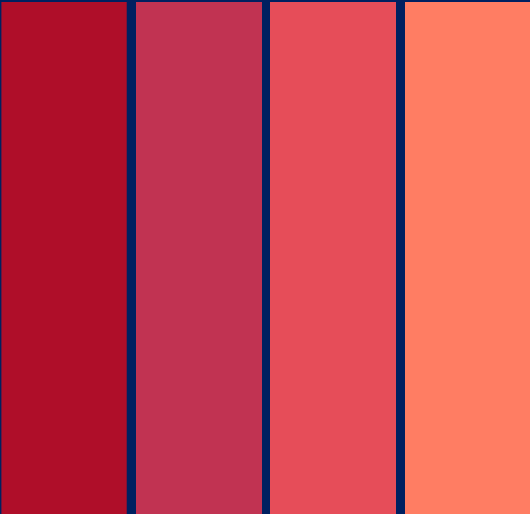


The logo for INFN CONDIVIDE is positioned in the top left. It features the word "INFN" in large, bold, white letters, with the word "CONDIVIDE" in smaller, white, all-caps letters below it. The text is set against a background of four vertical bars in shades of red and orange.

# PNRR: stato dell'arte

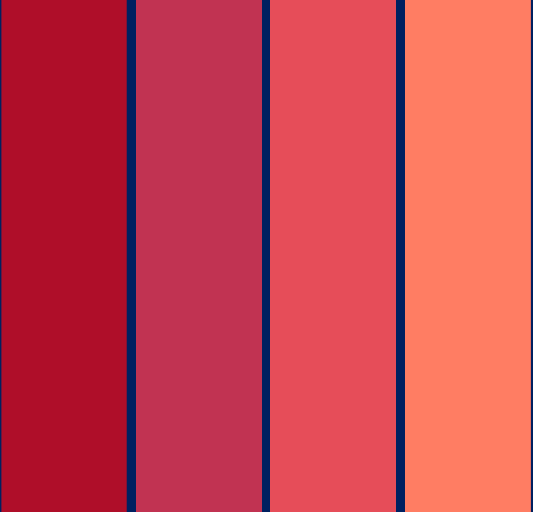
Four vertical bars in shades of red and orange are located in the bottom left corner of the slide.

Relatore: Veronica Valsecchi  
Vice Direttore Direzione Servizi alla Ricerca  
13 – 16 MAGGIO 2024  
La Biodola, Isola D'Elba



**INFN**  
CONDIVIDE

# PNRR: stato dell'arte



Relatore: Veronica Valsecchi  
Vice Direttore Direzione Servizi alla Ricerca  
13 – 16 MAGGIO 2024  
La Biodola, Isola D'Elba

## Agenda



1. Introduzione



2. Processi



3. Strumenti



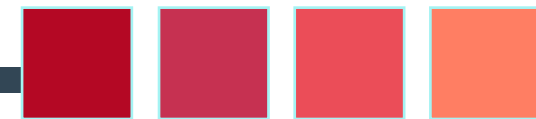
# 1. Introduzione

*«...Nelle puntate  
precedenti...»*



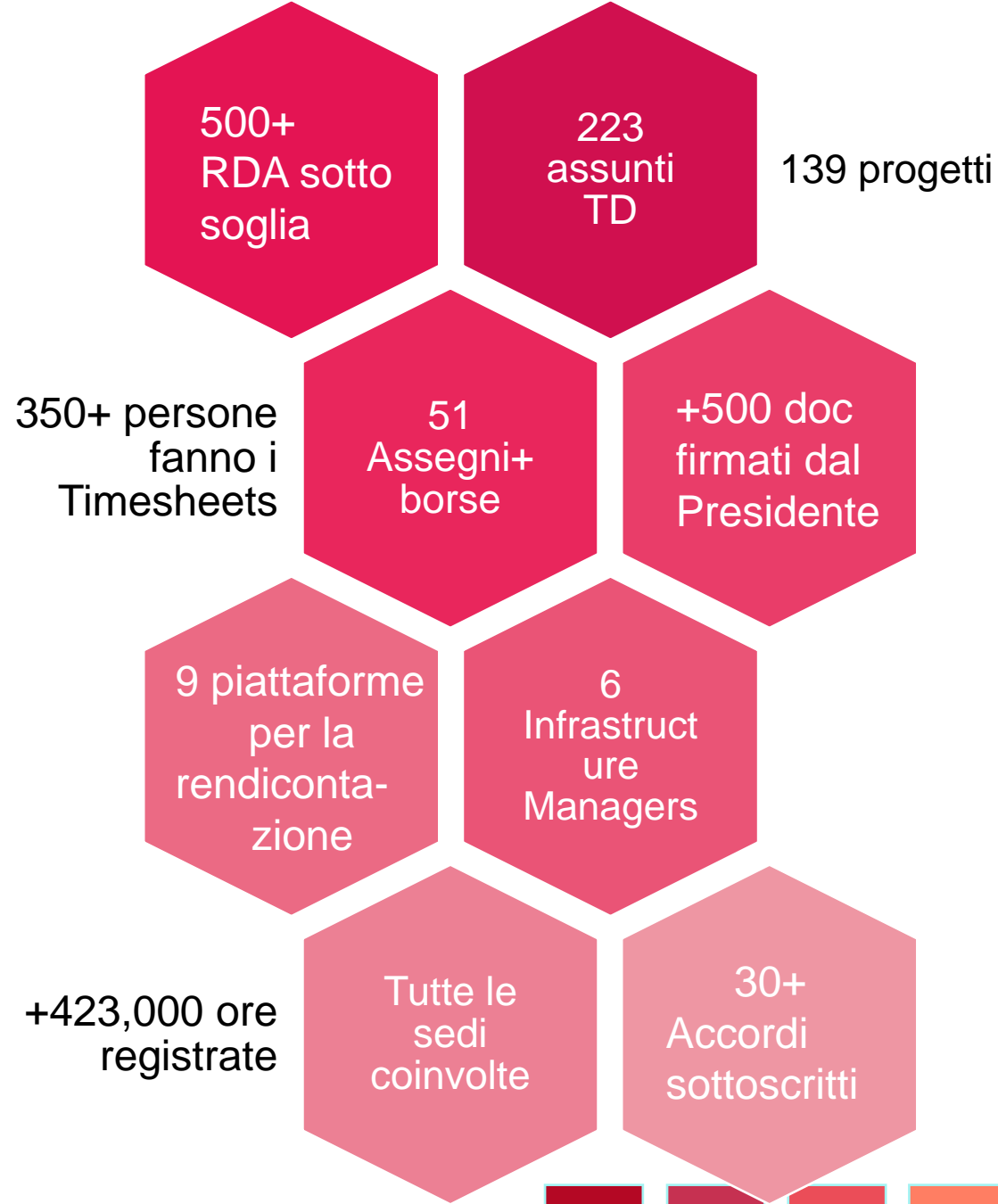
- Progetti dei principali bandi del MUR (pubblicati a dicembre 2021) sottomessi, in valutazione e in prossimità della fase negoziale e della approvazione dei finanziamenti
- Consapevolezza della possibilità di accedere a risorse importanti, inizio di primi ragionamenti organizzativi
- Analisi di alcuni punti cardine: principi trasversali, semplificazione dei processi di spesa e rendicontazione

- Organizzazione a livello di coordinamento (Cabina di regia, organizzazione di alcuni Uffici dedicati al PNRR, organizzazione interna ai progetti)
- Procedure di reclutamento e di affidamento avviate in numero significativo rispetto al budget disponibile nel portafoglio PNRR
- Strumenti di monitoraggio in corso di preparazione
- Analisi delle regole di rendicontazione e dei processi necessari alla predisposizione delle domande di rimborso





# IV edizione - 2024

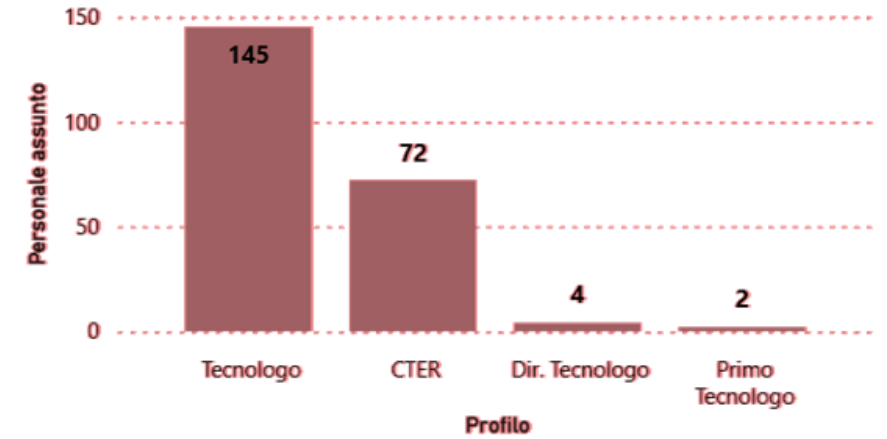
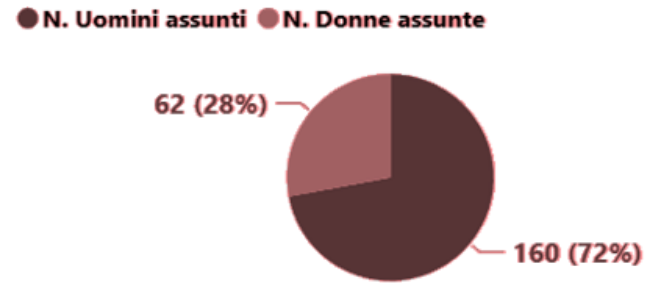


Un lavoro collettivo che coinvolge molte persone dell'INFN

# Personale

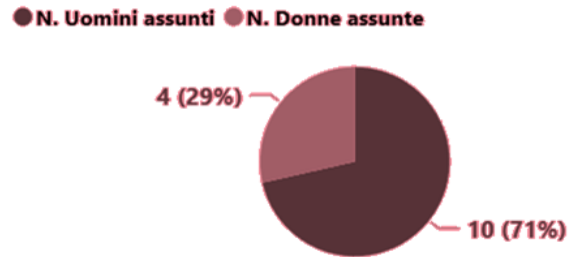
## Personale a tempo determinato

223  
Personale assunto



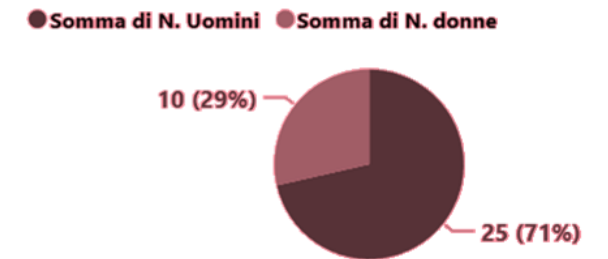
## Borse di studio

14  
Borse assegnate e in corso

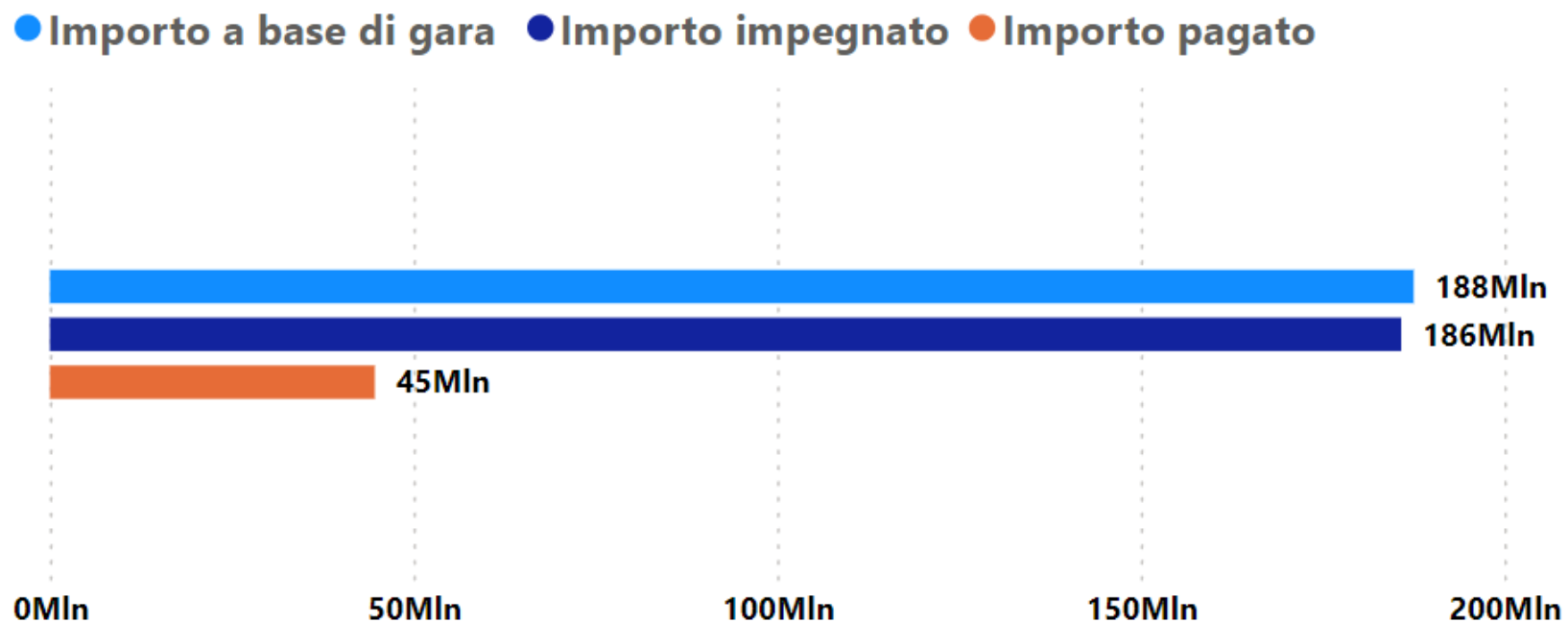


## Assegni di ricerca

37  
Assegni di ricerca assegnati e in corso



# Affidamenti



**600+**  
RDA in stato 'Conclusa'

**800+**  
RDA in totale

**500+**  
RDA sottosoglia



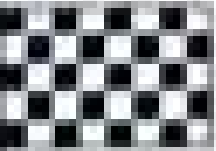


# A che punto siamo

- Percorso iniziato nel 2021, conclusione prevista nel 2026. Alcuni progetti terminano tra 1 anno
- Ultimi reclutamenti previsti da 12 mesi per restare entro la durata dei progetti
- Tempi dei contratti degli affidamenti critici rispetto alla durata dei progetti
- Piattaforme di rendicontazione sono ora a regime, processo di conclusione dei rendiconti molto complesso (tre tipi di rendicontazione). La verifica dei documenti ai fini della rendicontazione individua punti di intervento per completare la documentazione necessaria

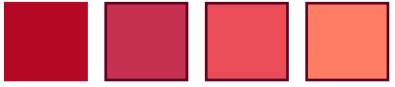


# PNRR: semplificazioni («to be»)



# PNRR: semplificazioni («as is»)





## 2. Processi

*«La semplicità non è  
una cosa semplice»*

*Charlie Chaplin*

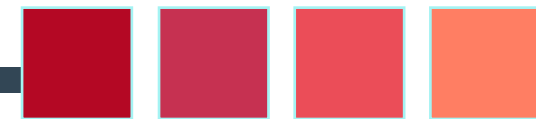
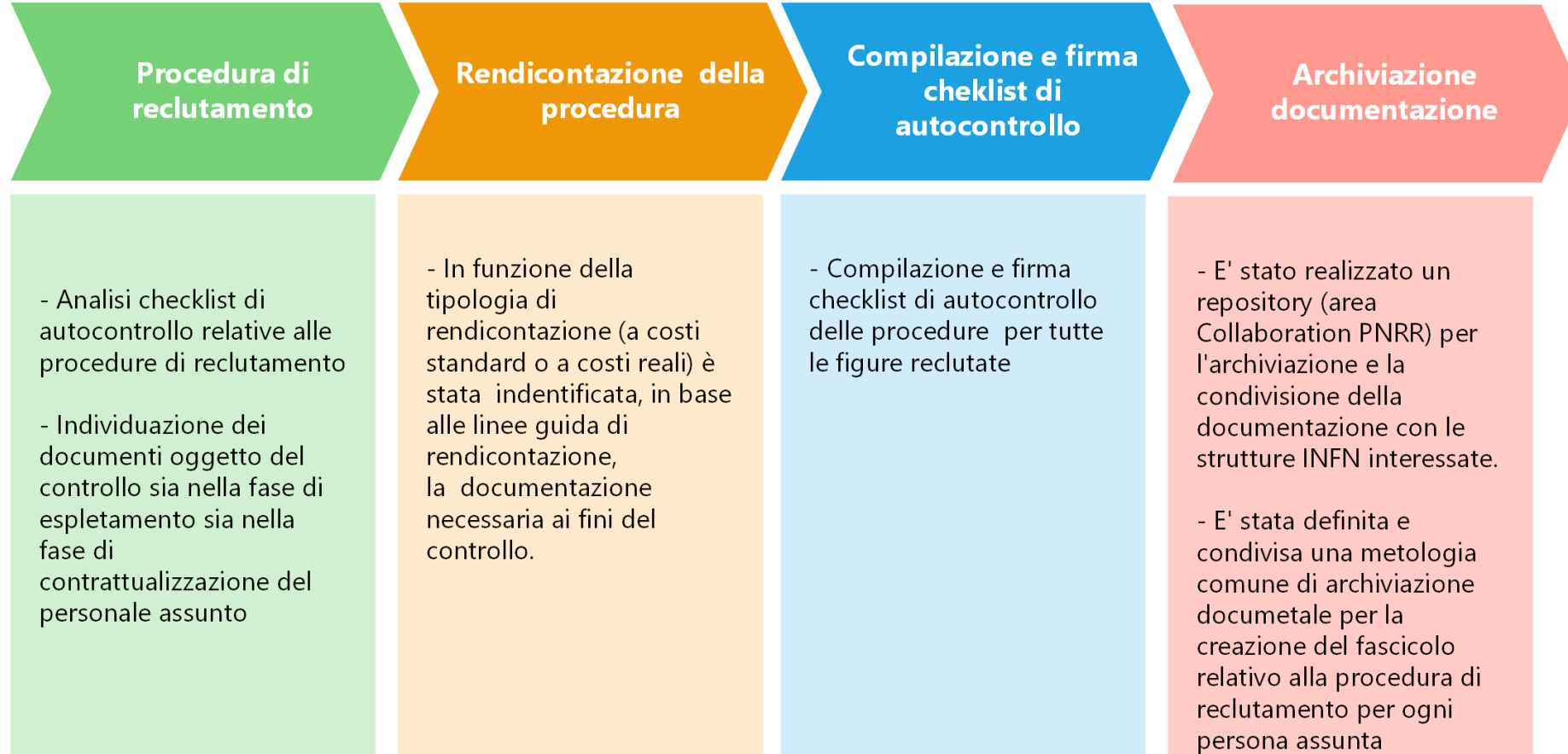


# Processi

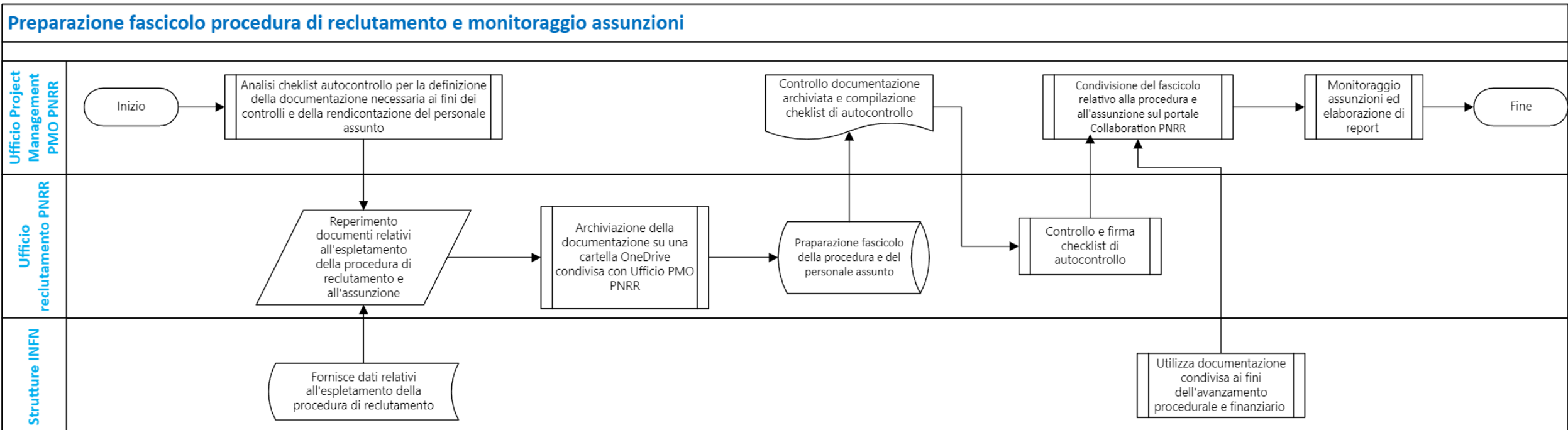
- Schemi di lavoro prefissati, che facilitano il lavoro di una organizzazione. Velocizzano l'esecuzione dei compiti, trovando una standardizzazione di varie procedure e consentendo di agire con un buon grado di uniformità.
- Sapere cosa fare in ogni momento ci evita di sprecare tempo, e rende la qualità del lavoro uniforme e, per certi versi, «automatica»
- Chiarito chi fa cosa, non si dipende dalla singola persona e si migliora il livello di collaborazione con Procedure che agevolino lo svolgimento del lavoro.



# Esempio, creazione del fascicolo del personale reclutato



# Esempio, creazione del fascicolo del personale reclutato



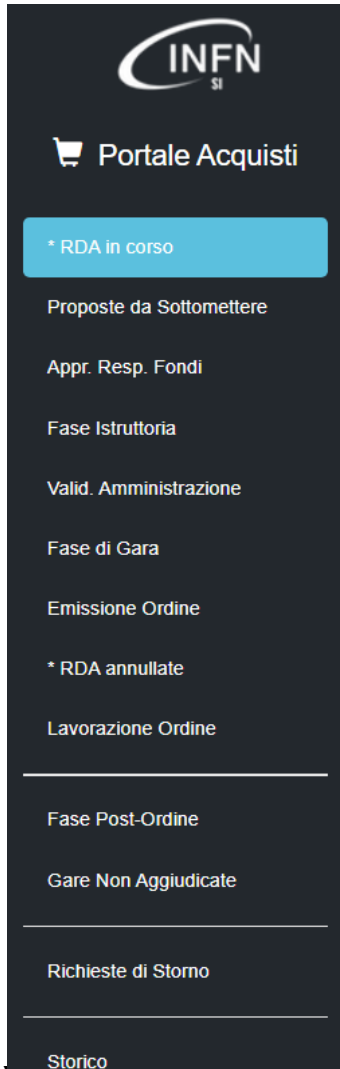
# Quale risultato

- La preparazione organizzata dei fascicoli ha permesso di evitare richieste di reperimento di singoli documenti da parte di molte figure di progetto, che avrebbero insistito sempre sui medesimi uffici.
- Rendicontazione procedurale e finanziaria velocizzate e possibili nei tempi previsti, si evita che richieste singole si perdano, perché sono tutte tracciate e canalizzate a monte
- Relazione con ente finanziatore migliorata: audit già in corso, è stato possibile fornire la documentazione di diverse procedure nei tempi richiesti ed in modo completo, senza dover recuperare la documentazione al momento





# Procedure di affidamento



- RDA repository per le procedure di affidamento, ma:
- Grande disuniformità di utilizzo da sede a sede, documenti caricati in cartelle zip (spesso non apribili una volta scaricati), non tutti i documenti ufficiali vengono caricati lungo il processo
- Possibilità di scaricare un pacchetto zip vs scaricare documento per documento, in fase avanzata di implementazione

Tempo di produzione di un fascicolo di gara (o più fascicoli) diventa critico se soggetti esterni (Corte dei Conti europea, Commissione Europea, Ministero) svolgono attività di audit nei confronti dell'Ente





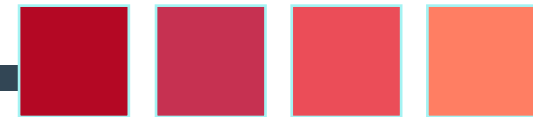
### 3. Strumenti

*Non esistono soluzioni  
semplici a problemi  
complessi*

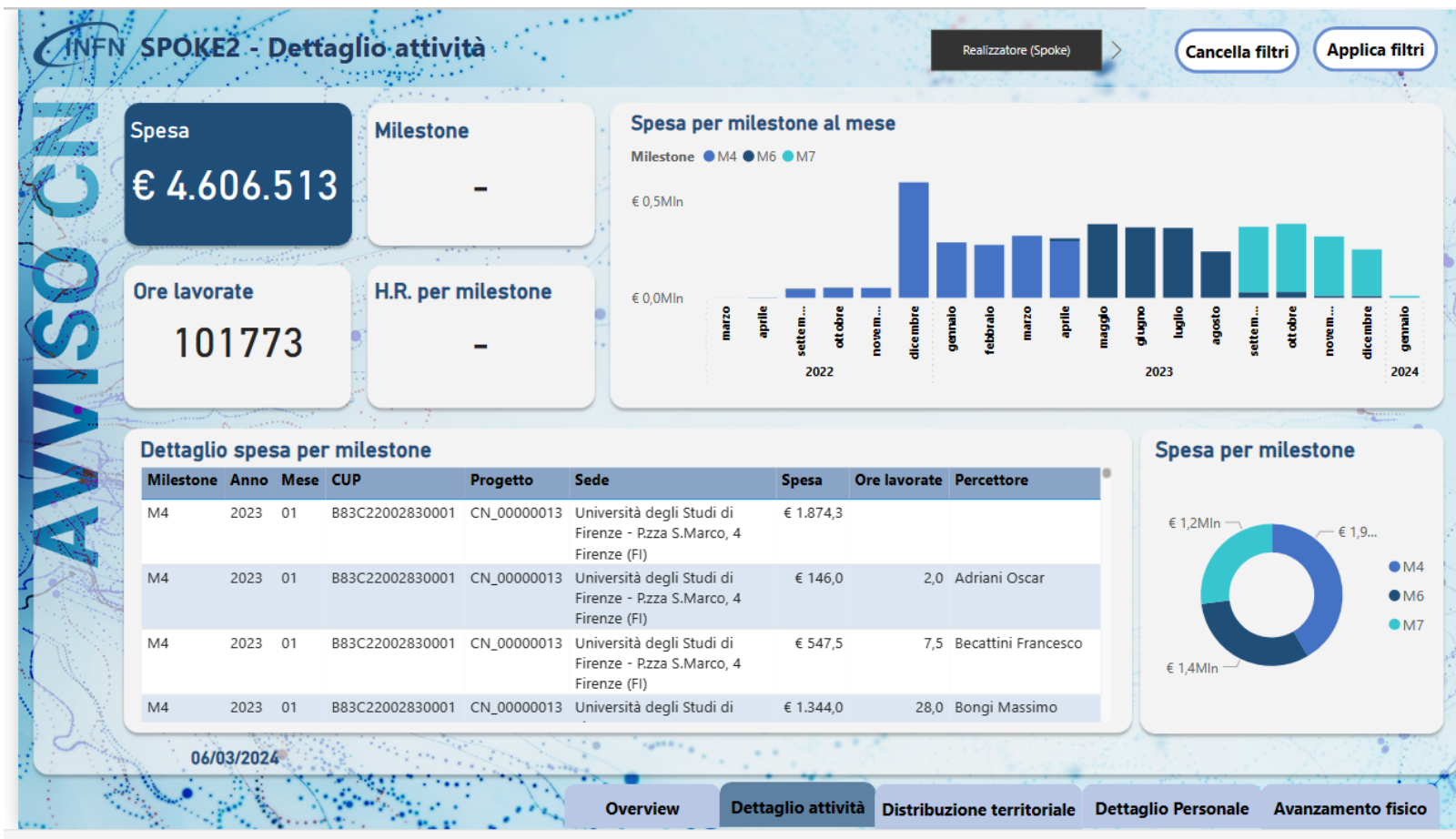


# Strumenti di monitoraggio

- Le attività progettuali, gli impegni, in termini di risorse umane e finanziarie, e gli obiettivi devono essere svolte in compliance alle regole imposte dai diversi programmi di finanziamento  
La dimensione/ il volume dei progetti gestiti, richiede una gestione efficace delle attività di monitoraggio.
- Come supportare le attività di monitoraggio e di verifica? Problema trasversale a tutte le progettualità, non solo PNRR. Analisi in corso nella Direzione Servizi alla Ricerca
- Attività di verifica, per essere efficienti, richiedono un monitoraggio continuo ed efficace che verifichi la correttezza della gestione progettuale e che consenta di intervenire con **azioni correttive** in maniera tempestiva.  
Tali attività non possono essere svolte completamente “a mano” a causa della numerosità dei progetti e del rischio conseguente di errori. Un controllo non automatizzato, richiederebbe un maggior numero di risorse esclusivamente deputate al controllo e tempi più lunghi per la verifica della documentazione. Risulta necessaria l'implementazione di **procedure automatizzate** in grado di rilevare le anomalie e, contemporaneamente, rendere più preciso e veloce il controllo delle azioni standard.

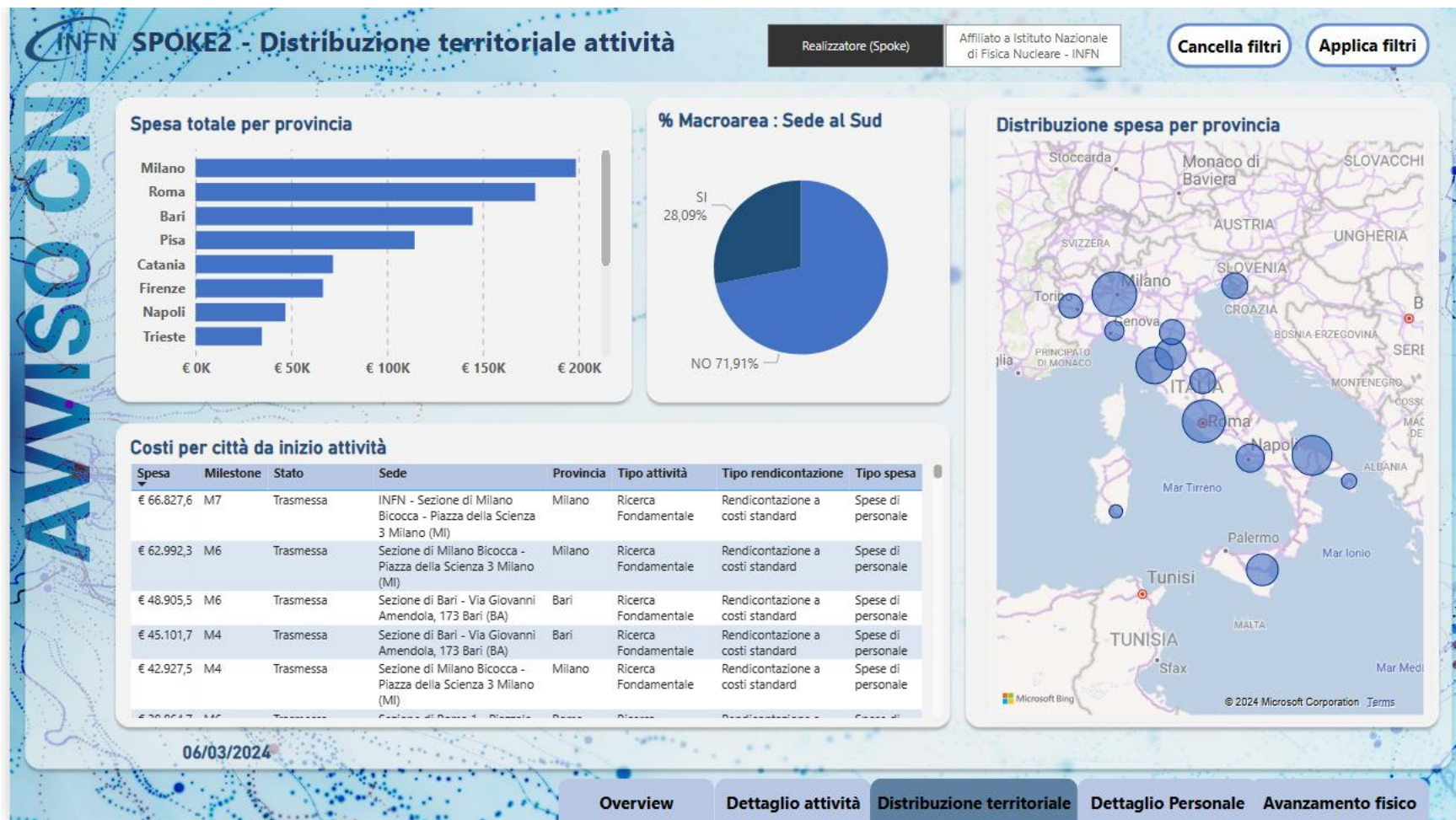


# Strumenti, informazioni e dati: cosa, come, quando (1 di 3)



**Progetto ICSC, Spoke 2:**  
tool di monitoraggio per il lavoro del personale coinvolto

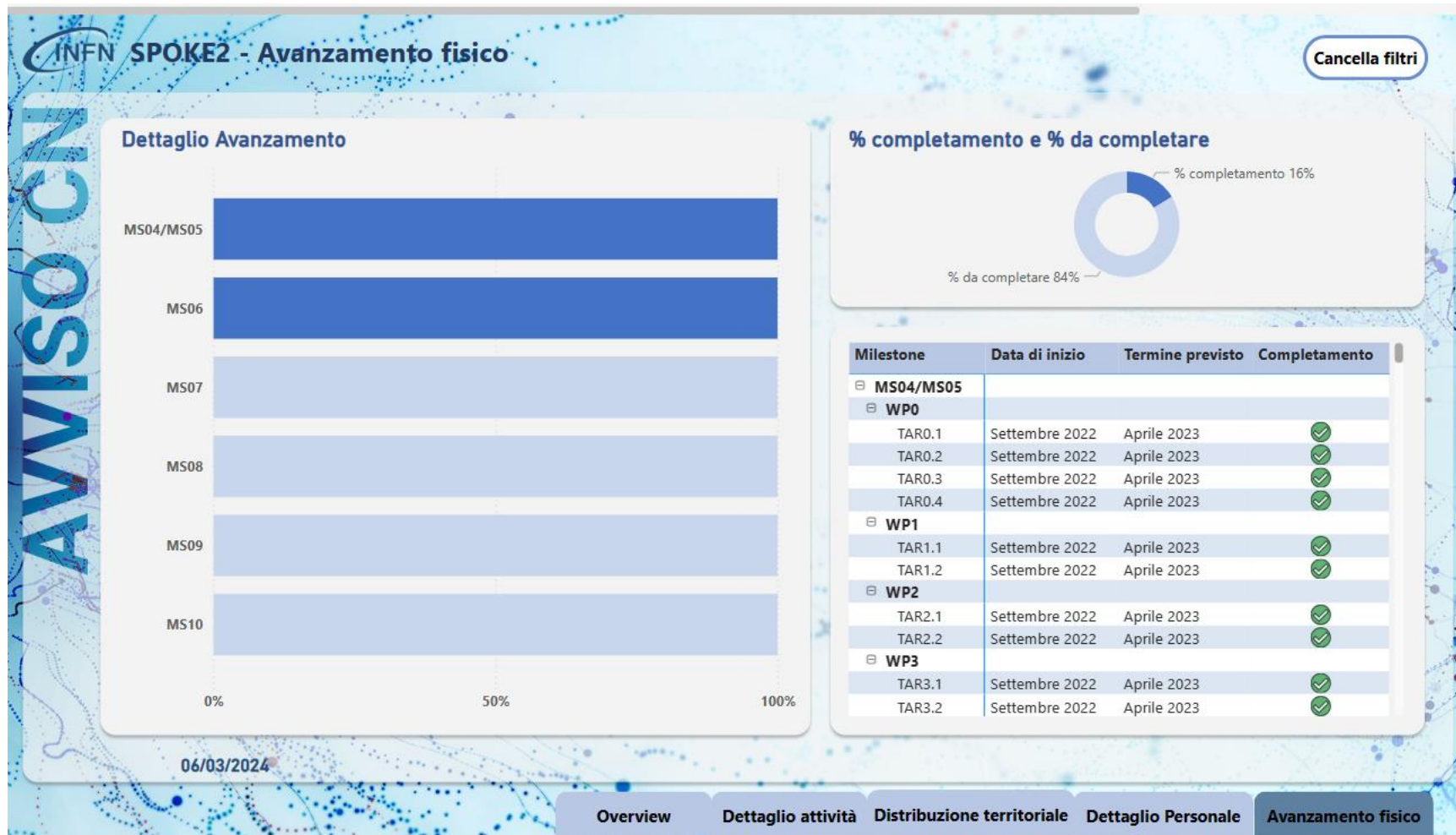
# Strumenti, informazioni e dati: cosa, come, quando (2 di 3)



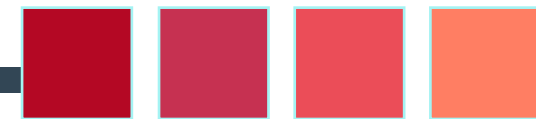
**Progetto ICSC, Spoke 2:**  
tool di monitoraggio della spesa



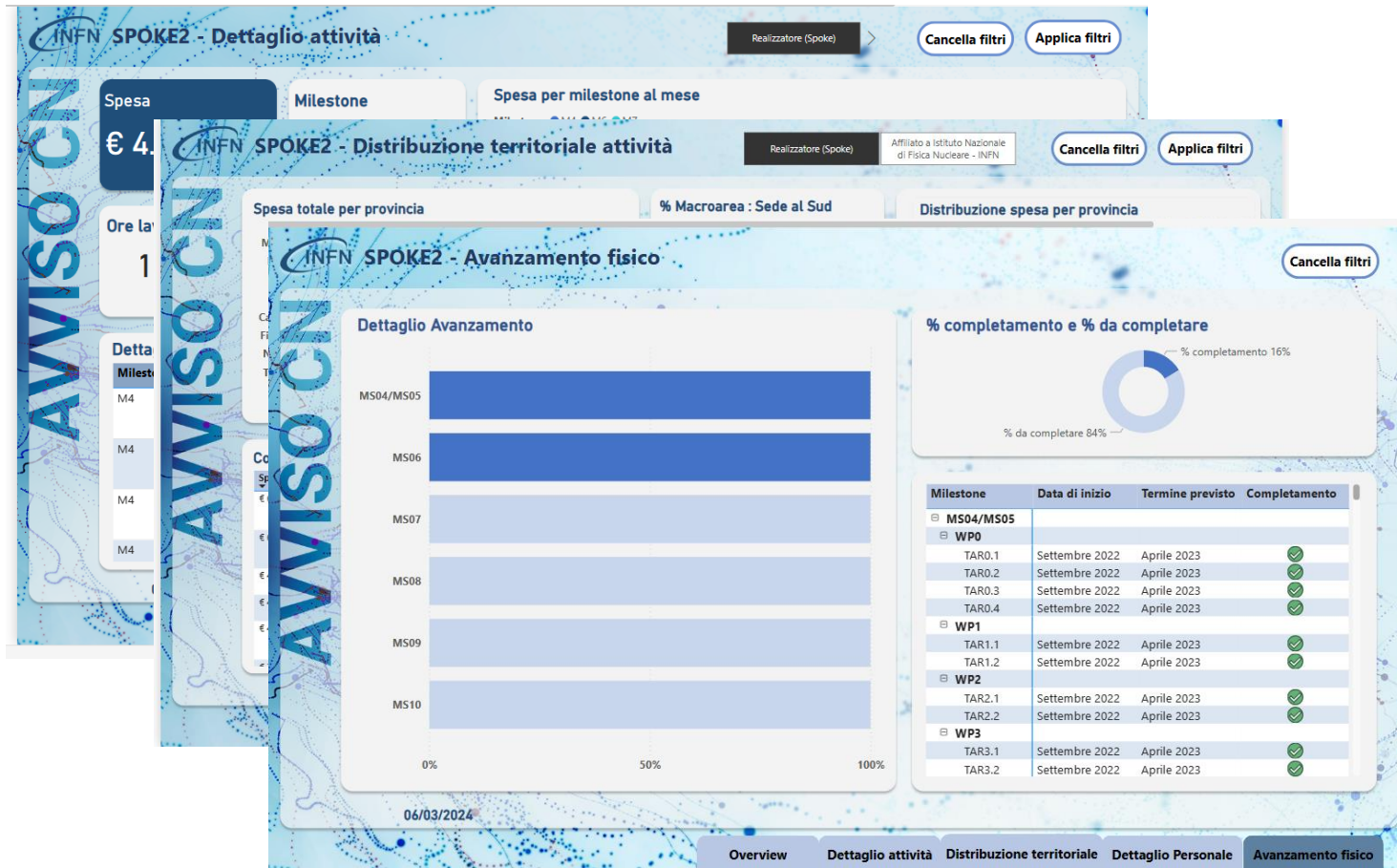
# Strumenti, informazioni e dati: cosa, come, quando (3 di 3)



**Progetto ICSC, Spoke 2:**  
tool di monitoraggio  
dell'avanzamento fisico  
(svolgimento attività).



# Strumenti, informazioni e dati: cosa, come, quando



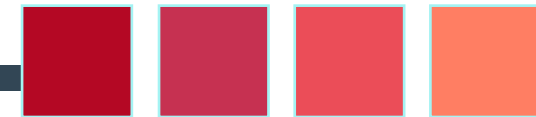
**Cosa** – dati di interesse



**Come** – excel letti da power BI



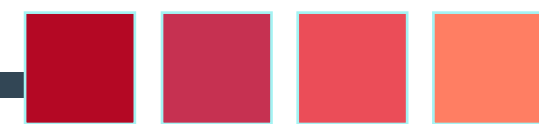
**Quando** – DOPO l'inserimento dei dati su piattaforma MUR. Tutto è già avvenuto



# Strumenti, informazioni e dati: cosa, come, quando (1 di 2)

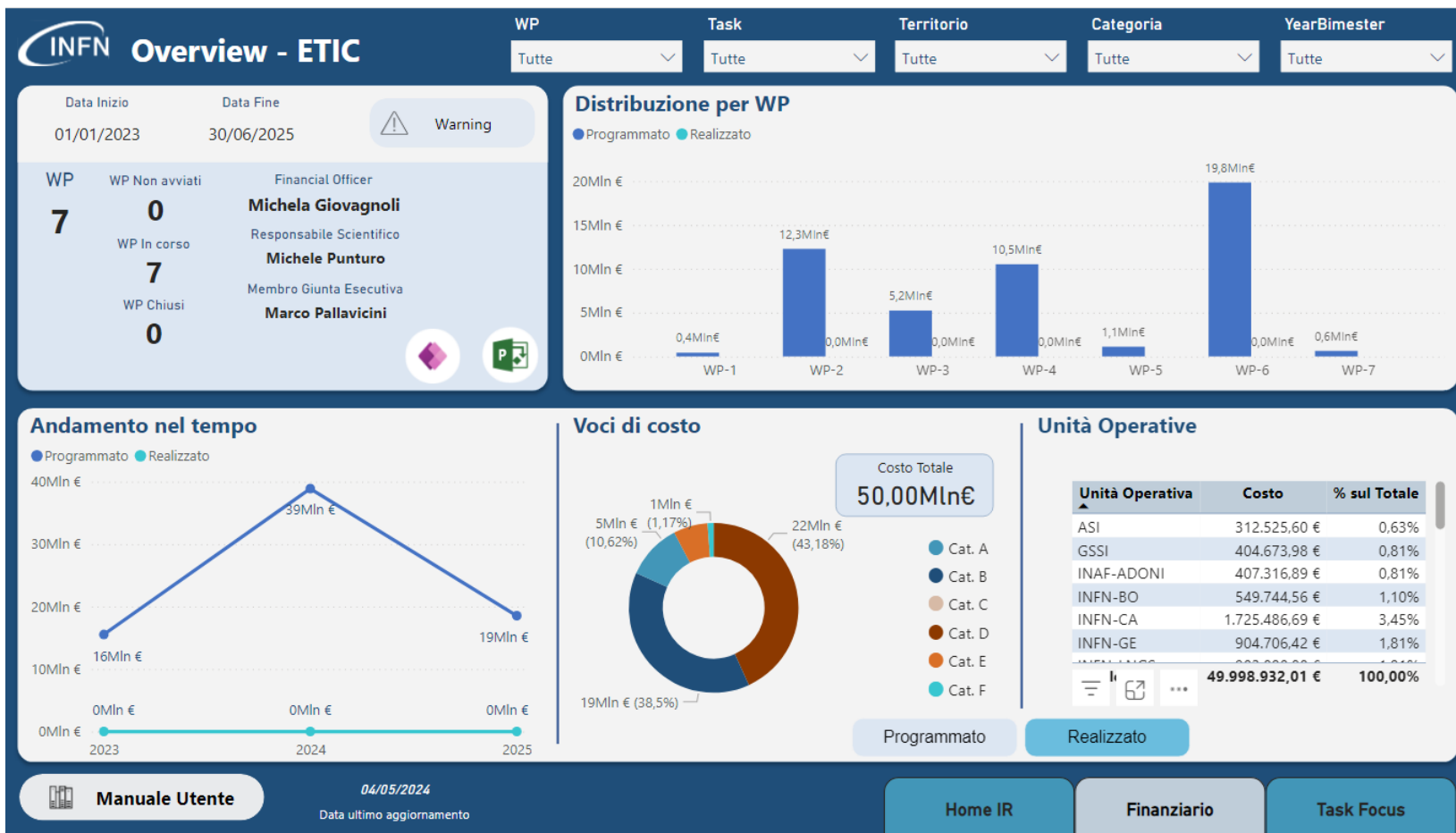


**Progetti infrastrutture**  
 Tool integrati per il monitoraggio dello stato di avanzamento procedurale, di spesa e fisico. Cronoprogramma dei progetti alla base del sistema, basato su Microsoft Project ®

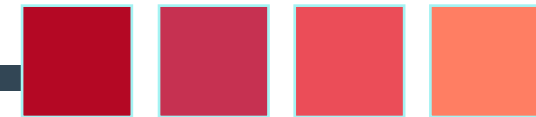
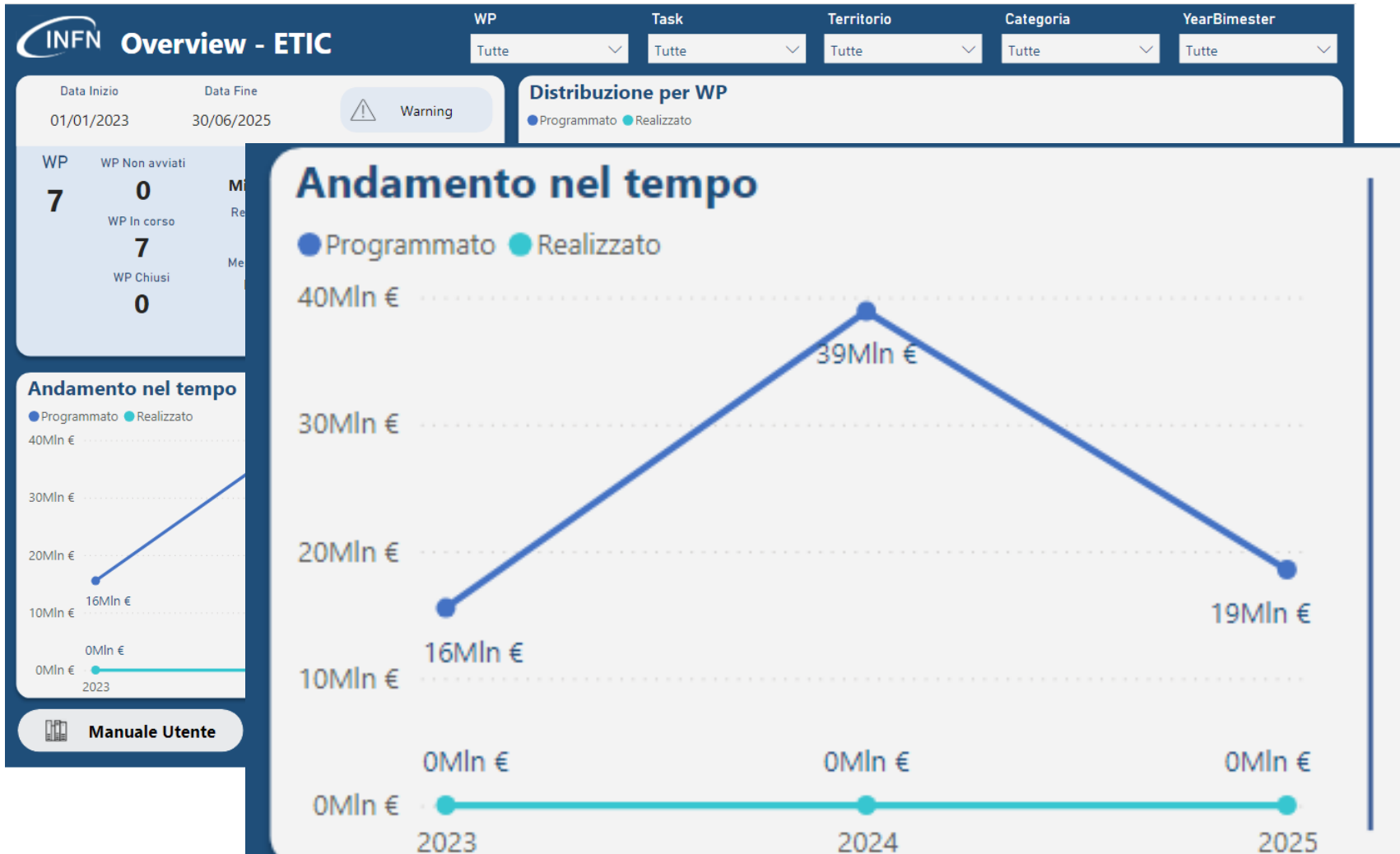




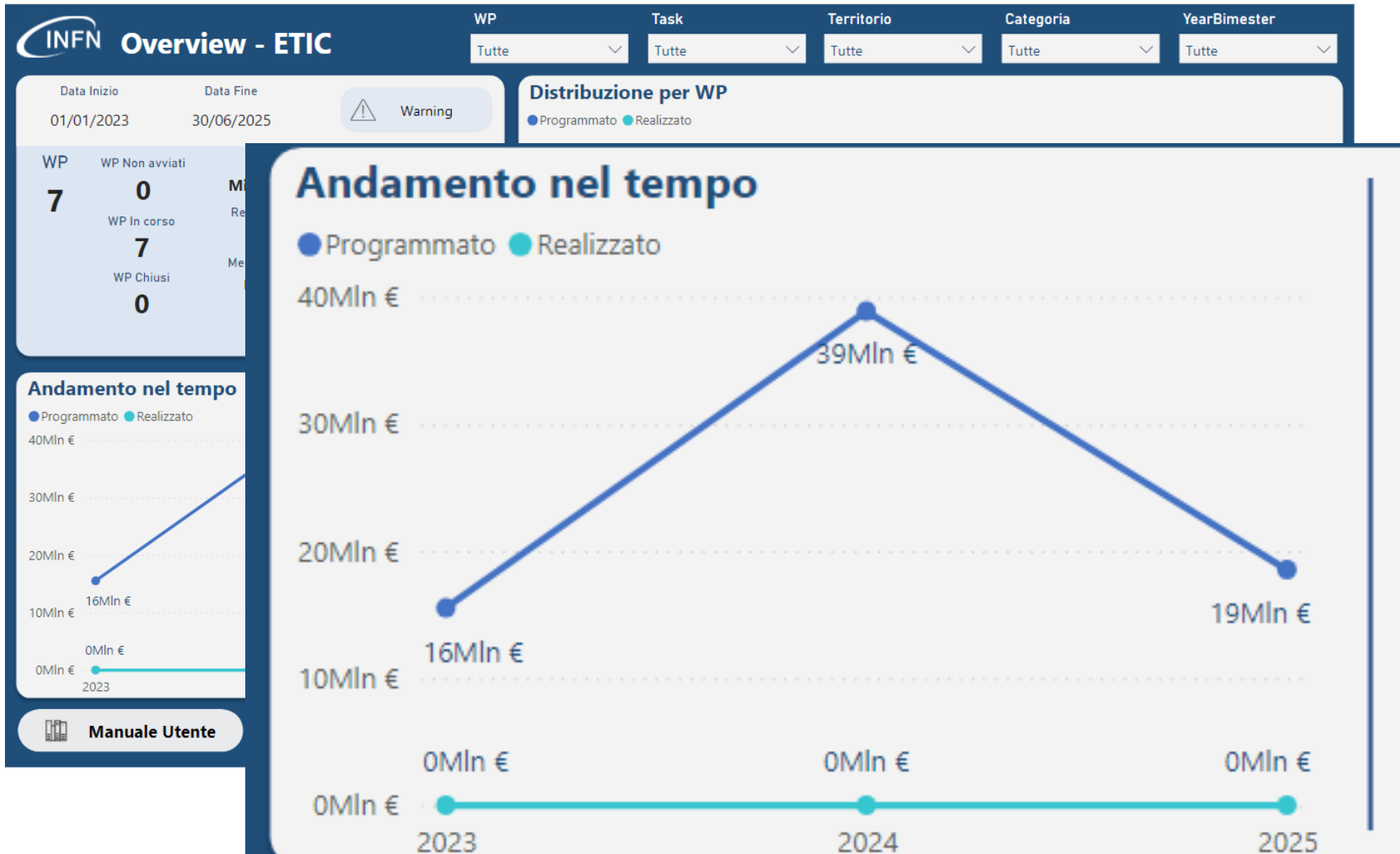
# Strumenti, informazioni e dati: cosa, come, quando (2 di 2)



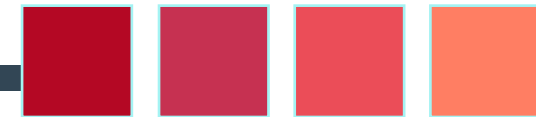
# Strumenti, informazioni e dati: cosa, come, quando (2 di 2)



# Strumenti, informazioni e dati: cosa, come, quando (2 di 2)



- ✓ **Cosa** – info complete di progetto
- ✗ **Come** – molto inserimento manuale in MS Project
- ✗ **Quando** – con inserimento manuale di tutte le info di dettaglio, difficile restare al passo con l'andamento di progetto



# Manual vs automated



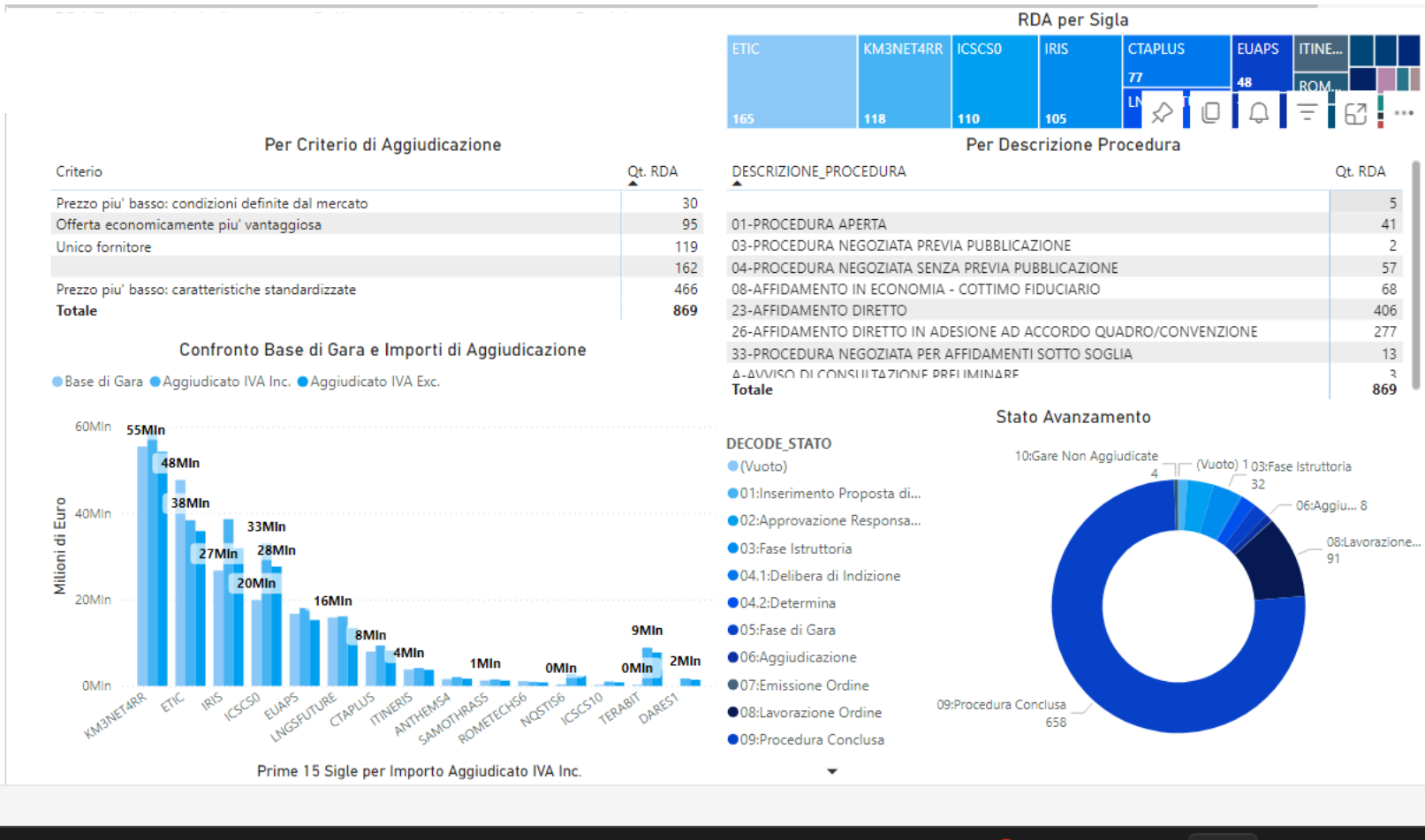
# Manual vs automated: come?

- Individuazione di tutte le fonti dati di interesse in cui le informazioni sono già presenti per INFN
- Collezionare in un unico luogo le informazioni, con alto grado di affidabilità, dato certificato
- Creare dashboard di lettura trasversale dei dati, con aggiornamento automatico

Lavoro di approfondimento di questo approccio condiviso tra Direzione Servizi alla Ricerca e Direzione Sistemi Informativi



# Affidamenti



Letture dei dati di RDA, raggruppati per sigla, per stato di avanzamento su RDA, per tipologia di procedura, per sede...

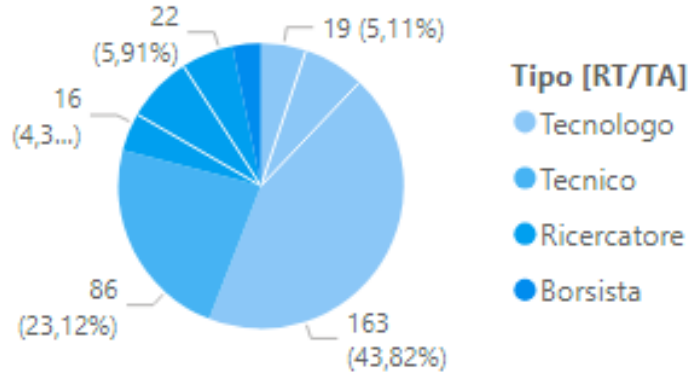
Analogo discorso per gli ordini

E possibile collegamento con tutto il lato finanziario connesso alle procedure (collegamento con Oracle?).

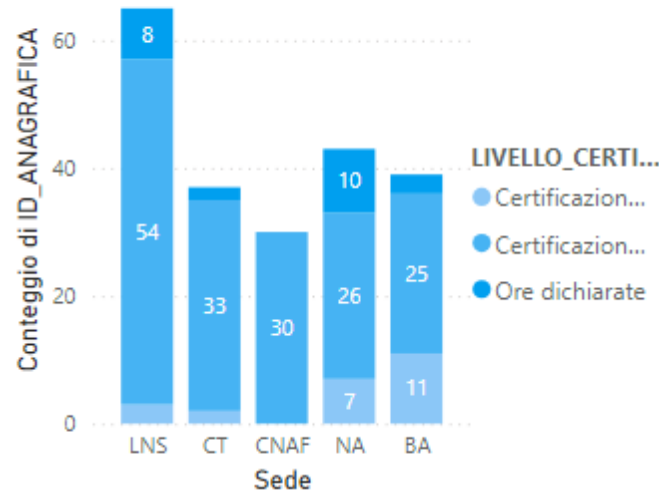


# Personale coinvolto

Numero Anagrafiche per Profilo



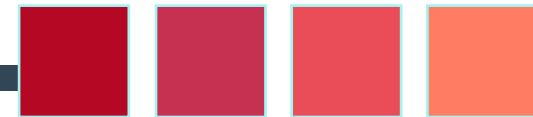
Numero Anagrafiche per Profilo



Anno	Mese	Sede	Dip./Ass.	Tipo	Profilo	Num Persone	Costo Orario Std.	Ore Eff.	Minuti Eff.
2024	1	LNS	DIP	Ricercatore	Dirigente di Ricerca	1	55,00	93,00	0,00
2024	1	PV	DIP	Ricercatore	Dirigente di Ricerca	1	55,00	48,00	18,00
2024	1	LNL	DIP	Ricercatore	Primo Ricercatore	1	55,00	41,00	0,00
2024	1	NA	DIP	Ricercatore	Primo Ricercatore	1	55,00	5,00	0,00
2024	1	LNS	DIP	Tecnico	Collaboratore Tecnico E.R.	1	29,00	143,00	42,00
2024	1	LNL	DIP	Tecnologo	Dirigente Tecnologo	1	55,00	48,00	33,00
2024	1	LNS	DIP	Tecnologo	Primo Tecnologo	1	55,00	40,00	0,00
2024	1	CT	DIP	Tecnologo	Tecnologo	1	33,00	161,00	0,00

Connessione tra DB Timesheets e con Godiva

Possibilità di avere in unica schermata le ore lavorate di tutto il personale di progetto anziché estrarre informazione dai singoli timesheets. Verifica dello stato complessivo delle approvazioni, suddivisione per sedi, per tipologia di dipendente...



# L' approccio

- Dati disponibili come base di lavoro per organizzare diverse «viste», adatte a diverse tipologie di utenti (Management, Direzione Servizi alla Ricerca, Financial Officer, Principal investigator, Infrastructure Manager), anziché selezione di dati a monte con unica visualizzazione modellata su una sola utenza;
- Utilizzo sempre più integrato dei nostri sistemi interni non solo per la lettura dei dati, ma anche per estrazione di informazioni dai documenti per eventuali controlli in logica di auditing

## Dati in real-time

- Acquisizione diretta dai sistemi
- Riduzione del numero di richieste
- Riduzione dei tempi di raccolta
- Annullamento della perdita dei dati

## Analisi automatizzate

- I dati strutturati consentono un controllo automatizzato consentendo di ridurre i calcoli manuali
- Il check automatizzato consente di rilevare le anomalie, favorendo un controllo più efficace e mirato
- Il controllo «a tappeto» avviene solo sulle anomalie rilevate dal controllo automatizzato

## Certeza del dato

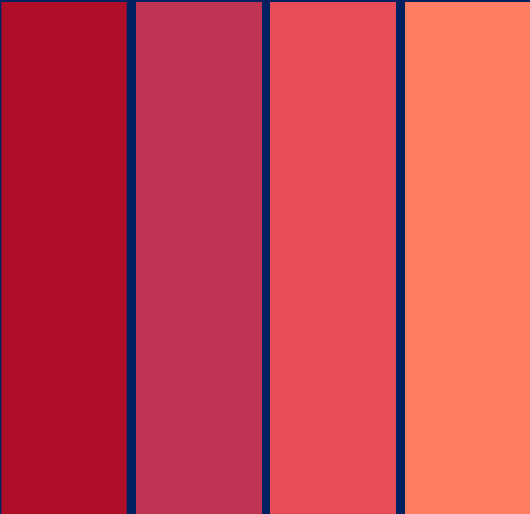
- L'interoperabilità tra sistemi (SDI-Sistemi gestionali) consente di gestire i dati attraverso un colloquio System2System riducendo il rischio di errori causati da data entry manuale
- Il controllo automatizzato consente di avere calcoli precisi con regole e procedure di controllo definite



The logo for INFN CONDIVIDE is positioned in the top left. It features the letters "INFN" in a large, bold, white font, with the word "CONDIVIDE" in a smaller, white font below it. The text is set against a background of four vertical bars in shades of red and orange.

# PNRR: stato dell'arte

**Grazie per  
l'attenzione**

Four vertical bars in shades of red and orange are located on the left side of the slide, extending from the bottom towards the top.

Relatore: Veronica Valsecchi  
Vice Direttore Direzione Servizi alla Ricerca  
13 – 16 MAGGIO 2024  
La Biodola, Isola D'Elba