supportano l'innovazione tecnologica e basata sulla pratica e promuovono gli investimenti nel settore privato;
- ▶ assicurano la piena partecipazione dei soggetti coinvolti e incoraggiano l'innovazione e la sperimentazione;
- ▶ sono basati su esperienze concrete e includono validi sistemi di monitoraggio e valutazione.

---

121

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---



## Smart Specialisation

Caratteristiche:

- ▶ L'esistenza di una RIS3 costituisce condizionalità ex-ante per Stati membri e regioni. Le autorità nazionali e regionali devono quindi identificare le specializzazioni di conoscenza che meglio si adattano al loro potenziale di innovazione basate sugli asset e sulle capacità dei territori, e redigere un documento che delinea la proposta di strategia
- ▶ Approccio bottom-up che coinvolgono imprese, centri di ricerca e università
- ▶ La strategia non dovrebbe essere solo costruita e finalizzata al supporto dell'eccellenza scientifica regionale, ma dovrebbe anche a supportare l'innovazione non tecnologica e includere l'adozione e la diffusione della conoscenza e dell'innovazione.



---

---

---

---

---

---

---

---

## Fondi Strutturali

Ammissibilità dei Costi - Rendicontazione



---

---

---

---

---

---

---

---

## Soggetti e definizioni



---

---

---

---

---

---

---

---

## Autorità Coinvolte

---

Ogni Stato designa per ogni programma operativo:

- **AUTORITA' DI GESTIONE**
- **AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE**
- **AUTORITA' DI AUDIT**

---

 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Autorità Coinvolte

---

### AUTORITA' DI GESTIONE

- ▶ Un'autorità pubblica o un organismo pubblico o privato, nazionale, regionale o locale, designato dallo Stato membro per gestire il programma operativo
- ▶ L' autorità di gestione è responsabile per la gestione e attuazione del programma operativo.

---

 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---


## Autorità Coinvolte

---

### ORGANISMO INTERMEDIO

- ▶ L' organismo intermedio è qualsiasi organismo o servizio pubblico o privato che agisce sotto la responsabilità di un' autorità di gestione o di certificazione o che svolge mansioni per conto di questa autorità nei confronti dei beneficiari che attuano le operazioni (art. 2 c. 6 regolamento 1083/2006).

---

 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Autorità Coinvolte

---

### AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE

- ▶ Un'autorità pubblica o un organismo pubblico, nazionale, regionale o locale, designato dallo Stato membro per certificare le dichiarazioni di spesa e le domande di pagamento prima del loro invio alla Commissione

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Autorità Coinvolte

---

### AUTORITA' DI AUDIT

- ▶ Un'autorità pubblica o un organismo pubblico, nazionale, regionale o locale, funzionalmente indipendente dall'autorità di gestione e dall'autorità di certificazione, designato dallo Stato membro per ciascun programma operativo e responsabile della verifica dell'efficace funzionamento del sistema di gestione e di controllo.

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Beneficiari

---

### BENEFICIARIO

- ▶ un operatore, organismo o impresa, pubblico o privato, responsabile dell'avvio o dell'avvio e dell'attuazione delle operazioni;
- ▶ nel quadro del regime di aiuti di cui all'articolo 87 del trattato, i beneficiari sono imprese pubbliche o private che realizzano un singolo progetto e ricevono l'aiuto pubblico

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

---

## Beneficiari

---

### PARTENARIATO

- ▶ I beneficiari possono riunirsi in un partenariato
- ▶ Il Partenariato è una forma di collaborazione/compartecipazione di più soggetti che condividono finalità e obiettivi di una operazione, sia partecipando attivamente alle diverse fasi attuative dell'operazione stessa (partner operativi) sia essendone promotori sulla base di uno specifico fabbisogno/interesse di cui sono portatori (partner promotori o stakeholder)
- ▶ Il vincolo giuridico fra i soggetti partner può variare: può essere temporaneo o stabile
- ▶ ATI, ATS, GEIE, consorzi, gruppo di imprese, Partenariato pubblico privato, accordi di rete, forme di partenariato non istituzionalizzato (etc.).

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




## Beneficiari

---

### PARTENARIATO

- ▶ Il rapporto tra tali soggetti non è configurabile come delega a terzi;
- ▶ I partner operano a costi reali senza possibilità di ricarichi e sono assoggettati a rendicontazione delle eventuali spese da loro effettuate

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## A.T.I. e A.T.S.

**Nel caso in cui il Partenariato tra i soggetti risulti strutturato, sin dalla fase dell'attività progettuale, attraverso un'Associazione Temporanea di Imprese o un'Associazione Temporanea di Scopo, L' A.T.I. e l' A.T.S., nel suo insieme, costituisce Soggetto proponente.**

Anche in questo caso il rapporto tra tali soggetti non è configurabile come delega a terzi ed è assimilabile ad un mandato senza rappresentanza

Anche in questo caso i componenti dell' A.T.S. operano a costi reali, senza possibilità di ricarichi, e sono assoggettati a Rendicontazione delle spese effettuate

I componenti saranno tenuti a presentare, sia pure per il tramite del mandatario (ATI o ATS), fattura o nota di debito intestata al Ministero del Lavoro, relativamente alle attività ed alle connesse quote finanziarie di compet.

---

▶ 133 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Soggetti Partecipanti di Soggetti collettivi**

Parti di attività progettuali possono essere svolte da soggetti tra i quali intercorre un vincolo associativo o societario o consortile, ovvero da consorziati di un consorzio, beneficiario o partner di strutture associative (incluse le fondazioni).

Il rapporto tra tali soggetti non è configurabile come delega a terzi ed è assimilabile ad un mandato senza rappresentanza; L'ente Beneficiario rimane unico interlocutore responsabile nei confronti dell'Amministrazione Finanziatrice

Beneficiario, attuatore, partner, consociati o associati operano tutti a costi reali senza ricarichi e sono assoggettati a rendicontazione; Il partner presenta fattura o nota di debito intestata al beneficiario del Contributo relativamente alle attività espletate

In riferimento agli aspetti fiscali, il regime a cui il partner assoggetterà il contributo percepito tramite il Beneficiario, potrà essere lo stesso che regola i rapporti tra l'ente beneficiario e l'Amministrazione finanziaria.

▶ 134 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Delega a terzi**

(Circ. 2/2009)

▶ Nella species “delega” si riconducono gli affidamenti a terzi riguardanti attività costituite da una pluralità di azioni/prestazioni/servizi organizzati e coordinati aventi una relazione sostanziale con le finalità e gli obiettivi preordinati del progetto e che costituiscono elemento fondante della valutazione del progetto stesso.

▶ 135 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Delega a terzi**

Di norma la delega a Terzi della gestione delle attività progettuali è vietata. Deroga a tale divieto, qualora consentita dall'Amministrazione Pubblica Referente, potrà essere contenuta esplicitamente nel progetto; per sopraggiunti motivi essa potrà essere autorizzata anche nel corso delle attività purché preventivamente rispetto all'espletamento delle attività oggetto della stessa delega, limitatamente e con rigorosa motivazione, e comunque sempre nei limiti dei casi sottoelencati:

Per apporti integrativi specialistici di cui gli enti Beneficiari non possono disporre in maniera diretta

Per iniziative urgenti, tali da non consentire l'organizzazione delle stesse all'interno dell'ente del beneficiario nei tempi utili per la loro tempestiva realizzazione

Non superiori al 30% del valore progettuale

▶ 136 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Delega a Terzi

- ▶ Non sono considerate deleghe a terzi (Cir. 2/2009):
  - affidamento di incarichi professionali a persone fisiche e/o a studi associati, se costituiti in conformità alla legge 23 novembre 1939, n. 1815 e pertanto operanti salvaguardando i principi della responsabilità professionale e deontologica in capo al professionista.
  - affidamento a terzi l'incarico a persona fisica titolare di un'impresa individuale, se per lo svolgimento dell'incarico (es. docenza) se non si ricorre all'utilizzo della struttura e dei beni organizzati che costituiscono l'azienda stessa.
  - acquisizione di forniture e servizi aventi carattere meramente esecutivo o accessorio o strumentale

▶ 137

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Delega a Terzi

- ▶ Il Terzo delegato dovrà possedere ***le requisiti e le competenze*** richieste dall'Intervento e ***non potrà delegare*** ad altri soggetti l'esecuzione, anche in parte, delle attività.
- ▶ ***Responsabile*** a tutti gli effetti dell'Intervento risulterà il soggetto convenzionato anche per le attività delegate.

▶ 138

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Soggetti Terzi: Delega non ammessa

In nessun caso la delega potrà riguardare:

- A. attività di direzione**, coordinamento ed amministrazione dell'intervento formativo o progettuale nel suo complesso;
- B. attività che contribuiscono ad aumentare il costo di esecuzione** dell'operazione, senza alcun valore aggiunto proporzionato;
- C. accordi stipulati con intermediari o consulenti** in cui il pagamento è espresso in percentuale del Costo totale dell'operazione, a meno che non giustificato in base all'effettivo valore dei servizi prestati.

▶ 139

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---


---

---

---

---

---




### Soggetti Terzi: Documentazione da produrre

---

- ▶ **Contratto:** il contratto stipulato tra ente beneficiario e il Soggetto delegato dovrà essere particolarmente dettagliato nell'oggetto, nei contenuti, nelle modalità di esecuzione delle prestazioni ed articolati per voci di costo. Deve essere inoltre inclusa una clausola con la quale i delegati si impegnano, all'evidenza, a fornire agli organi di revisione e controllo nazionali e comunitari tutte le informazioni necessarie relative alle attività oggetto della delega.
- ▶ **Preventivi di spesa datati e sottoscritti** dai legali rappresentanti dei fornitori interpellati;
- ▶ **Fatture**

---

▶ 140 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

### Regolamento (CE) n. 448/2004

#### Norma n. 1-Spese effettivamente sostenute

#### Subappalto

Fatte salve norme nazionali più rigorose, le spese dei seguenti Subappalti

**NON sono AMMISSIBILI:**

- A. subappalti **senza alcun valore aggiunto** proporzionato al costo;
- B. subappalti stipulati con intermediari e consulenti il cui **pagamento è espresso in percentuale del costo totale dell'operazione**; a meno che non viene giustificato l'effettivo valore dell'opera o servizi prestati.

I subappaltatori si impegnano a fornire agli organi di revisione e controllo tutte le informazioni necessarie relative all'attività oggetto di subappalto

---

▶ 141 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

### Procedure per delega e acquisto di beni e servizi

---

#### Nel caso di non applicazione D.lgs. 163/2006

- fascia (IVA esclusa) fino a € 40.000,00: acquisizione diretta;
- da € 20.000,01 a € 200.000,00: consultazione di almeno 5 operatori qualificati e scelta del più conveniente (oppure offerta economicamente più vantaggiosa), garantendo procedure trasparenti e documentabili, nel rispetto del principio di rotazione.

---

▶ 142 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Entrate**

▶ 143 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Regolamento (CE) n. 448/2004**  
**Norma n. 2 – Contabilizzazione delle Entrate**

**Entrate**

Entrate generate:

- ▶ A) durante il periodo di cofinanziamento ovvero fino alla chiusura dell' intervento;
- ▶ B) attraverso vendite, attività di noleggio, servizi, tasse di iscrizioni, canoni, o entrate equivalenti

Le entrate non possono superare la quota di cofinanziamento  
Se la superano si riduce il contributo.

▶ 144 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Art. 55 Regolamento (CE) n. 1083/2006**

**Progetti generatori di entrate**

Qualsiasi operazione che comporti un investimento in infrastrutture il cui utilizzo sia soggetto a tariffe direttamente a carico degli utenti o qualsiasi operazione che comporti la vendita o la locazione di terreni o immobili o qualsiasi altra fornitura di servizi contro pagamento (es. vendite, locazioni, servizi, iscrizioni/tariffe, o altre entrate analoghe).

Quando il contributo sia superiore a 1 milione di Euro

▶ 145 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---



**Art. 55 Regolamento (CE) n. 1083/2006**

---

**Progetti generatori di entrate**

- ▶ Le entrate generate dal progetto durante la fase di realizzazione devono essere calcolate dal Beneficiario al fine di poter essere integralmente o proporzionalmente detratte dalla spesa ammissibile a seconda che siano generate dal progetto integralmente o solo parzialmente.
- ▶ La stima delle entrate deve essere fatta al momento del deposito del progetto, mentre il calcolo della spesa ammissibile sarà effettuato alla chiusura del progetto, sulla base della dichiarazione dell' ammontare esatto delle entrate rilasciata dal Beneficiario.

---

▶ 146 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Art. 55 Regolamento (CE) n. 1083/2006**

---

**Progetti generatori di entrate**

▶ Si possono calcolare in due modi

| STIMA EX ANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | CALCOLO EX POST                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Dai costi ammissibili si devono dedurre solo le entrate nette (al netto dei costi di gestione). Questo vale per quegli investimenti le cui tariffe e costi sono oggettivamente calcolabili per tutto il corso della loro vita economica. L'importo delle entrate nette deve essere monitorato durante l'intero corso del periodo di riferimento dell'investimento.</p> | <p>Qualsiasi entrata generata entro 5 anni dalla conclusione del progetto deve essere dedotta dai costi ammissibili, l'entrata deve essere monitorata solo durante questo periodo.</p> |

---

▶ 147 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Contributi in natura**

---

▶ 148 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Art. 56, par. 2, Regolamento (CE) n. 1083/2006 mod. Regolamento (CE) 284/2009**

**CONTRIBUTI IN NATURA**

Possono essere assimilate alle spese sostenute dai Beneficiari per l'attuazione delle operazioni quelle relative a contributi in natura a condizione che:

- ▶ 1. siano state dichiarate ammissibili dalle norme nazionali in materia di ammissibilità;
- ▶ 2. siano giustificate da documenti contabili aventi valore probatorio equivalente alle fatture, fatte salve le disposizioni stabilite in regolamenti specifici;
- ▶ 3. nel caso di contributi in natura è necessario che il cofinanziamento del Fondo non superi la spesa totale ammissibile, escluso il valore di detti contributi.

▶ 149 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

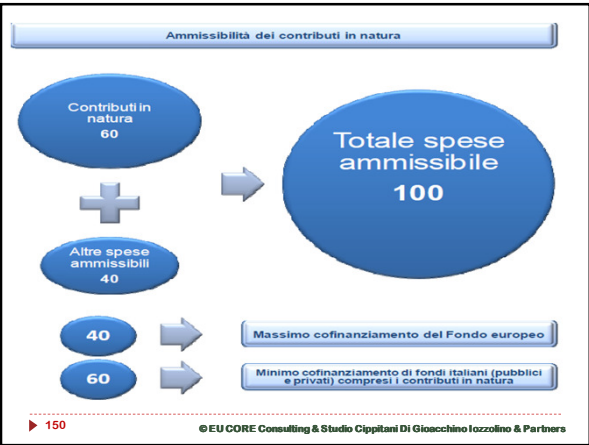
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Esempio di CONTRIBUTI IN NATURA**

- lavoro volontario non retribuito;
- messa a disposizione gratuita di attrezzature, terreni ed edifici;
- Attività di ricerca o professionali.

▶ 151 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Le spese relative a CONTRIBUTI IN NATURA possono essere quindi rendicontate, a condizione che:**

- non siano esplicitamente indicati come non ammissibili dal Programma;
- consistano nella fornitura di terreni o immobili, attrezzature o materiali, attività di ricerca o professionali o prestazioni volontarie non retribuite;
- il loro valore possa essere oggetto di revisione contabile e di valutazione o perizie indipendenti;
- in caso di fornitura di terreni o immobili, il rispettivo valore sia certificato da un professionista qualificato e indipendente o da un organismo debitamente autorizzato;
- in caso di prestazioni volontarie non retribuite, il relativo valore venga determinato tenendo conto del tempo effettivamente prestato e delle normali tariffe orarie e giornaliere in vigore per l'attività eseguita;
- vengano applicate, all'occorrenza, le disposizioni degli articoli 4, 5 e 6 del DPR 196/2008 relative all'acquisto di materiale usato, all'acquisto di terreni e all'acquisto di beni immobili.

▶ 152

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Principi di Ammissibilità dei Costi

Un costo deve essere:

- ▶ Pertinente ed imputabile ad azioni ammissibili
- ▶ Effettivo
- ▶ Riferibile Temporalmente al periodo del Finanziamento
- ▶ Comprovabile
- ▶ Tracciabile
- ▶ Legittimo
- ▶ Contabilizzato
- ▶ Contenuto nei limiti autorizzati

▶ 153

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

### Pertinente ed imputabile ad azioni ammissibili

- ▶ “una spesa è ammissibile alla partecipazione dei Fondi, soltanto qualora sia stata sostenuta per operazioni decise dall’ autorità di gestione del programma operativo in questione o sotto la sua responsabilità...” (art. 56, comma 3, Regolamento (CE) n. 1083/06 )

▶ 154

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Effettivo

---

- ▶ “L’ Autorità di Gestione ... è tenuta a: ...Verificare che i prodotti e i servizi cofinanziati siano forniti e l’ effettiva esecuzione delle spese dichiarate dai beneficiari in relazione alle operazioni ” (art. 60, lettera b, Regolamento (CE) n. 1083/2006);
  
- ▶ “...i contributi in natura, le spese di ammortamento e le spese generali possono essere assimilate alle spese sostenute dai beneficiari nell’ attuare le operazioni, purchè: ...l’ ammontare delle spese sia giustificato dai documenti contabili aventi un valore probatorio equivalente alle fatture” (art. 56, comma 2, lettera b, Regolamento (CE) n. 1083/2006);
  
- ▶ Le verifiche che l’ Autorità di Gestione è tenuta ad effettuare “consentono di accertare che le spese dichiarate siano reali” (art. 13, comma 2, Regolamento (CE) n. 1828/2006).

---

▶ 155 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Costi forfetari/Costi standard

---

- ▶ Ai sensi dell’art. 1 del regolamento 396/2009 che modifica l’art. 11.3 lett.(b) del regolamento FSE e dell’art. 2 comma 9 del DPR n. 196 del 3 ottobre 2008
- ▶ Nota della 17 Commissione Europea COCOF/09/0025/04-EN del 28/01/2010 (vedi allegato 2)
  
- ▶ nel caso di sovvenzioni, e nel rispetto delle condizioni stabilite dall’Autorità di Gestione, sono riconoscibili :
  - ▶ costi indiretti dichiarati su base forfetaria fino al 20% dei costi diretti di una operazione;
  - ▶ costi fissi calcolati applicando tabelle standard di costi unitari;
  - ▶ somme forfetarie destinate a coprire l’insieme o una parte dei costi di un’operazione fino ad un massimo di 50.000 euro.

---

▶ 156 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Costi forfetari/Costi standard

---

- Il metodo deve essere definito in anticipo, al più tardi nel provvedimento di concessione della sovvenzione
- I costi devono essere definiti sulla base di un calcolo derivante dall’applicazione di un metodo equo, giusto e verificabile
- Per la definizione del calcolo l’Autorità di gestione può basarsi ad esempio
  - sull’analisi di dati storici,
  - sull’analisi dei prezzi di mercato,
  - su calcoli realizzati da altre autorità pubbliche in riferimento ad interventi similari, o su qualunque altro metodo di calcolo giusto, equo e verificabile

---

▶ 157 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Costi forfetari/Costi standard

**Esempi (dal Vademecum FSE):**

- il costo standard ora/allievo o ora/destinatario;
- il costo standard ora/corso o ora/attività;
- il costo standard giornata/uomo;
- il costo standard di singole voci di spesa o loro aggregati;
- il costo standard di macrocategorie;
- il costo standard per singolo inserimento occupazionale;
- il costo standard per singolo allievo formato;
- la combinazione di più standard di costo;
- altro

▶ 158

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Esempio di rideterminazione del finanziamento

Si prenda ad esempio un programma di formazione della durata di 1000 ore per 20 allievi con i seguenti valori relativi alle due unità di costo standard previste: 120,00 € UCS ore/corso e 1,00 € UCS ore/allievo (per un importo complessivo massimo pari a 140.000,00 €).

Il valore della sovvenzione rimborsabile è determinato in funzione sia delle ore corso erogate, sia delle ore allievo realizzate secondo la seguente formula:

$$SOV = UCS \text{ ore corso} * \text{ore corso realizzate} + UCS \text{ ore allievo} * \text{ore allievo di frequenza effettiva.}$$

Esemplificando:

- durata finale del corso pari a 1000 h
- caso a) 18 allievi finali con 17.050 ore allievo: il valore è pari a  $(120 * 1000 + 1 * 17.050) = 137.050,00$  euro;
- caso b) 15 allievi finali con 12.000 ore allievo: il valore è pari a  $(120 * 1000 + 1 * 12.000) = 132.000,00$  euro;
- durata finale del corso pari a 900 h
- caso c) 18 allievi finali con 12.960,00 ore allievo: il valore è pari a  $(120 * 900 + 1 * 12.960) = 120.960,00$  euro;
- caso d) 15 allievi finali con 10.800 ore allievo, il valore è pari a  $(120 * 900 + 1 * 10.800) = 118.800,00$  euro;

Si fa presente che nei casi b), c) e d) le ore allievi derivano da una stima media di ore di assenze del 20% per ciascun allievo, nel caso a) le assenze medie, circa il 5,3%, ricalcano il valore dell'esempio del documento dell'UE (COCOF/09/0025/00-EN)

▶ 159

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Costi forfetari/Costi standard

### Combinazione delle tecniche di rimborso

**Es.:**

- **somma forfetaria**, per l'attività seminariale per la promozione della cultura imprenditoriale
- **unità di costo standard (in base alla realizzazione)**, per l'attività di formazione
- **costo reale**, per l'attività di accompagnamento alla creazione di impresa (ad esempio tutor dedicato consulenza per predisposizione di business plan, ecc.)
- **unità di costo standard (in base al risultato)**, per il sostegno alla creazione di impresa

▶ 160

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

 **Riferibile Temporalmente al periodo del Finanziamento** 

---

**Riferimento Temporale della Spesa**

- ▶ Per essere considerati ammissibili i costi devono essere sostenuti nell' ambito del periodo temporale di validità del Programma Operativo (art. 56, comma 1, Regolamento (CE) n. 1083/06).

---

▶ 161 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

 **Comprovabile** 

---

- ▶ La documentazione relativa alle spese progettuali deve essere prodotta in originale. I giustificativi di spesa devono contenere, nella descrizione delle prestazioni dei beni e dei servizi, il riferimento allo specifico progetto finanziato e qualora ciò non fosse possibile sarà cura dell' Ente apporre il riferimento suddetto (Circ. 2/2009)

---

▶ 162 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

 **Comprovabile** 

---

- ▶ “l' ammontare delle spese sia giustificato da documenti contabili aventi un valore probatorio equivalente alle fatture” (art. 56, comma 2, lettera b, Regolamento (CE) n. 1083/06);
- ▶ “Le spese sostenute dai beneficiari sono giustificate da fatture quietanzate o da documenti contabili di valore probatorio equivalente” (art 78, comma 1, Regolamento (CE) n. 1828/06)
- ▶ “... La spesa dichiarata corrisponde ai documenti contabili e ai documenti giustificativi conservati dal beneficiario;...” (art. 16, comma 2, lettera b, Regolamento (CE) n. 1828/2006)

---

▶ 163 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Tracciabile

---

- ▶ Di norma i seguenti documenti possono costituire un esempio di *prova della Spesa*:
  - ▶ Fatture Quietanzate
  - ▶ Bonifici Bancari
  - ▶ Assegni Bancari o Circolari e relativo trasferimento
  - ▶ Bollettini postali
  - ▶ Ogni documento con riscontro documentale

---

▶ 164 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---



---

---

---

---

---

## Tracciabile

---

- ▶ Per i trasferimenti di denaro di valore pari o superiore a euro 1.000,00 si ricorre a strumenti finanziari tracciabili, ovvero assegni non trasferibili, bonifici, altre modalità di pagamento bancario o postale, nonché sistemi di pagamento elettronico.
- ▶ Deve comunque essere garantita la tracciabilità dei movimenti di denaro contante anche per gli importi inferiori alla suddetta soglia.
- ▶

---

▶ 165 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---



---

---

---

---

---

## Tracciabile

---

Pagamenti per Contanti:

- ▶ **Pagamenti a Rischio**
- ▶ **Difficilmente Comprovabile**
- ▶ Normalmente **non ammessi dai POR Regionali**

---

▶ 166 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---



---

---

---

---

---

## Legittimo

---

- ▶ I costi per essere considerati ammissibili devono essere conformi alla normativa europea e nazionale in materia di Fondi strutturali (art. 60, lettera b, Regolamento (CE) n. 1083/06; art. 61, lettera b.ii, Regolamento (CE) n. 1083/2006; art. 16, comma 2, lettera c, Regolamento (CE) n. 1828; DPR n. 196 del 3 ottobre 2008,) e alle altre norme comunitarie e nazionali pertinenti.
- ▶ In particolare le norme in materia di lavoro, previdenziali e fiscali

---

▶ 167 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Contabilizzato

---

- ▶ I costi, per essere ammissibili, devono aver dato luogo ad adeguate registrazioni contabili cioè conformi alle disposizioni di legge, ai principi contabili, nonché alle specifiche prescrizioni in materia impartite dall'Amministrazione.
- ▶ Per i beni ammortizzabili è obbligatorio il mantenimento del registro dei cespiti o documentazione analoga idonea a dimostrare che il bene sia ammortizzabile (art. 60, lettera d, Regolamento (CE) n. 1083/06).

---

▶ 168 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Contenuto nei limiti Autorizzati

---

- ▶ I costi devono essere contenuti nei limiti stabiliti (per natura e/o importo) negli atti amministrativi di affidamento delle risorse (Circ. n. 2/2009)

---

▶ 169 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



**Costi ineleggibili**

► 170 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Regolamento (CE) n. 448/2004 e D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008 Norma n. 3-Oneri Finanziari, di altro genere e spese legali**

**Oneri Finanziari – Non Ammissibili**

- Interessi Debitori;
- Commissioni per operazioni finanziarie;
- Spese e perdite di cambio
- Altri oneri finanziari

Nel caso di finanziamenti globali, gli interessi debitori pagati dall' intermediario designato, prima del pagamento del saldo finale, sono ammissibili, previa detrazione degli interessi creditori percepiti sugli acconti.

► 171 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Regolamento (CE) n. 448/2004 e D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008 Norma n. 3-Ammende, Penali e Controversie**

**Non sono eleggibili  
Ammende, Penali e Spese per Controversie Legali**

► 172 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---



---

---

---

---

---


**Regolamento (CE) n. 448/2004 e D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008 Norma n. 3-Oneri Finanziari, di altro genere e spese legali**


---

### Oneri relativi a Conti Bancari

- ▶ Sono ammissibili le spese di apertura e di gestione di “uno o più conti bancari distinti” **SE** il Cofinanziamento da parte dei Fondi Strutturali li richiede

---

▶ 173 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---



---


**Regolamento (CE) n. 448/2004 e D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008 Norma n. 3-Parcelle per consulenze diverse**


---

### Spese per consulenza

- ▶ Parcelle NOTARILI, CONTABILITA' O REVISIONE CONTABILE, Consulenze LEGALI, TECNICHE o FINANZIARIE

  
**Ammissibili SE**  


- ▶ **Direttamente legate all' operazione e necessarie per la sua esecuzione** o preparazione ovvero per le spese contabili e di revisione se relative ad obblighi prescritti dall' Autorità di Gestione

---

▶ 174 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---



---


**Regolamento (CE) n. 448/2004 e D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008 Norma n. 3-Garanzie Bancarie**


---

### Garanzie Bancarie

- ▶ Garanzie Bancarie fornite da una **BANCA o ALTRI ISTITUTI FINANZIARI**

  
**Ammissibili SE**  


- ▶ **Previste** dalla normativa nazionale o comunitaria o previste dalla Decisione della Commissione che autorizza l' intervento

---

▶ 175 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---


**D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008**  
**IVA e altre imposte e Tasse**


---

- ▶ Ogni tributo od onere fiscale, previdenziale assicurativo per operazioni cofinanziate da parte dei Fondi strutturali costituisce spesa ammissibile, nel limite in cui non sia recuperabile dal beneficiario.

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---


**D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008**  
**IVA e altre imposte e Tasse**


---

**IVA**

- ▶ **Ammissibile solo se è realmente e definitivamente sostenuta dal Beneficiario finale;**
- ▶ Nei casi in cui il beneficiario è soggetto ad un regime forfetario ai sensi del titolo XII della direttiva 2006/112/CE del Consiglio, del 28 novembre 2006, relativa al sistema comune d'imposta sul valore aggiunto, l'IVA pagata e' considerata recuperabile ai fini del comma 1. (D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008)
- ▶ L' IVA NON recuperabile costituisce una spesa ammissibile

---

▶ 177 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---


**D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008**  
**IVA e altre imposte e Tasse**


---

- ▶ Costituisce, altresì, spesa ammissibile l'imposta di registro, in quanto afferente a un'operazione.

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

 **D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008**  
**IVA e altre imposte e Tasse** 

---

► **IRAP**

► Secondo il Vademecum FSE (par. 5.3):

- In linea con quanto previsto all'art. 7 del DPR n. 196 del 3 ottobre 2008, l'Irap riconducibile all'operazione è ammissibile al finanziamento nel limite in cui non sia recuperabile dal beneficiario, a condizione e nella misura in cui risulti dovuta sulla base della normativa applicabile
- Nel caso di applicazione del "metodo retributivo" l'IRAP è ammissibile al finanziamento
- Nel caso di metodo contributivo occorre distinguere

---

► © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

---

 **D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008**  
**IVA e altre imposte e Tasse** 

---

► **IRAP**

► Secondo le LINEE GUIDA PER LA DETERMINAZIONE DELLE SPESE AMMISSIBILI per il PON Ricerca e Competitività (p. 8):

- l'IRAP dal 1 febbraio 2008 non è una spesa rendicontabile sui programmi di ricerca (nota Commissione Europea del 10.1.08 RID/A.4/JMSR/MB/VM(2007)).

---

► © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

 **Spese di Rappresentanza** 

---

► **Linee guida PON Ricerca e Competitività**

- spese di rappresentanza: *tese a promuovere l'immagine del contraente, soprattutto presso fornitori o partner negli affari. Sono considerate spese di rappresentanza anche cessioni a titolo gratuito di beni o servizi a detti soggetti*

---

► © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

# Rendicontazione

► 182 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## FSE spostamento tra macro-categorie

Costi ammissibili

| Macrocategorie |
|----------------|
| ...            |
| ...            |

Trasferimento che comporta un aumento  $\leq 20\%$  della macro-categoria min

↓

comunicazione all'ente gestore (c.d. Variazioni autonome)

► 183 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

# Categorie di Costo

► 184 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

### Budget – FSE(eseempio)

| Cod.                                                       | Macrovoce e voce di spesa    | Euro |
|------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
| <b>A. RICAVI</b>                                           |                              |      |
| A.1                                                        | Contributo pubblico          |      |
| A.2                                                        | Cofinanziamento annuale      |      |
| <b>A. TOTALE RICAVI (A.1 + A.2)</b>                        |                              |      |
| <b>B. COSTI DIRETTI DELL'OPERAZIONE O DEL PROGETTO</b>     |                              |      |
| <b>B.1 PREPARAZIONE</b>                                    |                              |      |
| <b>B.1.1 Progettazione dell'intervento</b>                 |                              |      |
|                                                            | Personale dipendente         |      |
|                                                            | Risorse esterne              |      |
|                                                            | Viaggi e trasferte           |      |
| <b>B.1.2 Elaborazione testi didattici o dispense</b>       |                              |      |
|                                                            | Personale dipendente         |      |
|                                                            | Risorse esterne              |      |
|                                                            | Materiali di consumo         |      |
| <b>B.1.3 Pubblicizzazione e promozione dell'intervento</b> |                              |      |
| <b>B.1.4 Selezione e orientamento dei partecipanti</b>     |                              |      |
|                                                            | Personale dipendente         |      |
|                                                            | Risorse esterne              |      |
| <b>B.1.5 Formazione personale docente</b>                  |                              |      |
|                                                            | Personale dipendente         |      |
|                                                            | Risorse esterne              |      |
| <b>B.1.6 Spese per garanzie e per servizi legali</b>       |                              |      |
|                                                            | Spese di costituzione ATUATS |      |
|                                                            | Spese istruttorie            |      |
|                                                            | Spese per perizie            |      |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

### Budget FSE (eseempio)

|                                                                                             |                           |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|
| <b>B.2 REALIZZAZIONE</b>                                                                    |                           |  |
| <b>B.2.1 Spese per i destinatari (indennità partecipanti, trasporto, vitto ed alloggio)</b> |                           |  |
|                                                                                             | Indennità di frequenza    |  |
|                                                                                             | Indennità di viaggio      |  |
|                                                                                             | Mensa                     |  |
|                                                                                             | Corvito                   |  |
|                                                                                             | Borse di studio e ricerca |  |
|                                                                                             | Borse lavoro              |  |
|                                                                                             | Stage e tirocini          |  |
|                                                                                             | Reddito allievi           |  |
|                                                                                             | Assicurazioni allievi     |  |
| <b>B.2.2 Docenza</b>                                                                        |                           |  |
|                                                                                             | Personale dipendente      |  |
|                                                                                             | Risorse esterne           |  |
| <b>B.2.3 Tutoraggio</b>                                                                     |                           |  |
|                                                                                             | Personale dipendente      |  |
|                                                                                             | Risorse esterne           |  |
| <b>B.2.4 Ricerca, erogazione del servizio</b>                                               |                           |  |
|                                                                                             | Personale dipendente      |  |
|                                                                                             | Risorse esterne           |  |
| <b>B.2.5 Viaggi e trasferte relativi alla voci B.2.2 - B.2.3 - B.2.4</b>                    |                           |  |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

### Budget FSE (eseempio)

| Cod.                                                                    | Macrovoce e voce di spesa                        | Euro |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------|
| <b>B.2.6 Utilizzo locali e attrezzature per le attività programmata</b> |                                                  |      |
|                                                                         | Affitto immobile                                 |      |
|                                                                         | Ammortamento immobile                            |      |
|                                                                         | Leasing immobiliare                              |      |
|                                                                         | Locazione beni mobili e attrezzature             |      |
|                                                                         | Forniture di servizi                             |      |
|                                                                         | Ammortamento attrezzature                        |      |
|                                                                         | Leasing attrezzature                             |      |
|                                                                         | Manutenzioni ordinarie immobili/attrezzature     |      |
|                                                                         | Manutenzioni straordinarie immobili/attrezzature |      |
|                                                                         | Utenze dirette                                   |      |
| <b>B.2.7 Utilizzo materiali di consumo per le attività programmata</b>  |                                                  |      |
|                                                                         | Materiale didattico in dotazione collettiva      |      |
|                                                                         | Materiale didattico di uso individuale           |      |
| <b>B.2.8 Esami</b>                                                      |                                                  |      |
| <b>B.3 DIFFUSIONE DEI RISULTATI</b>                                     |                                                  |      |
| <b>B.3.1 Predisposizione report</b>                                     |                                                  |      |
|                                                                         | Personale dipendente                             |      |
|                                                                         | Risorse esterne                                  |      |
| <b>B.3.2 Altre spese (specificare)</b>                                  |                                                  |      |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

**Conto Economico preventivo e consuntivo**

|                                             |                                                                                                          |  |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>B.4 DIREZIONE E CONTROLLO INTERNO</b>    |                                                                                                          |  |
| <b>B.4.1</b>                                | Direzione e valutazione finale del progetto                                                              |  |
|                                             | Personale dipendente                                                                                     |  |
|                                             | Risorse esterne                                                                                          |  |
| <b>B.4.2</b>                                | Coordinamento                                                                                            |  |
|                                             | Personale dipendente                                                                                     |  |
|                                             | Risorse esterne                                                                                          |  |
| <b>B.4.3</b>                                | Segreteria tecnica organizzativa                                                                         |  |
|                                             | Personale dipendente                                                                                     |  |
|                                             | Risorse esterne                                                                                          |  |
| <b>B.4.4</b>                                | Monitoraggio fisico-finanziario, rendicontazione                                                         |  |
|                                             | Personale dipendente                                                                                     |  |
|                                             | Risorse esterne                                                                                          |  |
| <b>B.4.5</b>                                | Viaggi e trasferte relativi alle voci B.4.1 - B.4.2 - B.4.3 - B.4.4                                      |  |
| <b>B.</b>                                   | <b>TOTALE COSTI DIRETTI (B.1 + B.2 + B.3 + B.4)</b>                                                      |  |
| <b>C. COSTI INDIRETTI</b>                   |                                                                                                          |  |
| <b>C.1</b>                                  | Personale ad imputazione indiretta di progetto (CdA, Presidente, Direttore Generale, Portiere, ecc.)     |  |
| <b>C.2</b>                                  | Altre spese generali (uffici, utenze, servizi di contabilità generale, cancelleria, spese postali, ecc.) |  |
| <b>C.</b>                                   | <b>TOTALE COSTI INDIRETTI (C.1 + C.2)</b>                                                                |  |
| <b>TOTALE COSTO DELL'OPERAZIONE (B + C)</b> |                                                                                                          |  |

 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

**Personale**

 189 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

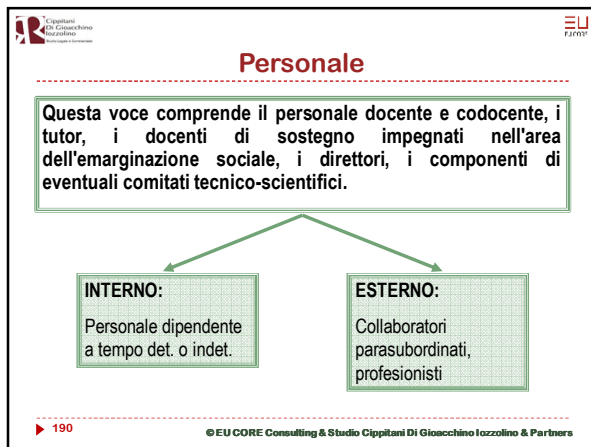
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Costo del personale**

- ▶ Costo annuale ente lordo
- ▶ Tempo produttivo
- ▶ Ore dedicate al progetto

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Metodo di calcolo del costo ammissibile**

|                     |                                                                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RML</b>          | Retribuzione mensile lorda, comprensiva della quota degli oneri previdenziali e assistenziali nonché delle ritenute fiscali a carico del lavoratore |
| <b>DIF</b>          | Retribuzione differita (rateo TFR, 13esima, e 14esima)                                                                                              |
| <b>OS</b>           | Oneri previdenziali e assistenziali a carico del Beneficiario non compresi in busta paga (ovvero non a carico del dipendente)                       |
| <b>h/lavorative</b> | Ore lavorative mensili previste da contratto                                                                                                        |
| <b>h/progetto</b>   | Ore di impegno dedicate effettivamente al progetto, nel mese di riferimento                                                                         |

$$\frac{(RML+DIF+OS) \times h/progetto}{h/lavorative}$$

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Personale**

**Determinazione del Costo Annuale**  
Retribuzione annuale lorda, comprendente:

- ▶ Stipendio
- ▶ Retribuzioni aggiuntive (13° , 14° ...)
- ▶ Retribuzione differita (TFR)
- ▶ Contributi previdenziali e assistenziali
- ▶ Tributi

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---


---


---

---

---







## Personale

---

Metodo di calcolo del costo effettivo annuo lordo

|                                                                                                                               |                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Retribuzione diretta                                                                                                          | Retribuzione lorda mensile x 12 mensilità (ovvero x 13 e/o 14 mensilità) |
| Retribuzione differita                                                                                                        | Rateo TFR, 13esima, 14esima                                              |
| Oneri previdenziali e assistenziali a carico del beneficiario non compresi in busta paga (ovvero non a carico del dipendente) | Contributi INPS e INAIL                                                  |
| Ulteriori costi previsti da contratto                                                                                         | Ulteriori costi ad esclusione degli emolumenti ad personam               |

▶ 194
© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---


---


---

---

---

---






## Personale

---

### Es. Tempo Produttivo – Costo Orario

|                                   |      |    |
|-----------------------------------|------|----|
| Giorni per anno                   | 365  |    |
| Week-End                          | 104  |    |
| Giorni lavorativi                 | 261  |    |
| Giorni di ferie e permessi        |      | 51 |
| Tempo produttivo in giorni        | 210  |    |
| Tempo produttivo in ore (210 x 8) | 1680 |    |

Una volta determinato il Tempo produttivo, è possibile calcolare il **Costo orario** per identificare la quota da imputare al Progetto



ENTRO I **MASSIMALI** DI RIFERIMENTO

▶ 195
© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---


---


---

---

---

---





## Personale

---

### Es. Tempo Produttivo – Costo Orario

Calcolo del monte ore annuo di lavoro

|                                             |                                                           |             |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|
| Ore di lavoro convenzionali                 | 52 settimane X 40 ore settimanali                         | 2080 +      |
| Ore non lavorate                            | Ferie (20 giorni x 8 ore)                                 | 160 -       |
|                                             | Permessi retribuiti (9 giorni x 8 ore)                    | 72 -        |
|                                             | Riposi per festività sopresse (4 giorni x 8 ore)          | 32 -        |
|                                             | Festività cadenti in giorni lavorativi (9 giorni x 8 ore) | 72 -        |
| <b>TOTALE MONTE ORE ANNUO CONVENZIONALE</b> |                                                           | <b>1744</b> |

▶
© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---




**Documentazione da produrre: Ruolo nel progetto**


---

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Personale docente, codocente, tutor                                   | Firme sul registro didattico                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tutor/assistente stage                                                | Firme sul registro didattico<br>Relazione sulle attività non svolte in aula                                                                                                                                                                                                                                        |
| Direttori/Coordinatori                                                | Firme sul registro didattico<br>Descrizione sintetica dei compiti svolti                                                                                                                                                                                                                                           |
| Progettista                                                           | Elaborati prodotti                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Orientamento, selezione corsisti, commissari d'esame, membri comitati | Verbali delle sedute, dei colloqui e documentazione comprovante gli eventuali test psicoattitudinali e prove di abilità per la selezione dei destinatari                                                                                                                                                           |
| Elaborazione materiali didattici                                      | Gli elaborati devono essere originali e concernenti materie specialistiche. I materiali, che rimangono di proprietà del soggetto attuatore, devono essere progettati esclusivamente per il corso e qualora fossero riutilizzati in altre azioni formative sarà riconosciuto unicamente il costo della riproduzione |
| Ricercatori/Consulenti                                                | Report sull'attività svolta<br>Firme sul registro attività                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Altre figure professionali                                            | Prodotto dell'incarico (ad es. atto ATS documenta la parcella del notaio che l'ha redatto)                                                                                                                                                                                                                         |

---


**© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners**

---

---

---

---

---

---

---


---

---

---

---

---


**Borse di Studio e di Ricerca**


---

- ▶ E' un insieme di risorse erogate al destinatario finalizzate a percorsi di studio o di ricerca per un periodo limitato di tempo.
- ▶ Rappresenta uno dei principali interventi che, ai sensi dell' art. 34 della Costituzione, tende a rimuovere gli ostacoli di carattere economico per il raggiungimento di determinati obiettivi di studio. L' assegnazione delle borse di studio è condizionata dal possesso dei requisiti definiti dall' AdG come ad esempio il reddito e/o il profitto negli studi, ecc.. La borsa di studio può essere erogata in parte in servizi (residenziali e ristorazione) e in parte in denaro.
- ▶ Le condizioni per il trasferimento delle risorse, le modalità di erogazione e la documentazione da produrre in sede di verifica saranno definite nei singoli dispositivi attuativi.

---


**© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Viaggi e soggiorno**

---


**202**

**© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners**

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Viaggio, Vitto e Alloggio

---

**Circ. 2/2009**

- ▶ Devono essere definite e liquidate secondo criteri di rimborso a piè di lista, ed in misura comunque non superiore alla regolamentazione contenuta nei C.C.N.L. o di livello aziendale nel rispetto delle relative fasce di competenza.
- ▶ In mancanza di tale regolamentazione sarà applicato il trattamento previsto per il dirigente pubblico di 2<sup>a</sup> fascia dell' Autorità di Gestione/Organismo Intermedio/Partner Istituzionale

---

▶ 203 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Viaggio, Vitto e Alloggio

---

**Circ. 2/2009**

- ▶ Le spese per il trasporto sono riconoscibili per l' utilizzo dei mezzi pubblici. Le spese per i mezzi privati, per l' uso del taxi o per il noleggio di autovetture, devono essere motivate dal richiedente e autorizzate dall' Ente beneficiario e sono ammissibili nei casi in cui il ricorso ai mezzi pubblici risulti effettivamente inconciliabile ed eccessivamente gravoso rispetto alle esigenze, alla tempistica, all' articolazione delle attività progettuali e alle caratteristiche soggettive del personale interessato (es. partecipanti portatori di handicap con problemi di deambulazione, trasferimenti obbligati in orari non coincidenti con mezzi pubblici).
- ▶ Nel caso di noleggio di mezzi ad uso collettivo l' ente beneficiario dovrà motivare e relazionare sulle circostanze che hanno richiesto l' uso di tali mezzi rispetto alle attività progettuali.

---

▶ 204 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Trasporto

---

**Il Vademecum del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prevede limiti in materia di eleggibilità dei costi di trasporto; Ovvero**

**Mezzo proprio (1/5 l di benzina):**

- **oggettiva impossibilità** di raggiungere i luoghi sede dell' azione con i normali mezzi pubblici;
- complessiva maggiore **economicità**.

**Aereo:**

- distanze > 500 Km
- obiettiva convenienza
- autorizzazione.

**Taxi:**

Non sono ammesse spese di taxi o vetture noleggate, salvo reali e documentate impossibilità a raggiungere agevolmente e tempestivamente la sede dell' attività didattica

---

▶ 205 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Viaggio, Vitto e Alloggio

---

### Vitto

- ▶ Sono ammissibili le **spese di vitto** nel caso in cui le modalità di svolgimento dell'azione formativa richiedano ai partecipanti un **impegno anche pomeridiano o comunque superiore a 6 ore giornaliera**. (*Vademecum*);
- ▶ E' consentita la distribuzione di Buoni pasto o ticket da consumarsi presso esercizi convenzionati

---

▶ 206 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---


---

---

---

---

---

## Viaggi, Vitto e Alloggio

---

### Documentazione da produrre (Circ. 2/2009):

- ▶ prospetto delle missioni con l'indicazione del nominativo, della destinazione, della diaria e dell'importo saldato;
- ▶ lettera di incarico con l'indicazione della motivazione del viaggio;
- ▶ regolamento dell'Ente per la gestione delle missioni;
- ▶ prospetto relativo ai versamenti Irpef, ove previsti;
- ▶ fatture relative al servizio di vitto e alloggio;
- ▶ ricevute e scontrini intestati al fruitore del servizio o al committente del vitto e alloggio; altrimenti nota spesa riepilogativa

---

▶ 207 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Viaggi, Vitto e Alloggio

---

- ▶ **trasporti su strada o rotaie**: biglietti di viaggio, anche sotto forma di ricevute nel caso in cui il titolo di viaggio venga acquisito per via elettronica;
- ▶ **trasporti aerei**: carte di imbarco e biglietti di viaggio, anche sotto forma di ricevute nel caso in cui il titolo di viaggio venga acquisito per via elettronica;

---

▶ 208 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Viaggi, Vitto e Alloggio

- ▶ **mezzo proprio:** prospetto riepilogativo individuale dei viaggi effettuati dal quale risultino le percorrenze giornaliere di andata e ritorno, i chilometri totali ed il rimborso spettante, corredato dall'autorizzazione all'uso di tale mezzo;
- ▶ **mezzo noleggiato:** fattura con indicazione del mezzo utilizzato, del percorso, del chilometraggio e delle date di utilizzo; richiesta motivata del fruitore del servizio e autorizzazione all'uso di tale mezzo;
- ▶ **taxi:** fattura con indicazione del percorso e della data di utilizzo; richiesta motivata del fruitore del servizio e autorizzazione all'uso di tale mezzo.

▶ 209

© EU CORE Consulting & Studio Cipitani Di Giocchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Spese di funzionamento e gestione

▶ 210

© EU CORE Consulting & Studio Cipitani Di Giocchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Spese di Funzionamento e Gestione

Attrezzature  
Materiale di consumo  
Immobili  
Personale Non Docente  
Parcelle per Revisione Contabile  
Parcelle per Costituzione di ATI o ATS

▶ 211

© EU CORE Consulting & Studio Cipitani Di Giocchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

# Attrezzature e Immobili

▶ 212

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

# Attrezzature

▶ 213

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---



---

---

---

---

---



## Attrezzature

- ▶ L' utilizzo delle attrezzature a disposizione può essere **totale o parziale**.
- ▶ In quest' ultimo caso **il costo** da imputare all' azione finanziata **deve essere stabilito proporzionalmente** in base al rapporto tra il **numero dei destinatari** dell' azione finanziata ed il **numero totale di persone** che utilizzano nello stesso periodo di tempo le medesime attrezzature.

▶ 214

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Attrezzature**

---

**Determinazione del Costo**

**Uso Totale**

**valore d'acquisto x tasso d'ammortamento x ore d'utilizzo = quota FSE**  
ore annue convenzionali

**Uso Parziale**

**valore d'acquisto x tasso d'amm.to x ore d'utilizzo x n° destinatari azioni FSE**  
ore annue convenzionali x n° utilizzatori totali

▶ 215 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Ammortamento**

**D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008**

---

▶ Il costo dell'ammortamento di beni ammortizzabili strumentali all'operazione e' spesa ammissibile, a condizione che:

- a) il costo dell'ammortamento sia calcolato conformemente alla **normativa vigente**;
- b) tale costo si **referisca esclusivamente al periodo di cofinanziamento dell'operazione** in questione.

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Attrezzature: Coeff. Ammortamento**

---

| Attrezzatura                   | % Amm |
|--------------------------------|-------|
| Immobili                       | 4%    |
| Macchinari e impianti generici | 15%   |
| Mobili e macchinari d' ufficio | 20%   |
| Attrezzatura varia e minuta    | 25%   |
| Hardware                       | 33%   |
| Software                       | 50%   |

▶ 217 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---






**Regolamento (CE) n. 448/2004 e  
D.P.R 196 del 03 Ottobre 2008**

**Norma n. 4 – Acquisto Materiale Usato**

**Acquisto di Materiale Usato**

▶ L' acquisto di Materiale Usato per essere **eleggibile**, fatte salve disposizioni nazionali più rigorose, **se soddisfa le seguenti condizioni**:

**A. Dichiarazione da parte del Venditore** in merito all' origine del bene e il non beneficio di contributo nazionali o comunitario nel corso degli ultimi 7 anni;

**B. Prezzo ≤ Valore di Mercato    E    Prezzo < Costo di Materiale simile Nuovo;**

**C. Caratteristiche tecniche ADEGUATE** alle esigenze dell' operazione, nonché alle norme e standard pertinenti

POR Lazio/Lombardia

▶ 218                      © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




**FSE - Attrezzature**

| Regione Lazio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Regione Lombardia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Affitto o Leasing</b>: L' importo dell' affitto ammissibile <b>non può superare il doppio delle quote annue di ammortamento</b>, rapportate al periodo di utilizzo.</li> <li>▶ <b>Ammortamento</b>: sono considerate ammissibile le quote di ammortamento determinate sulla base dei <b>coefficienti di Amm.to</b></li> <li>▶ <b>Deducibilità</b>: Costo delle Attrezzature &lt; <b>EUR 516.46</b>, il costo è interamente deducibile (pro-rata) relativamente al periodo di attività</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Affitto o Leasing</b>: è ammesso il costo per le quote di competenza del progetto</li> <li>▶ <b>Ammortamento</b>: sono considerate ammissibile le quote di ammortamento determinate sulla base dei <b>coefficienti di Amm.to</b></li> <li>▶ <b>Deducibilità</b>: Costo delle Attrezzature &lt; <b>EUR 516.46</b>, il costo è interamente deducibile (pro-rata) relativamente al periodo di attività</li> </ul> |

▶ 219                      © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

**Manutenzione Ordinaria**

**Manutenzione Ordinaria**

▶ E' ammissibile il costo della manutenzione ordinaria effettuata durante il periodo di svolgimento delle attività progettuali.  
(Circolare n. 41/2003 del 5 Dicembre 2003 – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali)

**Tali spese sono ammesse sia dal POR Lombardia POR Lazio e POR Sardegna**

▶ 220                      © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---


---

---

---

---

---

## Manutenzione

---

### Documentazione da produrre

- ▶ Perizia redatta da un tecnico abilitato
- ▶ Titolo di godimento del bene, regolarmente registrato in caso di immobili
- ▶ Eventuale contratto di manutenzione periodico
- ▶ Fatture analitiche di spesa
- ▶ Documento attestante l' avvenuto pagamento
- ▶ Eventuali criteri di ripartizione del costo
- ▶ Ogni altro elemento utile all' analisi della pertinenza, del soggetto responsabile delle manutenzioni e della natura (ordinaria/straordinaria) delle spese

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

## Attrezzature di proprietà

---

### Documentazione da produrre

- ▶ **fattura corredata del buono d'ordine** e di consegna o titolo di proprietà
- ▶ **libro dei cespiti o inventario** se trattasi di ente obbligato alla tenuta dei libri contabili, ovvero perizia giurata di tecnico abilitato che ne attesti l' anno di fabbricazione ed il valore
- ▶ **inventario o elenco dei beni ammortizzabili** e prospetto di calcolo dell' ammortamento imputabile all' azione finanziata.
- ▶ **Documento attestante l' avvenuto pagamento**

---

▶ 222 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




## Attrezzature in Locazione e in Leasing

---

### Documentazione da produrre

- ▶ **preventivi (almeno tre)**, se del caso;
- ▶ **contratto di locazione** contenenti la descrizione dell' attrezzatura, il valore, la durata del contratto, il canone distinto dall' importo relativo a tasse e spese varie, ed eventuale copia del listino prezzi cui il contratto fa riferimento;
- ▶ **contratto di leasing** dal quale risulti la scomposizione del canone in importo relativo all' acquisto ed importo relativo a tasse e spese varie;
- ▶ **fattura e/o quietanze** periodiche per il pagamento del canone;
- ▶ **prospetto di calcolo in caso di utilizzo parziale.**

---

▶ 223 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

# Immobili

▶ 224

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---



## D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008 Art. 5 - Acquisto di Terreni



▶ Nel caso di operazioni a tutela dell'ambiente, la spesa per l'acquisto di terreni puo' essere ammessa per una percentuale superiore a quella di cui al comma 1, lettera b), quando sono rispettate tutte le seguenti condizioni:

- a) l'acquisto e' stato effettuato sulla base di una **decisione positiva da parte dell'autorità di gestione**;
- b) il terreno e' destinato all'uso stabilito per un **periodo determinato** nella decisione di cui alla lettera a);
- c) il terreno **non ha una destinazione agricola** salvo in casi debitamente giustificati decisi dall'autorità di gestione;
- d) l'acquisto e' effettuato da **parte o per conto di un'istituzione pubblica o di un organismo di diritto pubblico**.

▶

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---



## D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008 Norma n.5- Acquisto di Terreni



### Acquisto di Terreni Ammissibile SE



- A. **Nesso diretto** tra Terreno e Operazione Cofinanziata;
- B. **Spesa ≤ 10% dell' operazione**, salvo altra percentuale approvata dalla Commissione;
- C. **Prezzo ≤ Valore di Mercato** (Certificato da un organismo o professionista autorizzato)

▶ 226

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

 **Regolamento (CE) n. 448/2004**   
**Norma n.6- Acquisto di beni Immobili**

---

**Acquisto di Beni Immobili**  
Ammissibile SE



- A. Finalità dell' Operazione Cofinanziata;
- B. Utilizzato per la DESTINAZIONE e PERIODI stabiliti dall' Autorità di Gestione
- C. L' immobile non deve aver fruito, nel corso dei 10 anni precedenti
- D. Prezzo  $\leq$  Valore di Mercato (Certificato da un organismo o professionista autorizzato)

POR Lazio/Lombardia

▶ 227 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

 **Immobili** 

---

v. Reg. 448/2004

- ▶ Sono ammissibili i **costi relativi ai locali utilizzati** come sede di svolgimento dell' azione finanziata ed i costi relativi a locali utilizzati in tutto o in parte per l' attività organizzativa connessa (**uffici di direzione, segreteria, amministrazione, ecc.**).



- ▶ **canone di locazione** se i locali sono in affitto;
- ▶ **ammortamento se i locali sono di proprietà** del soggetto beneficiario del finanziamento;
- ▶ **manutenzione ordinaria**.

▶ 228 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

 **Immobili: determinazione del Costo** 

---

**Immobili in locazione**  
 $\text{canone annuo (o quota parte)} \times n^{\circ} \text{ settimane di utilizzo}$   
 52

**Immobili di proprietà**  
 $\text{costo storico (o qu. parte)} \times \text{tasso di amm.to} \times n^{\circ} \text{ settimane di utilizzo}$   
 52

▶ 229 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




## Immobili

---

### Documentazione da produrre

- ▶ **in caso di proprietà:** *titolo di proprietà* ovvero *perizia giurata di un tecnico* abilitato che ne attesti l'anno di costruzione ed il valore; prospetto esplicativo della chiave di ripartizione del pro-rata di ammortamento;
- ▶ **in caso di affitto:** *preventivo di spesa* (quando possibile almeno 3 compreso quello prescelto); *contratto di locazione debitamente registrato*; *fattura e quietanze* relative al pagamento del canone; prospetto esplicativo della chiave di ripartizione del prorata del canone di locazione in caso di utilizzo parziale;
- ▶ **in entrambi i casi:** *planimetria dei locali*.

---


 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Materiale di consumo

---


 231
 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---


## Materiale di Consumo

---

In tale categoria sono compresi sia il materiale in **dotazione collettiva** che quello in **dotazione individuale** ai destinatari delle azioni.

| Regione Lazio                                                                                                                                                                                                   | Regione Lombardia                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Materiale didattico</li> <li>▶ Materiale individuale (es. libri di testo)</li> <li>▶ Indumenti protettivi</li> <li>▶ Materiali per la formazione a distanza</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Materiale didattico</li> <li>▶ Materiale individuale (es. libri di testo)</li> <li>▶ Indumenti protettivi</li> <li>▶ Materiali per la formazione a distanza</li> </ul> |

---


 232
 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Materiale di Consumo

### Documentazione da produrre

- ▶ registro di carico e scarico del materiale;
- ▶ registro dei beni prodotti;
- ▶ fatture;
- ▶ bolle di prelievo da magazzino, con espressa destinazione all'azione formativa, firmate per consegna e ricevuta nonché fattura dimostrativa del costo unitario;
- ▶ elenco riepilogativo del materiale utilizzato con le relative quantità per voci merceologiche, costi unitari e complessivi;
- ▶ schede o elenchi individuali di consegna del materiale didattico;
- ▶ verbale di distruzione dei beni inutilizzabili e/o degli scarti di lavorazione alla presenza di pubblico ufficiale ovvero ricevuta della discarica.

▶ 233

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Spese generali

▶ 234

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

## Spese generali

- ▶ Comprendono una serie di *costi in prevalenza indiretti* che, pur essendo, talvolta, difficilmente quantificabili, sono tuttavia ammissibili in quanto *connessi al funzionamento ed alla gestione dell'azione formativa*.
- ▶ *Il calcolo di tali costi è preferibile che sia effettuato sulla base di documenti di spesa specifici ed in base a criteri di imputazione*

▶ 235

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

**Spese generali**  
**D.P.R. 196 del 03 Ottobre 2008**

- ▶ Le spese generali sono ammissibili a condizione che siano basate sui costi effettivi relativi all'esecuzione dell'operazione e che siano imputate con calcolo pro-rata all'operazione, secondo un metodo equo e corretto debitamente giustificato, fatte salve eccezioni previste nei regolamenti specifici di ciascun Fondo.
- ▶ Il metodo adottato per il calcolo pro-rata deve essere stabilito in anticipo, in corso di redazione del piano finanziario del Progetto.

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Spese generali - FESR**

| SPESE GENERALI DIRETTE<br>Spese direttamente riconducibili alle attività, effettivamente pagate a fronte di fatture o di altri documenti contabili | SPESE GENERALI INDIRETTE<br>Spese indirettamente riconducibili alle attività e calcolabili attraverso un criterio adeguato chiaro e motivato e effettivamente pagate a fronte di fatture o di altri documenti contabili |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Spese postali                                                                                                                                      | Spese di manutenzione ordinaria                                                                                                                                                                                         |
| Spese telefoniche relative a linee telefoniche esclusivamente dedicate al progetto                                                                 | Spese di cancelleria                                                                                                                                                                                                    |
| Affitto di uffici utilizzati esclusivamente dal personale impegnato full time sulle attività di progetto                                           | Spese postali                                                                                                                                                                                                           |
| Spese di stampa e di riproduzione                                                                                                                  | Spese per utenze                                                                                                                                                                                                        |
| Spese di imballaggio e di spedizione                                                                                                               | Spese per servizi generali non incluse nelle voci precedenti                                                                                                                                                            |

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Criteri di ripartizione delle spese generali**

N di persone che lavorano all' operazione

---

N di persone che lavorano nell' organizzazione o dipartimento

Oppure

N. ore lavorate sull' operazione

---

N. ore lavorate in totale nell' organizzazione o dipartimento

© EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

### Modalità di documentazione

---

▶ Secondo una interpretazione diffusa occorre produrre documenti di spesa annullati per la percentuale di spese generali.

Es. (Vademecum FESR Puglia)

- Percentuale calcolata di spese generali 40%
- Tra le spese generali fattura per spese telefoniche di 8.000
- Spese generali =  $8.000 \times 40\% = 3.200$
- Per documentare le spese la fattura va imputata per € 3.200 al progetto
- Occorre inoltre dimostrare la percentuale del 40%

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

#### Disposizioni generali applicabili alle spese generali nel caso di sovvenzioni

|                                                       |                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>◆ Le spese devono essere stabilite in anticipo</p> | <p>L'ammontare delle spese non può cambiare durante o dopo l'esecuzione delle operazioni per compensare un aumento dei costi o un sottoutilizzo del budget.</p>                                |
| <p>◆ Le spese devono essere ragionevoli</p>           | <p>La somma a rendiconto deve essere basata sulla realtà, non deve risultare né eccessiva, né estrema. Eventuali discrepanze devono essere debitamente motivate dall'Autorità di Gestione.</p> |
| <p>◆ Le spese devono essere eque</p>                  | <p>Non è possibile favorire certe operazioni o Beneficiari su altri. Bisogna assicurare una parità di trattamento.</p>                                                                         |
| <p>◆ Le spese devono essere documentabili</p>         | <p>L'Autorità di Gestione deve dimostrare la base su cui il calcolo è stato eseguito, assicurando conformità al principio della sana gestione finanziaria.</p>                                 |

---

▶ © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




### Determinazione forfetaria - FSE

---

Ai sensi dell'art. 11 comma 3, lettera b, del Regolamento (CE) n. 1081/2006 e dell'art. 2 comma 8 del DPR n. 196 del 3 ottobre 2008, in caso di sovvenzioni, sono riconosciuti i costi indiretti dichiarati su base forfetaria fino ad un massimo del 20% dei costi diretti di un'operazione.

Nel rispetto delle condizioni stabilite dall'Autorità di Gestione, fermo restando che, in sede di rendicontazione di tali spese, i costi diretti, su cui le stesse sono state forfetariamente calcolate, siano debitamente giustificati dai beneficiari.

---

▶ 241 © EU CORE Consulting & Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino & Partners

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Determinazione forfetaria - FESR

### Art. 7, par. 4, Regolamento 1080/2006

I costi possono essere determinati dall' autorità di gestione in base a:

- i costi fissi calcolati applicando tabelle standard di costi unitari definiti dallo Stato membro;
- somme forfetarie destinate a coprire l' insieme o una parte dei costi di un' operazione (per importi di finanziamento non superiori a € 50.000)

---

---

---

---

---

---

---

---