



Istituto Nazionale di Fisica Nucleare

# CORSO PER NEOASSUNTI 2024

corso di formazione per personale neoassunto

 **LNF - Aula Touschek**  
Via Enrico Fermi 54 - 00044 Frascati (RM)

 **Inizio** 8 mag 2024, 14:00  
**Finisce** 9 mag 2024, 17:00

Informazioni personali  
Percorso professionale  
Competenze linguistiche

Esperienze formative  
Interessi personali  
Esperienze lavorative



**PNRR**

# Portafoglio progetti all'INFN

*Veronica Valsecchi*

*Vice Direttore – Direzione Servizi alla Ricerca (DSR) AC, INFN*

*Responsabile Servizio Progetti – DSR AC*

*Responsabile Ufficio PMO – DSR AC*



# Agenda

## 1. IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

Il contesto

## 2. LA PARTECIPAZIONE AI BANDI

Il coordinamento e la preparazione delle proposte

## 3. LE PRIME FASI ATTUATIVE

Accordi, decreti, atti d'obbligo, iscrizione in bilancio

## 4. COORDINAMENTO DEL PORTAFOGLIO PROGETTI

Cabina di Regia del PNRR-INFN, Portfolio Manager, Project Management Office ed altri Uffici dedicati

## 5. ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DI PROGETTO

Figure di Principal Investigator e Financial Officer di progetto; Infrastructure Manager

## 6. PROCEDURE DI RECLUTAMENTO E DI AFFIDAMENTO

Personale, forniture, lavori e servizi necessari allo svolgimento delle attività

# 1. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

*Il contesto*



# Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR

Il PNRR si inserisce all'interno del strumento finanziario Next Generation EU (NGEU), il pacchetto da 750 miliardi di euro, costituito per circa la metà da sovvenzioni, concordato dall'Unione Europea in risposta alla crisi pandemica

La principale componente del NGEU è il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (Recovery and Resilience Facility, RRF), che ha una durata di sei anni, dal 2021 al 2026, e una dimensione totale di 672,5 miliardi di euro (312,5 sovvenzioni, i restanti 360 miliardi prestiti a tassi agevolati).

Le risorse del Piano italiano sono ripartite come segue, con fondi derivanti da programmazione nazionale aggiuntiva (Piano Nazionale Complementare – PNC)

Fonte: <https://openbdap.rgs.mef.gov.it/it/Home/PNRR>



# PNRR – Missioni e Componenti

Il PNRR si sviluppa intorno a **tre assi strategici** condivisi a livello europeo:

- digitalizzazione e innovazione
- transizione ecologica
- inclusione sociale

Il PNRR si articola in **Componenti, raggruppate in 7 Missioni:**

Missione 1: Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo

Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica

Missione 3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile

**Missione 4: Istruzione e ricerca**

Missione 5: Coesione e inclusione

Missione 6: Salute

Missione 7: RePowerEU



# Missione 4: istruzione e ricerca



- Obiettivo di rafforzare le condizioni per lo sviluppo di una economia ad alta intensità di conoscenza, di competitività e di resilienza attraverso il rafforzamento del sistema educativo, le competenze digitali e tecnico-scientifiche, la ricerca e il trasferimento tecnologico
- Il totale della Missione è di c.ca 30 miliardi di euro ed è suddivisa in due Componenti, con finanziamenti specifici
- Entrambe le componenti aggregano al suo interno progetti di investimento e di riforma di competenza principalmente in capo al Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR)

# Missione 4 Componente 2: Dalla ricerca all'impresa

## INIZIATIVE DI SISTEMA

### Componente 2

**8,55**  
miliardi di euro

**M4 C2**  
Dalla RICERCA  
all'IMPRESA



- ✓ 5 Centri nazionali – potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcuni ambiti tecnologici abilitanti – 1.600 M€ (max. 400 M€ a progetto in fase di proposta)
- ✓ Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e di innovazione (fino a 30 infrastrutture) per rispondere alle necessità della comunità scientifica, della società e del sistema produttivo; rappresentano un elemento per la competitività del sistema della ricerca nazionale. – 1.580M€ (Min 15 M€ a progetto)
- ✓ Fino a 12 Ecosistemi dell'innovazione per la costituzione di "leader territoriali di R&S" che favorisca collaborazione tra pubblici e privati per la promozione dell'innovazione e della sostenibilità dei territori - 1.300 M€ (Max 120 M€ a progetto in fase di proposta)
- ✓ Almeno 10 Partenariati estesi a università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base – 1.610 M€ (Max 160 M€ a progetto in fase di proposta)

# PNRR – un esempio di bando, i Centri Nazionali



## **“Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S su alcune Key Enabling Technologies” - Avviso 3138**

Interventi volti alla creazione di 5 Centri Nazionali dedicati alla ricerca di frontiera relativa ad ambiti tecnologici coerenti con le priorità dell'Agenda della Ricerca europea e con i contenuti del PNR 2021-2027



1. Simulazioni, calcolo e analisi dei dati ad alte prestazioni (INFN soggetto proponente)
2. Tecnologie dell'Agricoltura
3. Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA
4. Mobilità sostenibile
5. Bio-diversità



- Finanziamento richiedibile fra 200 e 400 M€ per CN in fase di proposta;
- Massa critica: almeno 250 persone per CN
  - Spoke: per un minimo di 5 e un massimo di 15
  - Ciascuno Spoke: non meno di 7 ricercatori, di cui almeno 7 mesi/persona/anno
  - Affiliati: non meno di 7 ricercatori, di cui almeno 4 mesi/persona/anno

# PNRR – un esempio di composizione - ICSC



### National Institutes

### Companies

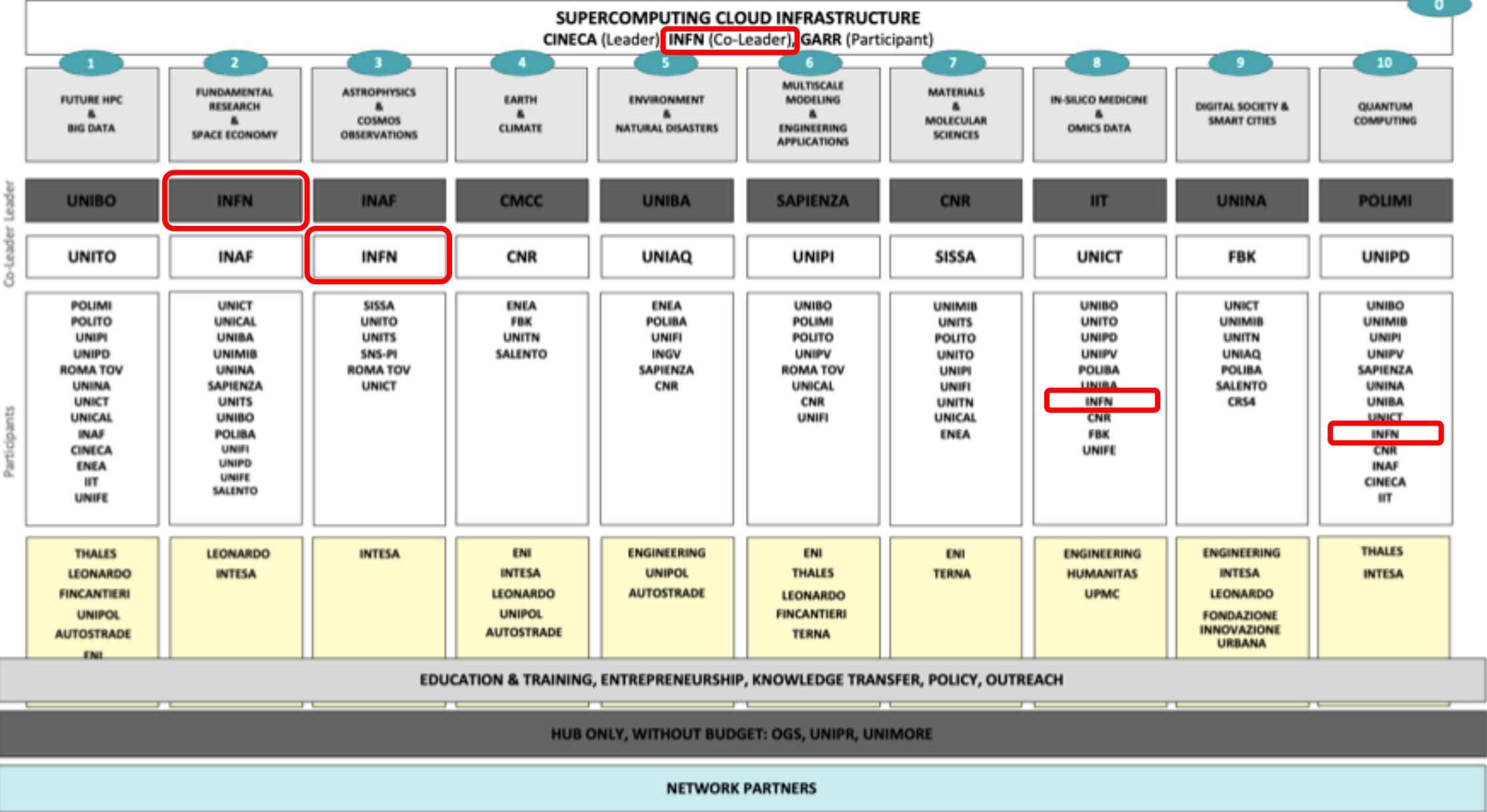
### Hub Only

**25** Università Statale ed Enti di Ricerca MUR  
**9** Istituzioni di Ricerca Pubbliche  
**15** Partner Privati

**1575** Ricercatrici e Ricercatori  
**250** Nuove assunzioni di personale a TD  
**250** Borse di Dottorato  
**40%** Donne  
*Attrattività per giovani ricercatrici e ricercatori attualmente all'estero*

**400 MEuro Budget totale**  
**188 MEuro** Infrastruttura Cloud  
**40 MEuro** Bandi a Cascata  
**40 MEuro** Dedicati all'Innovazione  
**42%** di investimento al Sud

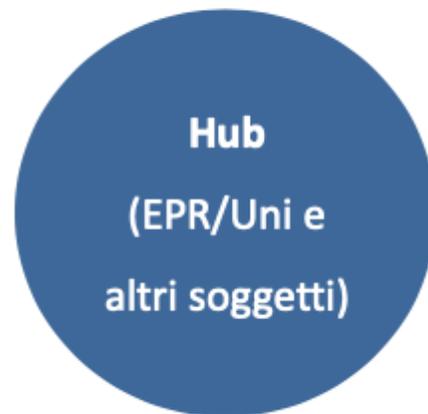
# PNRR – un esempio di composizione - ICSC



# Strutture di progetto: modello Hub & Spoke

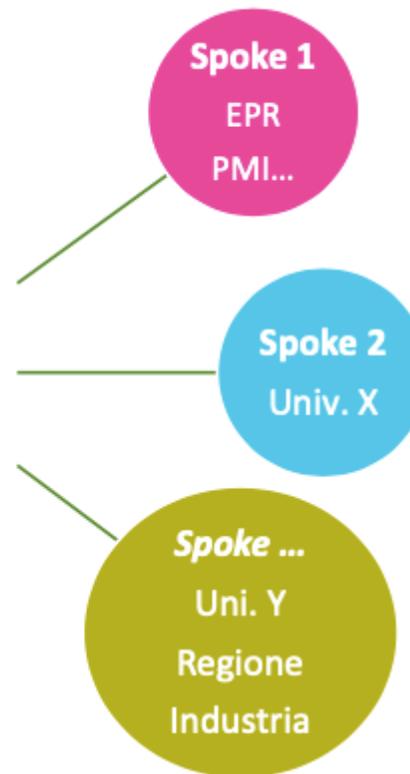


**Soggetto proponente:**  
Soggetto che sottopone al MUR la domanda di finanziamento



**Soggetto attuatore (HUB):**

- Attività di gestione
- Attività trasversale di supporto alla ricerca
- Reclutamento del Research Manager
- Rendicontazione al MUR



**Soggetto esecutore (SPOKE):**

- Individuato su specializzazione scientifica
- Coinvolgimento soggetti affiliati
- Garanzia della massa critica necessaria
- Assume personale di ricerca
- Bandi a cascata

# Elementi trasversali

- **Disparità territoriale:** 40% delle spese nelle 8 regioni del Mezzogiorno (Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna, Sicilia). In alcuni casi, il limite si applica al budget totale, in altri ai singoli progetti >> sedi INFN nelle regioni del Mezzogiorno coinvolte in diversi progetti  
**Disparità di genere:** almeno il 40% del personale assunto a tempo determinato deve essere di genere femminile e almeno il 40% delle borse di dottorato deve essere assegnato a ricercatrici >> meccanismi di premialità nei bandi
- **Tag «climate» e «digital»:** le risorse finanziarie destinate alle attività delle diverse iniziative devono concorrere al perseguimento degli obiettivi climate e digital ai sensi del Regolamento (EU) 2021/241. Meccanismo di tag tramite campi di intervento per quotare in quale misura il sostegno finanziario apporta un contributo agli obiettivi.
- **Do Not Significant Harm (DNSH)** – non arrecare danno significativo agli obiettivi ambientali ai sensi dell'art. 17 del Regolamento (UE) 2020/852. >> la coerenza deve valere per le attività previste, per la strumentazione scientifica, impianti tecnologici e le opere edilizie  
Autocertificazione del rispetto all'atto della sottomissione, deve essere rispettato e verificato in fase di attuazione  
Modalità operative di verifica del rispetto dei vincoli climate e digital e DNSH : si attendono indicazioni più puntuali del MEF

## 2. La partecipazione ai bandi

*Il coordinamento e la preparazione delle proposte*



# Analisi degli investimenti

## INVESTIMENTI MUR

Investimento 1.1 - Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)

Investimento 1.2 - Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori

Investimento 1.3 - Partenariati estesi a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca

Investimento 1.4 - Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key enabling technologies

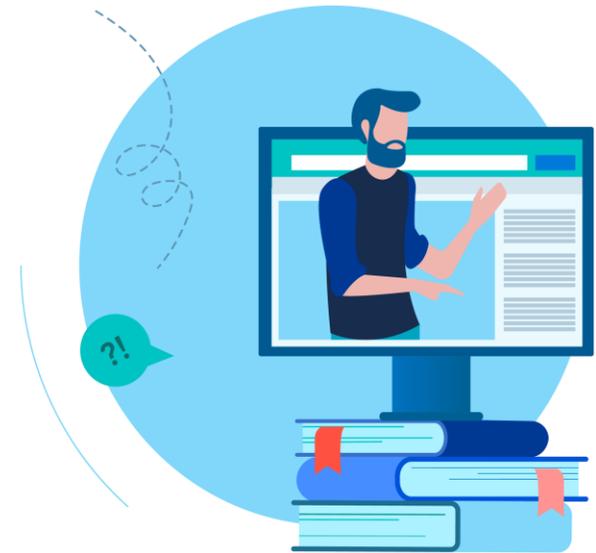
Investimento 1.5 - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione per la sostenibilità"

Investimento 3.1 - Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione

Investimento 3.3 - Introduzione di dott. innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ric. da parte delle imprese

## RIFORME MUR

Riforma 1.1 - Attuazione di misure di sostegno alla R&S per promuovere la semplificazione e la mobilità



# Coordinamento della partecipazione



- Coordinamento sia a livello di Presidenti di Enti di Ricerca e Rettori della Università/Pro Rettori, che coordinamento a livello di gruppi di ricerca. In diversi casi coinvolgimento anche di aziende private
- Svolto da Management in base a linee scientifiche dell'Istituto strategiche e per la maggior parte già avviate o in preparazione, insieme ai Responsabili Scientifici.
- Iniziative di ampio respiro e di importi molto importanti, difficile aggregare idee di singoli nel tempo messo a disposizione dai bandi. Iniziative con un numero molto alto di istituzioni partecipanti (fino a 50).

# Preparazione delle proposte



- ANALISI DEI BANDI: necessaria per interpretare le regole del gioco, in termini di possibili soggetti partecipanti, vincoli in termini di budget e suo utilizzo, di possibili attività da proporre, di risorse da mettere in campo
- COORDINAMENTO DEI CONTRIBUTI PER LA STESURA DEL PROGETTO: per i programmi con compagini molto estese, difficoltà a coordinare e gestire una grande mole di contributi dai singoli soggetti partecipanti nel poco tempo a disposizione, difficoltà nel declinare alcune attività rispetto alle novità introdotte dal PNRR. Onere in mano ai coordinatori molto complesso.  
GESTIONE DELLA PARTECIPAZIONE DEI SINGOLI: in modalità top-down, contrariamente al consueto
- INCERTEZZE DOVUTE A CAMBI DI SCENARIO AD INIZIO 2022: guerra in Ucraina

# Fase di valutazione e di negoziazione



- Creazione di un primo ranking delle proposte, sulla base della quale svolgere la fase negoziale
- Ridimensionamento dei programmi molto forti (anche decine di M€), con tutte le difficoltà del caso sull'equilibrio del programma proposto
- Pochi giorni a disposizione per riformulare il programma ed inviare la proposta definitiva. Correzioni complesse da apportare ai budget di progetto e gestione delle piattaforme per l'invio delle proposte definitive

## 3. Le prime fasi attuative

*Accordi, decreti, atti d'obbligo, iscrizione in bilancio e accordi*



# Le prime fasi attuative

- **ACCORDI**: sottoscritti in diverse forme a seconda della natura dei partner (privati o pubbliche amministrazioni). Nel caso dei pubblici, accordi ex art 15, legge 241 del 7 agosto 1990 per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune; gli accordi regolano ruoli e responsabilità di ciascun soggetto partecipante, strutture di coordinamento, ripartizione finanziaria e flussi, mandato al coordinatore verso l'Ente finanziatore, proprietà intellettuale, pubblicazioni etc. Un progetto può comportare un unico accordo tra pubbliche amministrazioni (per es. progetti Infrastrutture di Ricerca), o più accordi a seconda della struttura progettuale (per es. Centro nazionale nel ruolo di Spoke è stato sottoscritto un accordo con l'HUB e un accordo per ciascun affiliato, pubblico o privato)
- **DECRETI DI AMMISSIONE A FINANZIAMENTO**: documento emesso dal MUR, che decreta ufficialmente il finanziamento concesso, lo identifica (attraverso Codice Unico Progetto) e richiama come riepilogo gli allegati (tra cui, di norma, la proposta progettuale ed il cronoprogramma previsto)
- **ATTI D'OBBLIGO**: regolano i principali obblighi ed impegni del soggetto attuatore (beneficiario) nei confronti del Ministero, e definiscono l'oggetto dell'atto, i termini di attuazione, durata, importo, le procedure di rendicontazione della spesa, le procedure di pagamento delle agevolazioni al beneficiario, la gestione delle variazioni ed altri elementi analoghi

# Assegnazione a bilancio e avvio delle attività



- Il finanziamento va iscritto al bilancio, sulla base dei documenti autorizzativi ottenuti dall'Ente finanziatore
- A questo fine si producono tabelle di suddivisione del finanziamento in apposita parte di bilancio (sigla), con i necessari capitoli di spesa e ripartizione eventuale su diverse sedi INFN
- Questo significa che INFN ANTICIPA da proprio bilancio fondi che altrimenti non sarebbero disponibili dall'ente finanziatore se non in entità minima (tipicamente 10%). INFN riceverà il finanziamento soltanto a comprova delle rendicontazioni inviate all'Ente finanziatore

## 4. Coordinamento del portafoglio progetti

*Cabina di Regia del PNRR-INFN, Portfolio Manager, Project Management Office ed altri Uffici dedicati*



# Progetto, programma, portafoglio

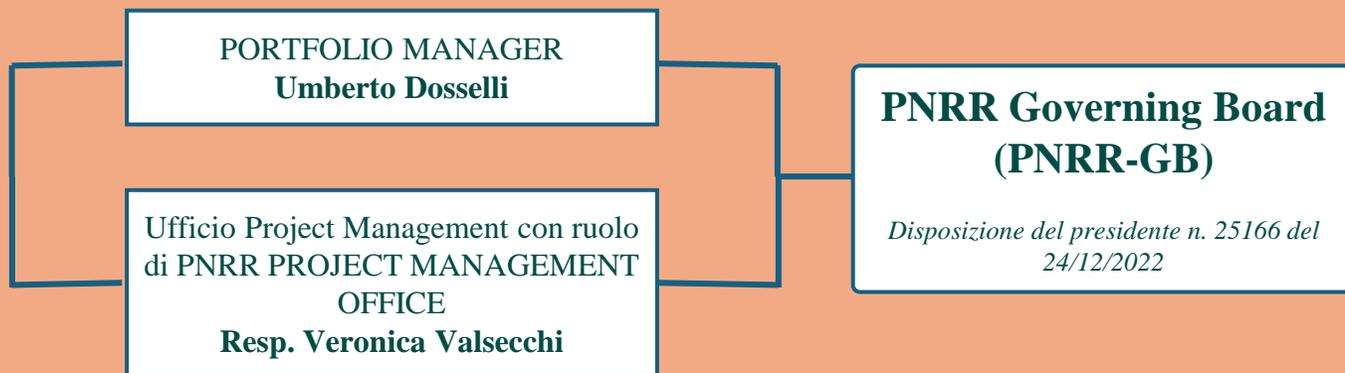
- **PROGETTO:**  
“Un’iniziativa temporanea intrapresa per creare un prodotto, un servizio o un risultato con caratteristiche di **unicità**” (*Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, PMI*)
- **TRIPLO VINCOLO:**  
Risorse, Tempo, Scopo/Qualità
- **VINCOLI PNRR:**  
Diversi vincoli aggiuntivi in merito ai tempi, alle risorse che è possibile utilizzare, alle modalità con cui si può spendere e richiedere il rimborso  
I processi interni sono da adattare per rispettare questo  
I vincoli sono diversi a seconda dell’Avviso e del Ministero competente

# Il portafoglio (e sue implicazioni)

- Perché il Portafoglio?  
La gestione in termini di Portafoglio deve agevolare la realizzazione del piano complessivo, ridurre i rischi di impatti negativi sul raggiungimento degli obiettivi progettuali, in logica di intervento anticipatoria e di 'economia di scala'
- La gestione del Portafoglio supporta il miglioramento continuo dei processi di supporto, la consapevolezza dei problemi nel complesso decisionale e la collaborazione generale

Avviso MUR di riferimento	Progetto	Budget totale finanziato (M€)	Budget INFN (M€)
Accordo per l'innovazione - primo sportello	Resilio	5,80	0,50
M1C2 - Investimento 6 Sistema della proprietà industriale	INTEFF_2	0,50	0,50
M1C2 - Investimento 6 Sistema della proprietà industriale	VATEFF_4	0,10	0,10
M4C2 - investimento 1.1 Fondo per il Programma Nazionale di Ricerca e Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	PRIN 2022 bando - DD n. 104 del 02-02-2022	10,20	2,40
M4C2 - investimento 1.1 Fondo per il Programma Nazionale di Ricerca e Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	PRIN 2022 PNRR - DD n.1409 del 14/09/2022	2,00	2,00
M4C2 - investimento 1.3 Partenariati Estesi	FAIR	114,50	1,60
M4C2 - investimento 1.3 Partenariati Estesi	NQSTI	115,90	6,40
M4C2 - investimento 1.4 Centri Nazionali	ICSC	319,90	56,60
M4C2 - investimento 1.5 Ecosistemi per l'innovazione	ECOSISTER	110,00	0,50
M4C2 - investimento 1.5 Ecosistemi per l'innovazione	RAISE	109,90	0,40
M4C2 - investimento 1.5 Ecosistemi per l'innovazione	Rome Technopole	110,00	2,90
M4C2 - investimento 1.5 Ecosistemi per l'innovazione	Samothrace	119,00	6,60
M4C2 - investimento 1.5 Ecosistemi per l'innovazione	THE - Tuscany Health Ecosystem	110,00	0,50
M4C2 - investimento 3.1 Infrastrutture di ricerca	CTA+	71,50	12,70
M4C2 - investimento 3.1 Infrastrutture di ricerca	EBRAINS-Italy	22,40	0,40
M4C2 - investimento 3.1 Infrastrutture di ricerca	ETIC	50,00	33,90
M4C2 - investimento 3.1 Infrastrutture di ricerca	EuAPS	22,40	14,90
M4C2 - investimento 3.1 Infrastrutture di ricerca	ITINERIS	155,20	5,10
M4C2 - investimento 3.1 Infrastrutture di ricerca	KM3NeT4RR	67,20	59,30
M4C2 - investimento 3.1 Infrastrutture di ricerca	LNGS-FUTURE	20,10	19,60
M4C2 - investimento 3.1 Infrastrutture di ricerca	TeRABIT	41,00	31,30
M4C2- investimento 3.1 Infrastrutture di ricerca	IRIS	60,00	39,60
Piano nazionale complementare al PNRR, Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale	Anthem	123,50	12,40
Piano nazionale complementare al PNRR, Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale	Dare	124,00	3,50
PNRR - Bando transnazionale congiunto CET Partnership 2022 "Clean Energy Transition Partnership"	LoCoMoSa	0,80	0,30
PNRR - M6C2 - 2.1 Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN	Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali	1,00	0,20
PNRR - M6C2 - 2.1 Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN	Proof of concept (PoC)	0,60	0,20
<b>Totale</b>		<b>1.887,50</b>	<b>314,40</b>

## LIVELLO DI INDIRIZZO E COORDINAMENTO



*PNRR-GB composto da:*

- **Presidente**
- **Giunta Esecutiva**
- **Portfolio Manager: Umberto Dosselli**
- **Resp. Ufficio Project Management Office: Veronica Valsecchi**
- **Prof. Oscar Adriani**
- **Dott.ssa Marcella Diemoz**
- **Dott. Marco Grassi**
- **Dott. Daniele Pedrini**
- **Dott.ssa Alessia Camba (Intellera Consulting)**

*Invitati a seguire: Nando Minnella, Attilio Sequi, Roberto Pellegrini e Direttori di AC*

## LIVELLO DI GESTIONE E CONTROLLO



### *Direzione Amministrazione Finanza e Controllo*

- *Ufficio Gare e Contratti PNRR: Resp. A. D'Isidoro, M.R. Pallucco, M. Chiodi, G. Pusceddu, F. Ronci, M. Solinas*

### *Direzione Risorse Umane*

- *Ufficio Gestione Personale PNRR: Resp. A. Silvestri, F. Foglietta, . Di Virgilio, V. Ferretti*

### *Direzione Servizi alla Ricerca*

- *Ufficio di project management (PNRR-PMO): Resp. V. Valsecchi, S. Bartocci, M. Triggiani, R. Grossi*

### *Direzione Generale*

- *Ufficio Professionale Supporto Giuridico: Resp. L. Barracco*

### *Direzione Sistemi Informativi*

- *Resp. R. Gomezel e collaboratori*

### *Commissione Nazionale Calcolo e reti*

- *Resp. A. Brunengo e collaboratori*

# 5. Attività' di coordinamento di progetto

*Figure di Principal Investigator e Financial Officer di progetto; Infrastructure Manager*



# Attività di coordinamento di progetto

Gestione dell'avanzamento delle attività e della relativa reportistica, dell'allocazione delle varie risorse sul progetto e dei risultati conseguiti nei tempi previsti dalle risorse umane e finanziarie impegnate

- Principali figure di coordinamento:  
Principal Investigator e Financial Officer, per i progetti infrastrutture anche Infrastructure Manager, figura prevista già a livello del bando emesso originariamente dal MUR
- Gestione dell'avanzamento delle attività e della relativa reportistica, dell'allocazione delle varie risorse sul progetto e dei risultati conseguiti nei tempi previsti dalle risorse umane e finanziarie impegnate
- Gestione dell'avanzamento finanziario, della correttezza della documentazione predisposta e giustificativa della rendicontazione in termini di contenuto minimo richiesto dall'Ente finanziatore, e trasmissione di informazioni e documenti previsti per le domande di rimborso

# 6. Procedure di reclutamento e affidamento

*Personale, forniture e lavori necessari allo svolgimento delle attività*



# Procedure di reclutamento

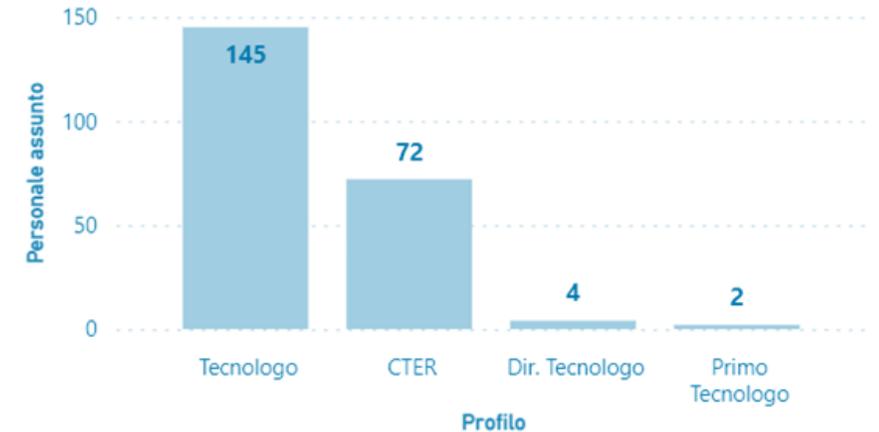
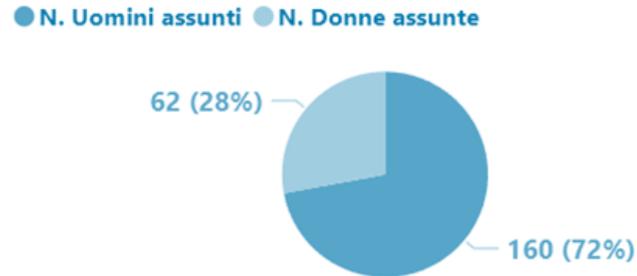


- Attività partita nella seconda metà del 2022, con emissione dei primi bandi a Dicembre 2022. Coordinamento con tutti i progetti e con le strutture coinvolte (per valutazioni anche di lungo periodo)
- Adeguamento dei bandi e della documentazione collegata ai requisiti del PNRR: verifica del rispetto dei principi trasversali e come questi devono essere trattati nelle selezioni, inserimento di tutte le informazioni ai fini della evidenza del collegamento con il finanziamento del PNRR
- Attività di raccolta di tutta la documentazione prodotta e sua messa a disposizione ai progetti ai fini della attività di rendicontazione

# Procedure di reclutamento

## Personale a tempo determinato

**223**  
Personale assunto



Richieste molto numerose e tutte allo stesso tempo, gestite con bandi suddivisi per profilo e per tipologia di specializzazione, gestite con un coordinamento tra AC ed i progetti guidato dalla Giunta. Concorsi gestiti con Commissioni di Concorso che hanno lavorato in tempi brevi. Le strutture hanno dovuto assorbire molto personale in più rispetto al «normale»

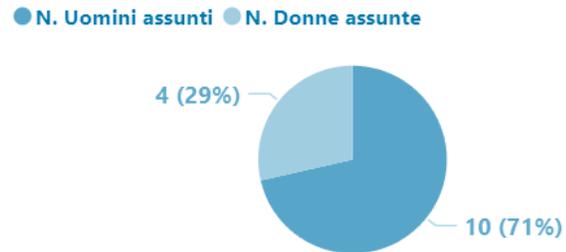
Complicato saturare tutte le posizioni previste: numerosissime rinunce per via della alta offerta in tutta Italia dovuta al PNRR, scorrimenti delle graduatorie molto utilizzati e con molto tempo impiegato per ricontattare i vincitori

# Procedure di reclutamento

## Borse di studio

14

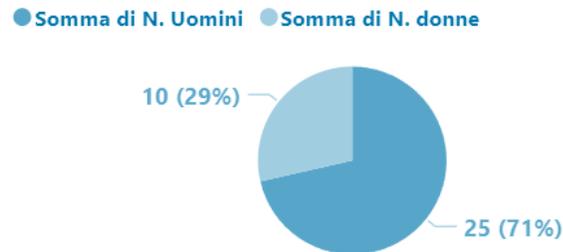
Borse assegnate e in corso



## Assegni di ricerca

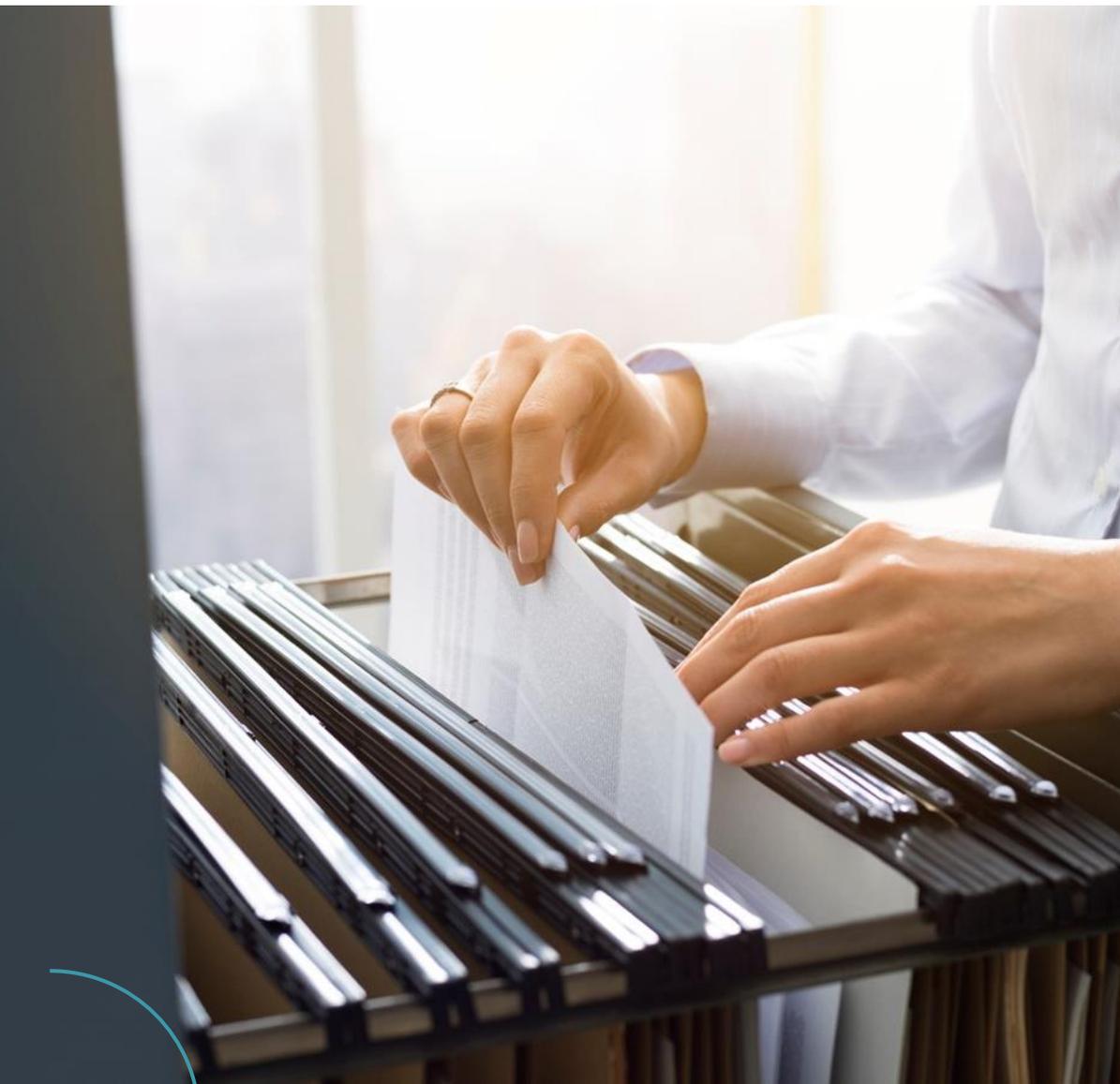
37

Assegni di ricerca assegnati e in corso



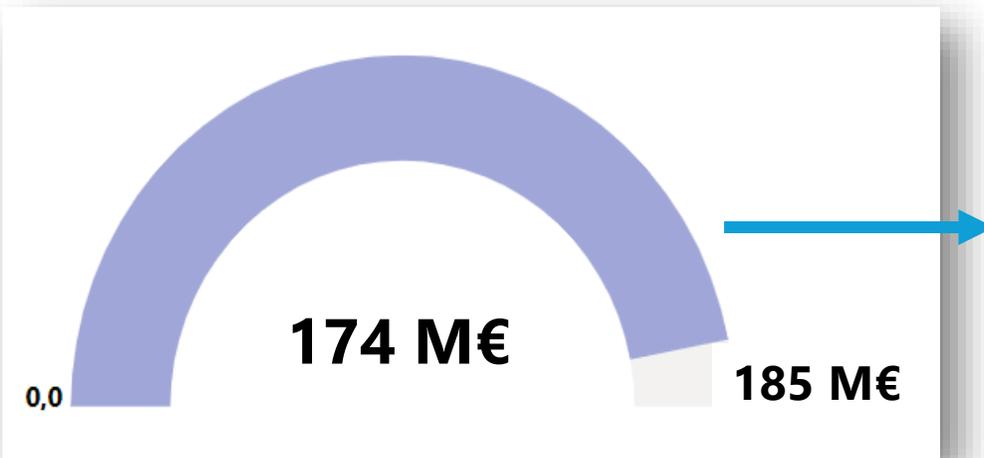
- Figure previste solo all'interno di alcuni dei progetti, molti Assegni di ricerca previsti nei progetti PRIN, con molte richieste da dover lavorare nello stesso periodo
- In caso delle borse, abbiamo preso in carico ulteriori posizioni che non erano inizialmente previste, con spostamento di budget da altri partner di progetto

# Procedure di affidamento



- Attività partita a dicembre 2022 e tutt'ora in corso
- Cambiamenti normativi in itinere: dal Codice degli appalti D.Lgs. 50/2016 al 36/2023, e nuovi cambiamenti introdotti anche ad inizio 2024
- Predisposizione di formulari di gara contenenti tutti gli aggiornamenti normativi e le prescrizioni del PNRR

# Procedure di affidamento (infrastrutture)



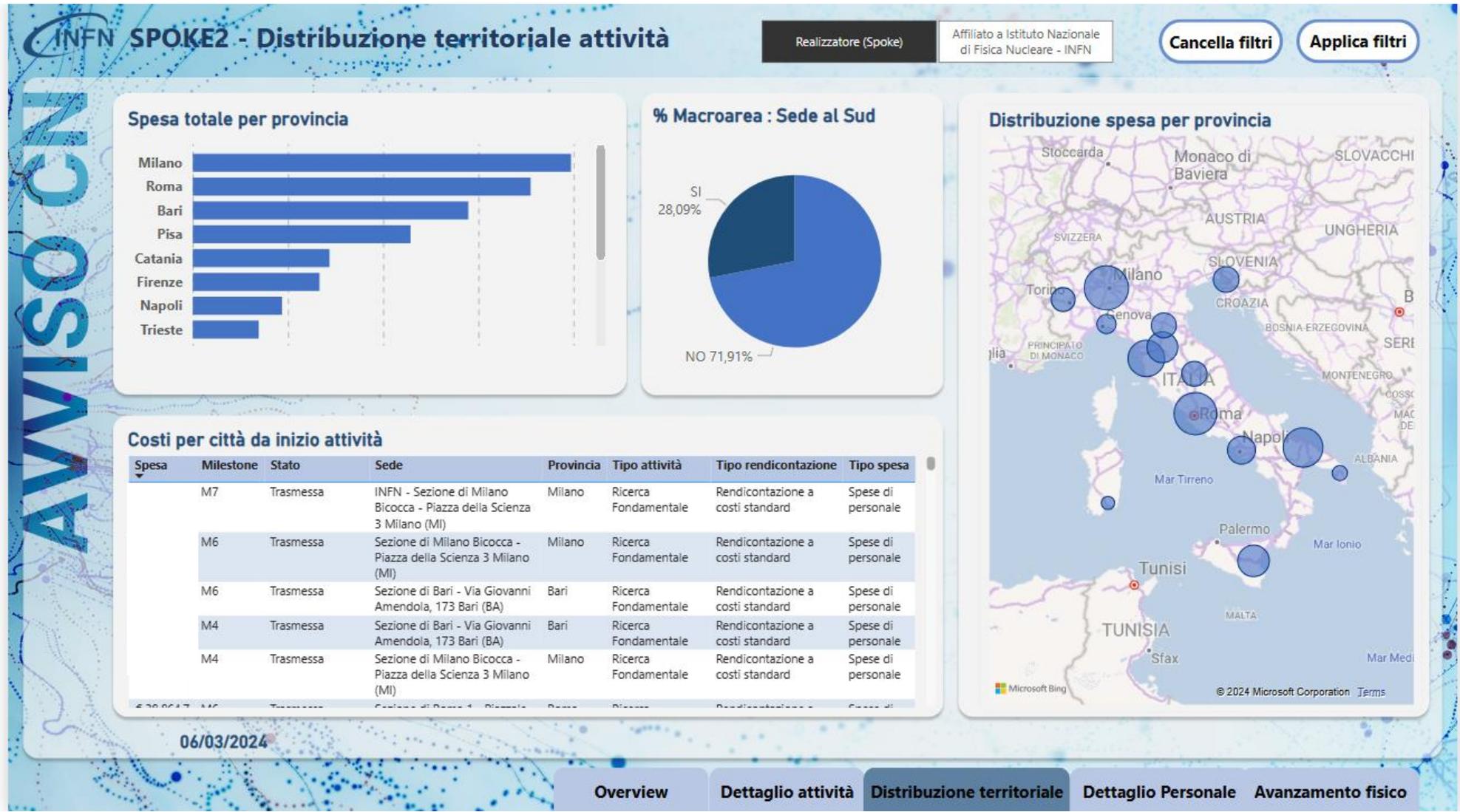
- **185 M€** è il budget INFN previsto per i progetti dell'avviso M4C2-inv.3.1 per le procedure di acquisto. Tale importo è soggetto a variazione in funzione delle eventuali variazioni di progetto durante la fase esecutiva dei progetti.
- **174 M€** è il totale delle procedure aggiudicate per i progetti dell'avviso M4C2-inv.3.1

	Aprile 2024
<b>Procedure sopra soglia INDETTE da INFN</b> (si riporta di seguito l'importo complessivo a base di gara comprensivo di IVA). Le gare indette saranno soggette a risparmi di gara.	<b>154,8 M€</b>
<b>Procedure sopra soglia INDETTE dal GARR per il progetto TERABIT</b> (si riporta di seguito l'importo complessivo a base di gara comprensivo di IVA). Le gare indette saranno soggette a risparmi di gara.	<b>17 M€</b>
<b>Procedure sopra soglia AGGIUDICATE</b> (IVA inclusa)	<b>136,1 M€</b>
<b>Procedure sottosoglia aperte in RDA e AGGIUDICATE</b> (IVA inclusa)	<b>20,6 M€</b>

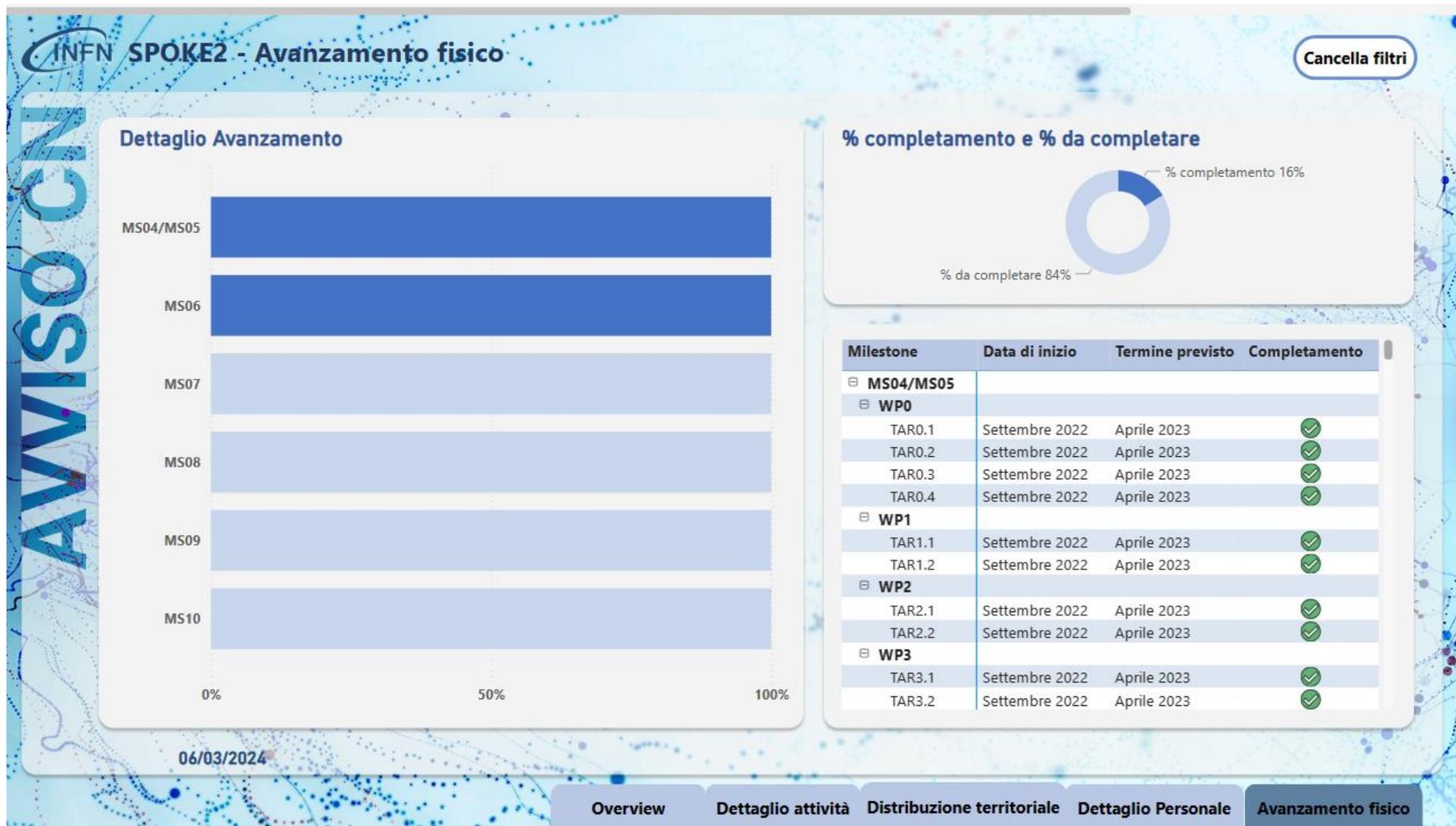
- 85 procedure sopra soglia indette
- 80 procedure sopra soglia aggiudicate
- Circa 504 procedure sottosoglia aggiudicate in RDA

Per le gare aggiudicate risultano **economie di gara per un totale di circa 13,5 M€**

# Strumenti



# Strumenti



# Strumenti

## Per Criterio di Aggiudicazione

Criterio

Prezzo piu' basso: condizioni definite dal mercato

Offerta economicamente piu' vantaggiosa

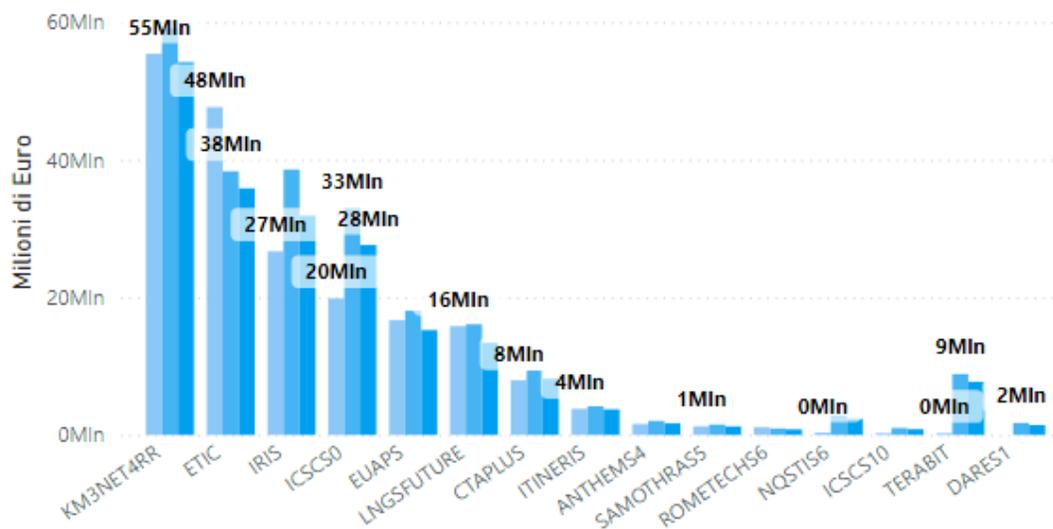
Unico fornitore

Prezzo piu' basso: caratteristiche standardizzate

Totale

## Confronto Base di Gara e Importi di Aggiudicazione

● Base di Gara ● Aggiudicato IVA Inc. ● Aggiudicato IVA Exc.



Prime 15 Sigle per Importo Aggiudicato IVA Inc.

## Per Descrizione Procedura

DESCRIZIONE\_PROCEDURA

01-PROCEDURA APERTA

03-PROCEDURA NEGOZIATA PREVIA PUBBLICAZIONE

04-PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PREVIA PUBBLICAZIONE

08-AFFIDAMENTO IN ECONOMIA - COTTIMO FIDUCIARIO

23-AFFIDAMENTO DIRETTO

26-AFFIDAMENTO DIRETTO IN ADESIONE AD ACCORDO QUADRO/CONVENZIONE

33-PROCEDURA NEGOZIATA PER AFFIDAMENTI SOTTO SOGLIA

Δ-ΔVVISIO DI CONSUETUDINE PRELIMINARE

Totale

DECODE\_STATO

● (Vuoto)

● 01:Inserimento Proposta di...

● 02:Approvazione Responsa...

● 03:Fase Istruttoria

● 04.1:Delibera di Indizione

● 04.2:Determina

● 05:Fase di Gara

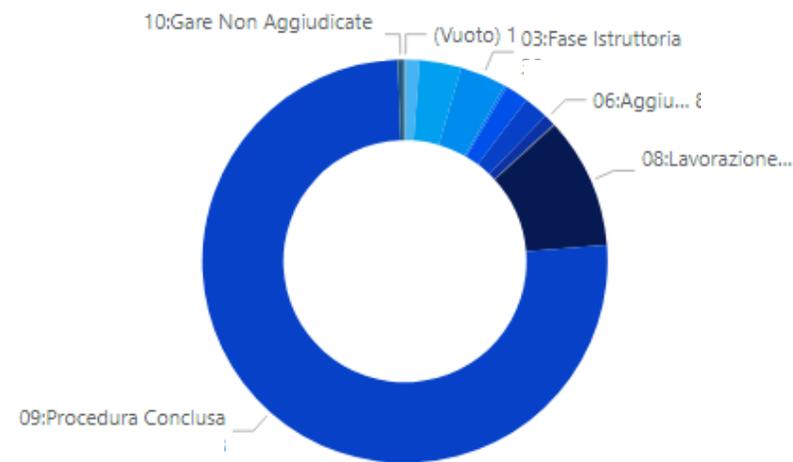
● 06:Aggiudicazione

● 07:Emissione Ordine

● 08:Lavorazione Ordine

● 09:Procedura Conclusa

## Stato Avanzamento



# PNRR

## Portafoglio progetti all'INFN

*Veronica Valsecchi*

*Vice Direttore – Direzione Servizi alla Ricerca (DSR) AC, INFN*

*Responsabile Servizio Progetti – DSR AC*

*Responsabile Ufficio PMO – DSR AC*

