

IL SUPPORTO GESTIONALE ALLA RICERCA

Veronica Valsecchi

Vice Direttore – Direzione Servizi alla Ricerca

Agenda:

- 1.** Il percorso della Ricerca
- 2.** La Ricerca non è solo questione di Scienza
- 3.** Accountability

Il percorso della Ricerca



IL PERCORSO DELLA RICERCA

Portafogli

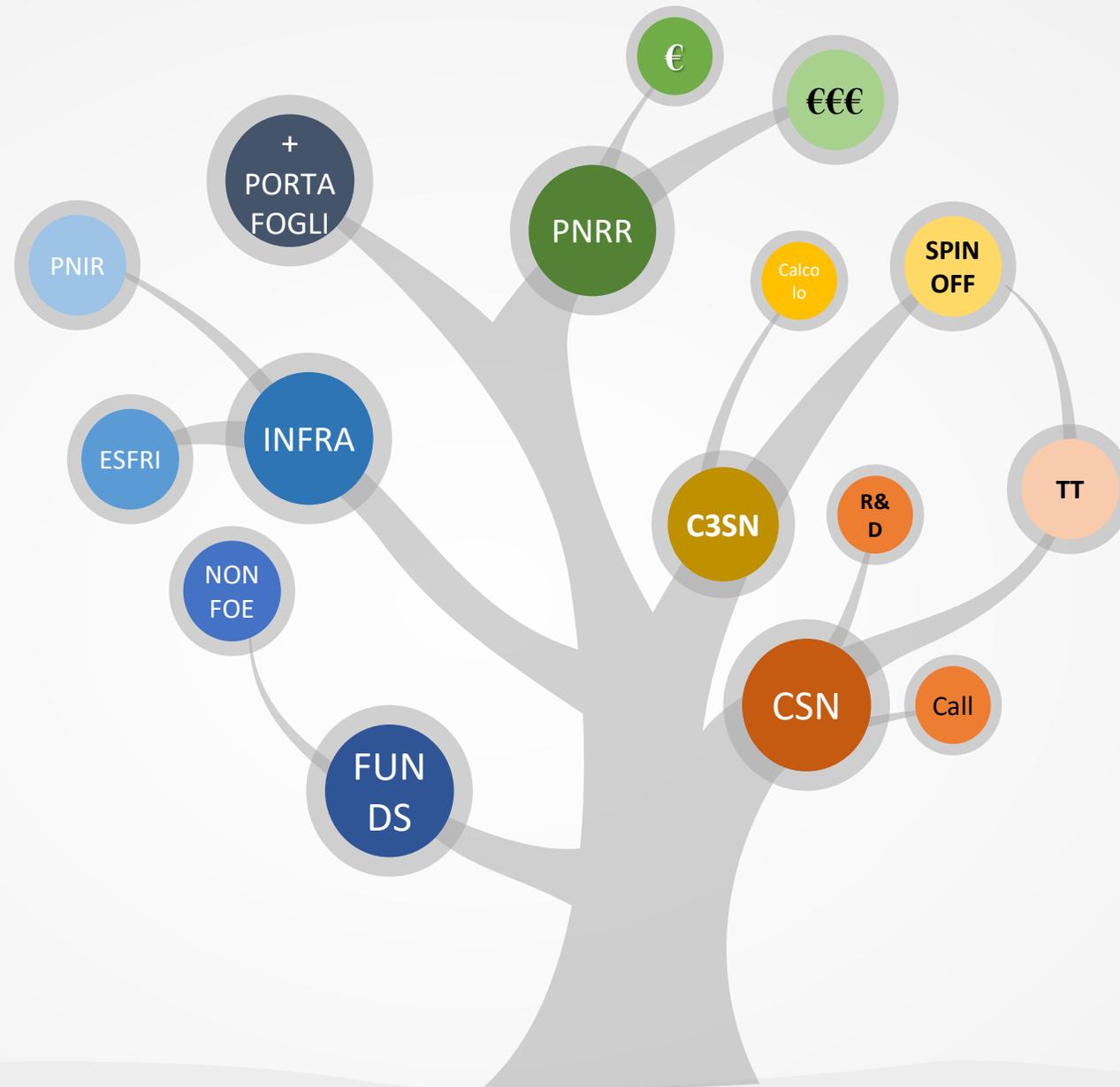
Le iniziative sono raggruppabili in portafogli con caratteristiche omogenee

Infrastrutture di ricerca

Area di investimento ad alta intensità, in roadmaps nazionali e internazionali

Fondi non FOE

Componente sempre più rilevante, con regole di utilizzo più stringenti dei fondi ordinari



PNRR

Esempio di portafoglio omogeneo per fonte di finanziamento, contiene progetti con grandi investimenti infrastrutturali e progetti anche <50k€

Trasferimento tecnologico

Sviluppi tecnologici con il potenziale di avere un impatto sulla società

CSN

Approccio storicamente strutturato per iniziative omogenee per linea scientifica, che raggruppa anche tipologie di progetti con tempi e struttura similari

Ricerca nelle CSN

- Linee di ricerca dedicate ai temi di principale interesse dell'Istituto
- Luogo naturale di sviluppo e confronto nonché revisione delle idee scientifiche
- Sviluppo di idee di R&D così come ricerca fondamentale con contributo INFN a iniziative nazionali ed internazionali anche di lungo periodo.
- Fondi interni, assegnazione dal MUR

Finanziamenti da bandi competitivi

- Servono sia come 'seed' per finanziamenti futuri nelle CSN che come prosecuzione di attività nate in CSN;
- Finanziano la ricerca fondamentale, o altre forme di ricerca e sviluppo fino al mercato, con taglie molto diversificate;
- Tempi e regole di impegno e spesa fissate

Sviluppo e trasferimento tecnologico

trasformare scoperte scientifiche e innovazioni tecnologiche in applicazioni pratiche, utili per l'industria e la società. Collaborazione tra ricercatori e partner industriali per sviluppare nuove tecnologie, migliorare processi esistenti e trasferire conoscenze e competenze dal laboratorio al mercato.

Ricerca fondamentale, sviluppo sperimentale, ricerca industriale, trasferimento tecnologico e valorizzazione, comunicazione

La mission: perché?

Idea scientifica

coraggio di esplorare l'ignoto, formulare ipotesi audaci, progettare esperimenti innovativi, raccogliere e analizzare dati con rigore, interpretare risultati con mente aperta e valutare la fattibilità con visione, tutto per svelare i misteri dell'universo e spingere i confini della conoscenza umana.

Processi decisionali , governance e valutazione

- Presidente e Giunta Esecutiva, Direttivo e Direttori (accordi ed iniziative specifiche);
- CSN ed Enti finanziatori esterni: revisione tra pari in fase di proposta della idea scientifica, valutazioni in itinere e a conclusione delle attività;
- Personale coinvolto nelle commissioni scientifiche, nei sistemi di referaggio o anche di valutazione esterni di Enti finanziatori; Tutto il personale collabora a questo, a partire da riunioni di collaborazioni, conferenze, a tutto l'insieme di attività gestionali ed amministrative necessarie a garantire il funzionamento

«Non puoi unire i puntini guardando avanti; puoi unirli solo guardando indietro. Quindi devi fidarti che i puntini in qualche modo si uniranno nel tuo futuro.»

Steve Jobs

La Ricerca non è solo questione di Scienza



● Con chi? Dove?



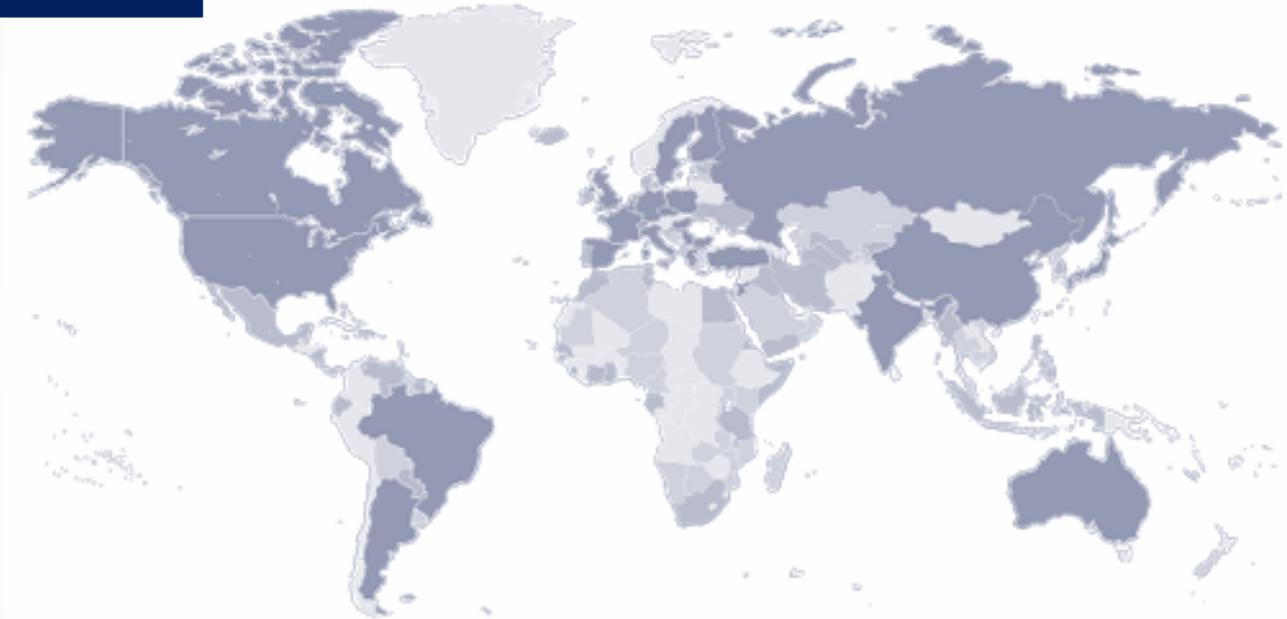
Accordi tra partner (pubblici e/o privati), convenzioni

Diverse tipologie di enti, società e imprese:

Pubbliche
 Private
 Nazionali
 Comunitarie
 Straniere
 Organizzazioni internazionali

Supporto specifico per la **formalizzazione delle relazioni** con i partner

- Accordi di collaborazione in varie forme, partenariati, convenzioni, mantenimento della relazione con i partner
- Sia in fase di avvio della collaborazione che in itinere



5 continenti più di 30 Paesi
 Partecipazione a panel internazionali
 Collaborazioni con le principali Università italiane

● Cosa? Come?

Configurazione delle attività

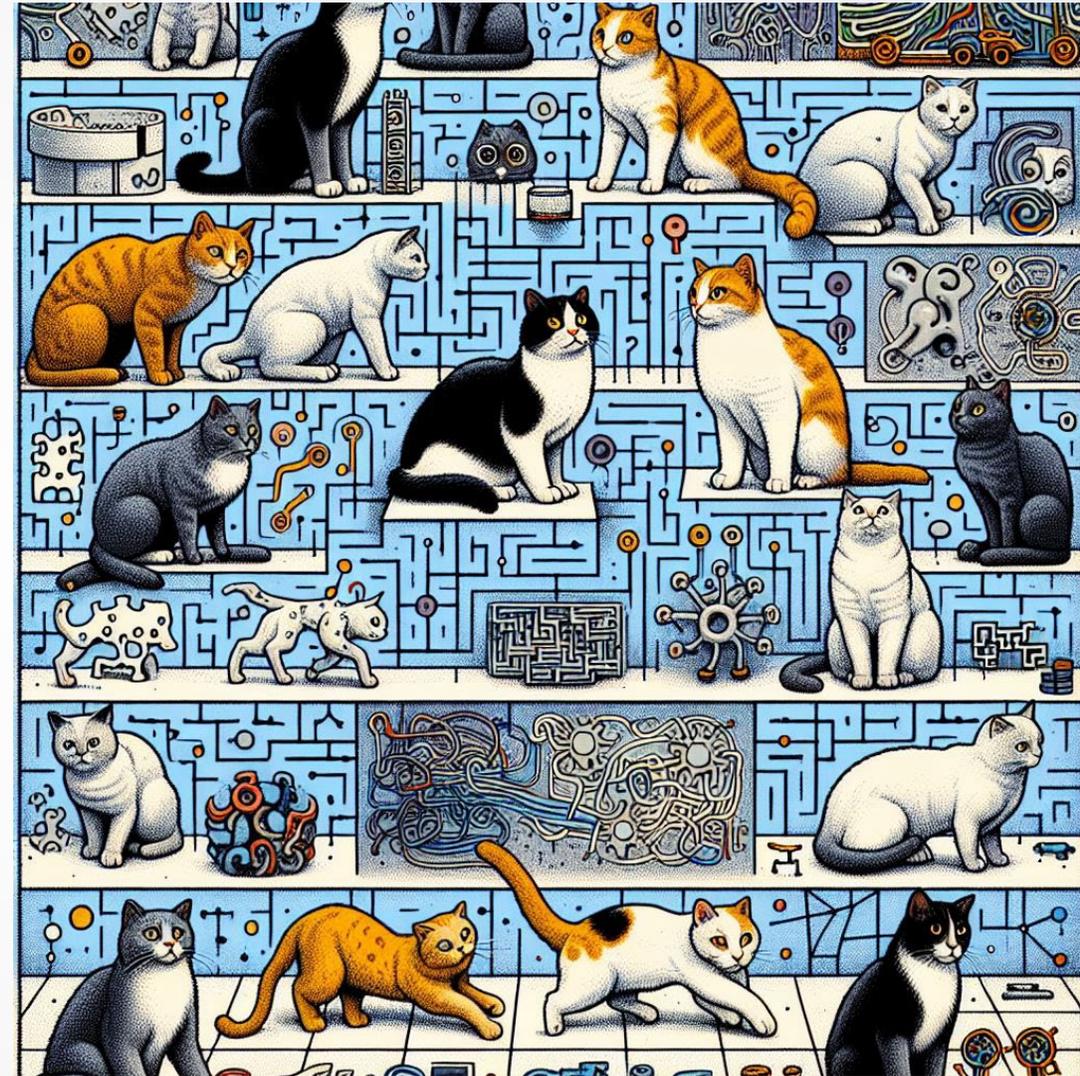
- Analisi opportunità di finanziamento, a livello strategico e tecnico
- Costruzione progettualità e ottenimento finanziamento
- Avvio e gestione delle risorse ottenute in bilancio



● Cosa? Come?

Gestione delle risorse e implementazione

- Reclutamento risorse, gestione del personale e loro missioni
- Procedure di acquisto, gestione dei beni e servizi acquisiti
- Svolgimento attività tecniche e scientifiche
- Rendicontazione procedurale, di spesa e scientifica
- Attività di sviluppo tecnologico e valorizzazione dei risultati
- **Monitoraggio continuo**

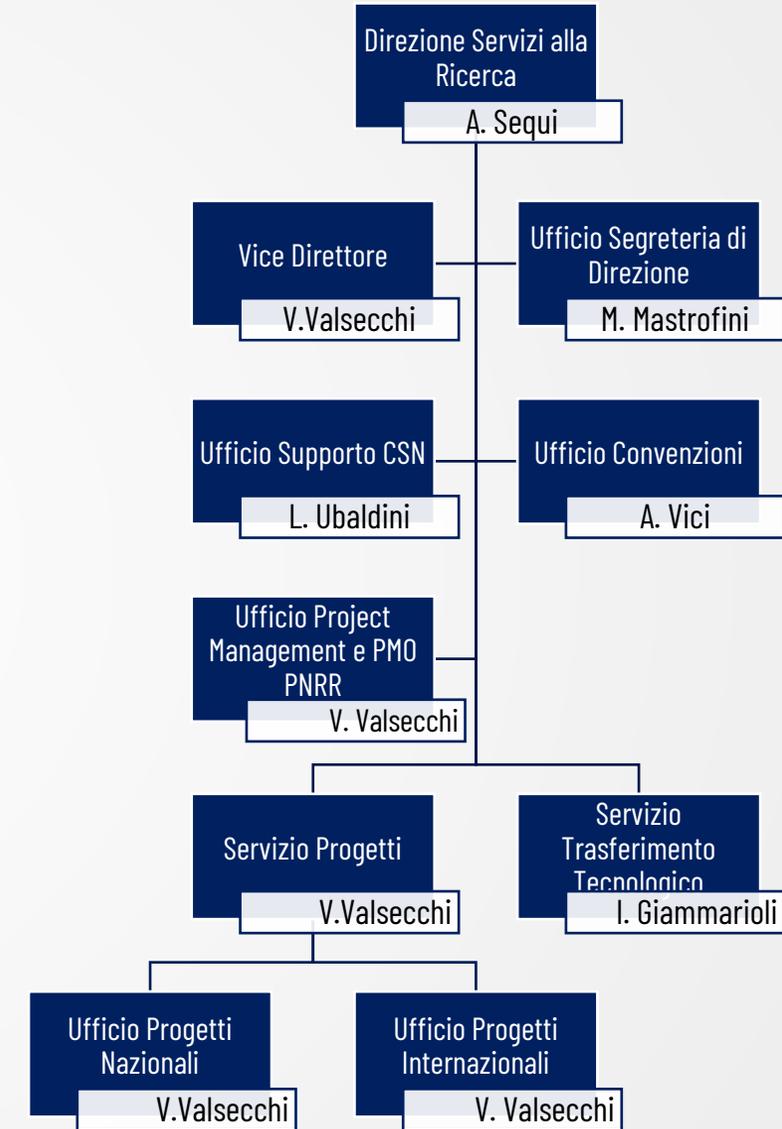


● Quale organizzazione?

Un esempio, Direzione Servizi alla Ricerca - Amministrazione Centrale

- Analisi opportunità di finanziamento, a livello strategico e tecnico
- Convenzioni
- Costruzione progettualità e ottenimento finanziamento
- Avvio e gestione delle risorse ottenute in bilancio
- Rendicontazione procedurale, di spesa e scientifica
- Attività di sviluppo tecnologico e valorizzazione dei risultati
- Monitoraggio continuo

Coordinamento con Uffici e personale delle Strutture e con gli altri Servizi Professionali e Direzioni di AC



Quando?

La gestione del tempo

Fattori «esterni» - Roadmaps - il mondo che cambia

- Contesto scientifico in evoluzione, confronto con le altre istituzioni;
- Fattori geopolitici di grande impatto possono impattare su tempi e modalità di svolgimento delle attività;
- Aggiornamenti/adequamenti delle roadmaps della ricerca;
- Cruciale saper «leggere» il contesto delle politiche per la Ricerca e l'Innovazione, che modifica i requisiti di accesso ai finanziamenti

Fattori «interni» - Programmazione - l'organizzazione che cambia

- Migliorare le proprie capacità di programmazione ed organizzazione delle attività e' un modo per poter far fronte a tempistiche spesso stringenti
- Strutturazione ed efficientamento dei processi per avere la necessaria flessibilità al cambiamento di priorità



VINCOLI

Tutto quanto visto sinora ha un elemento accomunante: le caratteristiche di vincoli a livello di tempo, risorse e qualità

- **Gestione dei tempi:** le attività scientifiche e quelle gestionali e amministrative hanno una forte correlazione. Si possono gestire correttamente i tempi solo con comunicazione costante, sin dai primi momenti di creazione della idea
- **Gestione delle risorse:** logiche da capire, non sempre possibile attuare il piano previsto perché passa del tempo dal momento della progettazione a quello della effettiva implementazione
- **Qualità** non è da intendersi solo come riferita ai risultati scientifici, ma anche come capacità nel produrre documentazione di progetto consistente e completa

Accountability

Un modello, prima dell'obiettivo



ATTIVITA' di MONITORAGGIO & RENDICONTAZIONE

- L'attività che si svolge con fondi diversi dal finanziamento ordinario sono oggetto di monitoraggio e rendicontazione sia scientifica che procedurale (molto stressato con il PNRR), e di spesa.

E il resto delle attività svolte con il FOE? Non c'è obbligo di "rendicontazione"...

- FOE internazionale: oggi il MUR richiede monitoraggio scientifico e di spesa di quanto realizzato;
- Codice Unico Progetto: sistema di monitoraggio dell'intero investimento pubblico;
- Audit di sistema: viene verificato come la Pubblica Amministrazione svolge le sue procedure, il focus del controllo è meno spostato sulla spesa (giustificativi), ma verifica in modo ampio la condotta della PA

L'investimento pubblico: ACCOUNTABILITY

- L'accountability nelle pubbliche amministrazioni si riferisce alla responsabilità che queste hanno di rendere conto delle loro azioni e decisioni ai cittadini e ad altre parti interessate. Questo concetto implica che le amministrazioni pubbliche devono essere trasparenti, rispondere delle loro scelte e delle risorse utilizzate, e affrontare le conseguenze delle loro azioni. E' una relazione dinamica con i cittadini o istituzioni che li rappresentano.
- **Accountability: perché?**
Si tratta di investimenti pubblici, provenienti dalle imposte versate dei cittadini. La trasparenza e l'informazione servono per dare una evidenza del valore che si produce per la società. Senza percezione di questo valore, c'è perdita di fiducia nel settore e questo mina la continuità del finanziamento pubblico in Ricerca e Innovazione

L'investimento pubblico: ACCOUNTABILITY

Elementi chiave:

- **Trasparenza:** le amministrazioni devono operare in modo aperto, fornendo accesso alle informazioni riguardanti le loro attività, decisioni e utilizzo delle risorse pubbliche;
- **Rendicontazione:** le amministrazioni devono spiegare e giustificare le loro azioni e decisioni. Questo include la presentazione di rapporti dettagliati e la disponibilità a rispondere a domande e critiche;
- **Responsabilità:** le amministrazioni devono affrontare le conseguenze delle loro azioni, sia positive che negative. Questo può includere misure correttive in caso di errori o inefficienze.

L'investimento pubblico: ACCOUNTABILITY

In chiave di accountability sono molto importanti questi due fattori:

● IL VALORE DEL DATO

- Funzione interna all'organizzazione, come base informativa per migliorare i processi decisionali
- Funzione informativa per tutti gli organi di controllo e valutazione (es. monitoraggio Corte dei Conti, monitoraggi MUR, rendicontazioni)
- Necessità di puntuale e corretta alimentazione dei sistemi

● IL DATO NON HA VALORE SENZA CONTESTO

- Il dato da solo non rappresenta tutta l'informazione, specialmente se il contenitore del dato non è stato progettato inizialmente per restituire una fotografia completa; il dato deve essere interpretato correttamente;
- Necessità di poter avere a disposizione le informazioni connesse, per esempio autorizzazioni a svolgere la pratica, decisioni, iter seguito e atti collegati per evitare di dover "ricostruire lo storico" di ciascun dato

L'investimento pubblico: ACCOUNTABILITY



Conclusioni

Lavoriamo in un contesto ricco di complessità, in cui è fondamentale condividere gli obiettivi comuni; essere coinvolti o interessarsi sul nascere delle iniziative; comunicare il più possibile per tenere sotto controllo tempi e modalità di realizzazione

"Da soli possiamo fare così poco; insieme possiamo fare così tanto." - Helen Keller

Grazie

