

PERUGIA

7^o8 LUGLIO
2025

Il cambiamento in corso

Attilio Sequi

INFN

OLTRE

le frontiere

Istituto Nazionale di Fisica Nucleare

Piano Triennale

2026 | 2028

I numeri dell'INFN nel 2024

Ricercatori e tecnologi	Associati	Assegnisti	Amministrativi	Tecnici
1284	5184	418	429	696
Sigle CSN	Sigle fondi esterni attive	Paesi in cui operiamo:	Accordi internazionali	Convenzioni nazionali
233	1126	oltre 30	260	290
Brevetti	Publicazioni scientifiche	Eventi di Terza missione	Partecipate	
388	6.200	463	60	

Siamo una multinazionale!

Le sfide affrontate e in corso

Covid

- Nuove forme di organizzazione del lavoro
- Diversa sensibilità verso il lavoro

PNRR

- Nuovo approccio manageriale alla gestione dei progetti
- Holding della ricerca

Candidatura ET

- Sfida organizzativa

Le lezioni apprese



**Siamo costretti
al cambiamento**



**Abbiamo bisogno
del
cambiamento**



**Dobbiamo
anticipare il
cambiamento**



Il Manifesto del cambiamento

- Avviato ad INFN Condivide 2024
- Alla base di INFN Condivide 2025
- Alla base anche di «Il collega che non ti aspetti»

E' stato percepito ?

L'abbiamo promosso a sufficienza ?



Il Manifesto del Cambiamento

Guidiamo il progresso attraverso la curiosità e la condivisione dei saperi.

Vogliamo farlo:

Condividendo l'entusiasmo per la scoperta

Siamo uniti e forti, guidati dalla passione per la scoperta e dalla convinzione che ogni passo avanti nella conoscenza porti un beneficio concreto all'umanità

Collaborando con fiducia e rispetto

Il successo dell'INFN è il risultato della capacità di collaborare, sostenersi reciprocamente e di rispettarci sempre, animati da un autentico affetto e da un profondo rispetto per l'individualità di ciascuno

Coltivando l'apprendimento continuo

Abbracciamo l'apprendimento come un processo continuo, nutrendo un approccio aperto e positivo al cambiamento, consapevoli che solo così possiamo evolvere e migliorarci

Facendoci guidare dai dati

Ci impegniamo a migliorare valorizzando l'analisi e l'utilizzo consapevole dei dati per prendere decisioni informate, migliorando così la nostra efficienza operativa



La nostra cultura istituzionale



Motivazione e passione



Sistema di welfare



Identità istituzionale

La gestione e l'innovazione



Tutto questo non riguarda solo l'amministrazione

Benvenuto



Giuseppe Telesca

Direzione Amministrazione,
Finanza e Controllo

La Direzione in AC

Giuseppe Telesca

Direzione
Amministrazione,
Finanza e Controllo

Renato Carletti

Direzione Risorse Umane

Enrico Pasqualucci

Direzione Sistemi
informativi e RTD

Ettore Ronconi

Servizio professionale
Affari legali e
contenzioso

Veronica Buccheri

Servizio professionale
Relazioni internazionali

Marta Dalla Vecchia

Servizio professionale
Sicurezza, Salute e
Ambiente

Laura Barracco

Servizio professionale
Supporto giuridico

Vito Padroni

Servizio professionale
Audit interno

Attilio Sequi

Interim Direzione Servizi
alla ricerca

Le sfide future: l'evoluzione digitale

Cybersicurezza – NIS2

- rafforzamento strutturale della sicurezza informatica
- adozione di misure tecniche e organizzative
- formazione obbligatoria dei vertici e responsabilità diretta degli organi direttivi

AI

- Creazione di un gruppo dedicato in CCR
- Creazione di un gruppo dedicato alla formazione

Le sfide future: la sostenibilità

Ambientale

- Report con l'analisi dell'Impatto ambientale 2021-22-23. In arrivo 2024
 - Consumi energetici
- Carbon footprint)
- Consumi idrici
- Produzione di rifiuti
- Dose ambientale di radiazioni ionizzanti

Energetica

- LNF: recupero termico esistente, installazione di fotovoltaico in corso
- LNS e LNL: sensori di presenza per l'illuminazione e led
- LNGS: ottimizzazione UPS, ampliamento SCADA; LED nelle gallerie - fotovoltaico in progettazione

Finanziaria

- Economico-patrimoniale
- BI e controllo di gestione
- Riequilibrio della partecipazione dei progetti FE ai costi generali

Personale

- Attirare competenze
- Promuovere competenze e impegno
- Promuovere equilibrio fra vita lavorativa e familiare

To do:

Affermare il ruolo attivo di tutti

Affrontare il cambiamento come opportunità

Vedere l'INFN come comunità che impara e evolve

Il futuro si costruisce insieme

**Grazie
per l'attenzione**

**Attilio Sequi
sequi@infn.it**

