

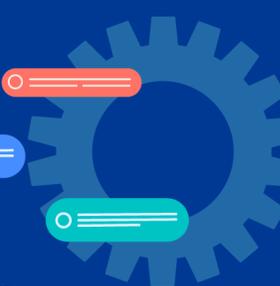
Lo statuto dell'INFN e il suo ordinamento

Oscar Adriani

corso di formazione per personale neoassunto

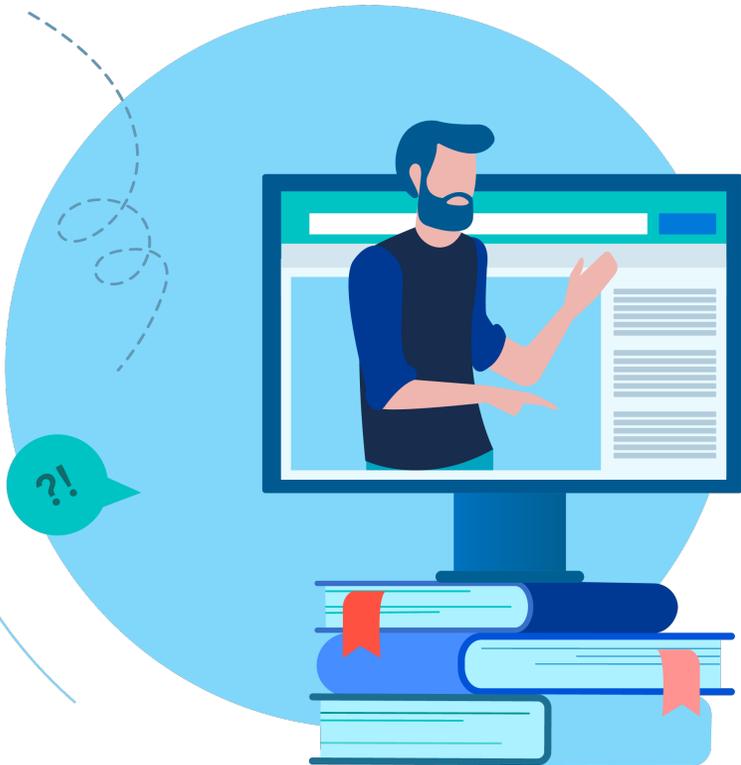
LNF - Aula Touschek
8 mag 2024

INFN: le persone



Disclaimer....

- Non vi spaventate del numero di slides...
- Molte le ho messe perché vi restino come riferimento 😊



Un po' di storia



Il primo 'Statuto' del 2009

- Prima del 2009 non esisteva uno 'Statuto', ma solo un 'Regolamento generale', che sanciva i principi "fondanti" della struttura e dell'organizzazione dell'INFN: Presidente, Giunta Esecutiva, Consiglio Direttivo, Strutture, etc.
- Il decreto legislativo 213/2009 (decreto Gelmini sul riordino degli Enti Pubblici di Ricerca) stabilì che tutti gli EPR si dotassero di uno Statuto
- Il decreto Gelmini di riordino stabiliva esplicitamente per l'INFN il **mantenimento dell'assetto istituzionale scritto nel Regolamento Generale dal punto di vista della struttura di governo dell'Ente** – una struttura completamente diversa rispetto agli altri EPR
- Principali modifiche di rilievo:
 - Direttore generale
 - Consiglio Tecnico Scientifico

Le versioni successive dello Statuto (piccole modifiche....)

- 2012: prima revisione
- 17/04/2014: seconda revisione
- 26/05/2017: terza revisione
- 27/07/2017: quarta revisione, tuttora in vigore
Nuovo Statuto dell'INFN
- P.S. La pagina: https://www.ac.infn.it/normativa/REGOLAMENTI_DISCIPLINARI.php contiene tutti i documenti che regolano il funzionamento dell'INFN (Statuto, Regolamenti, Disciplinari organizzativi, etc.)

I capisaldi dello Statuto e le unicità dell'INFN

- Governo dell'Ente unicamente scientifico
- Forte partecipazione della comunità dell'Istituto alla scelta degli organi e organismi di governo, a tutti i livelli. Queste scelte non sono calate dall'alto (non sono, se non in misura minima, nomine ministeriali) ma sono il risultato di un processo "bottom-up"
- Fortissima sinergia con le Università grazie a:
 - articolazione territoriale dell'ente, con le Sezioni all'interno dei Dipartimenti di Fisica
 - "equiparazione" del personale dipendente e di quello universitario associato
- Questi punti di forza sono stati fin dall'inizio della sua storia alla base dei grandi successi scientifici dell'INFN (un fatto evidentemente riconosciuto anche nel decreto di riordino del 2009)
- E' grazie a ciò che siamo riusciti a mantenere nello Statuto emanato nel 2009 la grande autonomia organizzativa che avevamo fin da prima

INDICE

CAPO I I PRINCIPI GENERALI

Articolo	1 - La Natura Giuridica	pag.	3
Articolo	2 - La Missione	pag.	3
Articolo	3 - Il Personale	pag.	4
Articolo	4 - La Programmazione	pag.	5
Articolo	5 - Le Fonti di Finanziamento	pag.	6
Articolo	6 - Il Bilancio	pag.	6
Articolo	7 - La verifica della Realizzazione degli Obiettivi e della Corretta Gestione delle Risorse	pag.	7
Articolo	8 - Funzioni di indirizzo, gestione, valutazione e controllo	pag.	7

CAPO II GLI ORGANI

Articolo	9 - Organi e Organismi consultivi	pag.	8
Articolo	10 - Il Presidente	pag.	9
Articolo	11 - La procedura per la designazione del Presidente	pag.	10
Articolo	12 - Il Consiglio Direttivo (composizione ed attribuzioni)	pag.	10
Articolo	13 - Il Consiglio Direttivo (funzionamento)	pag.	13
Articolo	14 - La Giunta Esecutiva (composizione ed attribuzioni)	pag.	13
Articolo	15 - La Giunta Esecutiva (funzionamento)	pag.	15
Articolo	16 - Il Collegio dei Revisori dei Conti	pag.	15
Articolo	17 - Le Commissioni Scientifiche Nazionali	pag.	16
Articolo	18 - Il Consiglio Tecnico-Scientifico	pag.	17

CAPO III LE STRUTTURE

Articolo 19 -	Le Strutture	pag.	18
Articolo 20 -	Le Direzioni delle Strutture e la Responsabilità dei Gruppi Collegati	pag.	19
Articolo 21 -	I Direttori delle Sezioni e dei Laboratori Nazionali	pag.	19
Articolo 22 -	I Direttori dei Centri Nazionali	pag.	20
Articolo 23 -	I Direttori delle Sezioni, dei Laboratori Nazionali e dei Centri Nazionali (attribuzioni)	pag.	20
Articolo 24 -	Il Comitato Scientifico del Laboratorio Nazionale	pag.	21
Articolo 25 -	Il Consiglio di Sezione e di Laboratorio Nazionale	pag.	21
Articolo 26 -	Il Comitato Scientifico o Tecnico Scientifico di Centro Nazionale	pag.	23
Articolo 27 -	I Consigli di Centro Nazionale	pag.	23
Articolo 28 -	Il Direttore Generale	pag.	24
Articolo 29 -	Il Direttore Generale (attribuzioni)	pag.	25
Articolo 30 -	L'Amministrazione Centrale (organizzazione)	pag.	25

CAPO IV DISPOSIZIONI TRANSITORIE E FINALI

Articolo 31		pag.	26
-------------	--	------	----

La 'missione' dell'INFN



La 'missione' dell'INFN

- L'Istituto promuove, coordina ed effettua **la ricerca scientifica nel campo della fisica nucleare, subnucleare, astroparticellare e delle interazioni fondamentali, nonché la ricerca e lo sviluppo tecnologico** pertinenti all'attività in tali settori, prevedendo forme di sinergia con altri Enti di ricerca e il mondo dell'impresa,..., nel rispetto ... della Carta Europea dei Ricercatori adottata dall'Istituto nel dicembre 2005
- L'Istituto nel perseguimento della propria missione si avvale in via prioritaria della **collaborazione con le Università**, regolata da apposite convenzioni

La 'missione' dell'INFN

- Promuove e partecipa a **collaborazioni**, stipula convenzioni e contratti in materia di studio, ricerca e servizi con **Enti, società ed imprese pubbliche e private, nazionali, comunitari, stranieri, e organizzazioni internazionali**;
- Partecipa ad **organismi scientifici e tecnici dell'Unione Europea**, contribuendo alla formazione dell'area Europea della Ricerca, o di altri Paesi o comunque a carattere internazionale, operanti nell'ambito dei settori di sua competenza;
- Promuove, realizza e opera **grandi infrastrutture di ricerca**, mettendole a disposizione di un'ampia comunità nazionale e internazionale anche interdisciplinare;
- Stipula accordi di **collaborazione scientifica con l'industria** nell'ambito dei quali può rendere disponibili conoscenze, mezzi strumentali e **brevetti**;

La 'missione' dell'INFN

- Promuove la costituzione, e partecipa a consorzi, fondazioni, associazioni, società, anche internazionali, stranieri e comunitari, che abbiano come scopo lo sviluppo delle ricerche, la prestazione di servizi ad esse attinenti o il trasferimento e la valorizzazione di conoscenze, nei campi di sua competenza e in campi interdisciplinari e di interesse applicativo;
- Favorisce l'innovazione promuovendo il trasferimento al mondo produttivo e alla società delle conoscenze e delle tecnologie acquisite;
- Promuove e provvede alla formazione scientifica e alla diffusione della cultura nei settori istituzionali anche in collaborazione con le Università

La 'missione' dell'INFN ... in pillole...

- Ricerca scientifica e tecnologica
- Sinergia con Università
- Terza missione
- Collaborazioni con altri Istituti di Ricerca
- Trasferimento tecnologico
- Collegamento con il mondo produttivo

Il personale



Il Personale

- Per assolvere ai propri fini istituzionali l'Istituto si avvale di proprio personale, nonché di personale dipendente di Università, Istituti di istruzione universitaria, Istituzioni di ricerca, altre amministrazioni pubbliche
- L'istituto promuove la partecipazione dei propri ricercatori e tecnologi alla didattica universitaria con funzioni di insegnamento, supervisione e valutazione, e il conseguente riconoscimento di forme di partecipazione negli organi e organismi accademici, tramite l'inserimento di opportune norme nelle convenzioni con le Università
- L'Istituto si impegna a garantire parità e pari opportunità nel trattamento delle lavoratrici e dei lavoratori, l'assenza di qualunque forma di discriminazione e di violenza fisica e psicologica, diretta e indiretta, nonché il benessere lavorativo del proprio personale

Il Personale ... in pillole

- Il Personale è il vero punto di forza dell'INFN
- In tutte le sue tipologie, tutte fondamentali per il funzionamento dell'Ente
 - Amministrativi
 - Tecnici
 - Tecnologi
 - Ricercatori
 - Associati
- Fortemente qualificato
- Fortemente motivato
- Con un fortissimo spirito di gruppo



Programmazione e verifica



Programmazione delle attività

- L'Istituto basa la propria attività di ricerca sulle proposte elaborate da componenti della comunità scientifica di riferimento e la organizza, di norma, in **linee scientifiche**. Per ciascuna linea scientifica è costituita una **Commissione Scientifica Nazionale** consultiva, ...
- Nella pianificazione delle iniziative con maggiore impatto economico, di personale e di infrastrutture, l'Istituto si avvale del parere di congruità del **Consiglio Tecnico-Scientifico**, ...
- **Progetti strategici e progetti speciali**

Valutazione delle attività

- Oltre alla valutazione “di legge” (ANVUR/VQR), una specificità ormai radicata dell’INFN è quella che
 - l'Istituto si avvale di un Comitato di Valutazione Internazionale (CVI) per la valutazione complessiva dei risultati scientifici e tecnologici conseguiti e dei piani di sviluppo futuri...
- Il controllo e la verifica delle attività gestionali e amministrative sono affidati all’Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) delle prestazioni
- La valutazione degli esiti e dell’adeguatezza delle azioni positive, dei progetti e delle buone pratiche indirizzati ad una migliore utilizzazione delle risorse umane è affidata al Comitato Unico di Garanzia (CUG), che riferisce annualmente al Presidente dell’Istituto sulle valutazioni effettuate

Organi e organismi consultivi



Organi e organismi consultivi

- Sono Organi dell'Istituto:
 - il Presidente
 - il Consiglio Direttivo
 - la Giunta Esecutiva
 - il Collegio dei Revisori dei Conti
- Sono Organismi consultivi dell'Istituto:
 - le Commissioni Scientifiche Nazionali --> Vedi presentazione di Alberto Quaranta
 - il Consiglio Tecnico-Scientifico
 - il Comitato Unico di Garanzia → Vedi presentazione di Chiara Meroni

Il Presidente

- Il Presidente è a capo dell'Istituto, ne ha la rappresentanza legale e assicura l'unitarietà dell'indirizzo scientifico e gestionale
- Il Presidente è designato dal Consiglio Direttivo ... , ed è nominato con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca
- Mandato di 4 anni, rinnovabile una sola volta

Il Consiglio Direttivo

- Il Consiglio Direttivo è l'equivalente dei CdA degli altri EPR
- Il Consiglio Direttivo esercita le funzioni di indirizzo sulla base delle indicazioni generali determinate nei piani pluriennali, e opera le scelte di programmazione scientifica avvalendosi dei pareri delle Commissioni Scientifiche Nazionali e del Consiglio Tecnico-Scientifico
- Di norma si riunisce una volta al mese

Il Consiglio Direttivo

- Fanno parte del Consiglio Direttivo dell'Istituto 34 componenti:
 - il Presidente
 - i componenti della Giunta Esecutiva (5)
 - i Direttori delle Sezioni (20)
 - i Direttori dei Laboratori Nazionali (4)
 - due Rappresentanti del MUR, di cui uno componente della GE;
 - un Rappresentante del Ministero dello Sviluppo Economico;
 - un Rappresentante eletto dal personale ricercatore e tecnologo dell'Istituto, dipendente o associato;
 - un Rappresentante eletto dal personale tecnico e amministrativo dell'Istituto, dipendente o associato

La Giunta Esecutiva

- La Giunta Esecutiva assicura il coordinamento nazionale della gestione dei mezzi strumentali, finanziari e di personale dell'Istituto
- E' formata dal Presidente e da cinque componenti dei quali due con funzioni di vice Presidente
- Quattro componenti, **eletti dal Consiglio Direttivo**, sono scelti fra i professori universitari ordinari delle discipline fisiche nei campi di ricerca dell'Ente, fra i dirigenti di ricerca e i dirigenti tecnologi dell'Istituto o fra gli esperti delle discipline stesse di fama internazionale.
- Un componente è designato dal MUR

Il Collegio dei Revisori dei Conti

- Come tutti gli Enti pubblici, abbiamo un Collegio di Revisori dei Conti, che
 - “provvede al riscontro degli atti di gestione, accerta la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili, esamina il bilancio di previsione, le relative variazioni e il conto consuntivo redigendo apposite relazioni, ed effettua verifiche di cassa”
- E' composto da un revisore con funzioni di Presidente del Collegio, nominato dal MEF, e da due revisori nominati dal MUR

Le Commissioni Scientifiche Nazionali

- Sono cinque, una per “linea scientifica” in cui è articolata l’attività dell’INFN (a loro volta, in ciascuna Commissione sono presenti diverse “aree”). Sono formate dai coordinatori locali di tutte le Strutture dove è attiva quella linea scientifica.
- Ne parlerà ampiamente Alberto Quaranta domani

Funzioni di Indirizzo

- Le funzioni di **indirizzo** sono svolte dal **Consiglio Direttivo**
- Le funzioni di **gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali** assegnate dal Consiglio Direttivo a ciascuna Struttura, sono svolte dai **Direttori delle Strutture**
- Il **coordinamento nazionale** della gestione dei mezzi strumentali, finanziari e di personale dell'Istituto è esercitato dalla **Giunta Esecutiva, attraverso l'azione dell'Amministrazione Centrale,...**

Gli organi e organismi in pillole

- Grande coinvolgimento di tutta la base del personale per la nomina dei componenti negli Organi Direttivi e per la gestione dell'INFN
- Meccanismo 'Bottom-Up' fondamentale per la condivisione e lo spirito di gruppo
- Eccellenza scientifica e tecnologica garantita dalle Commissioni Scientifiche Nazionali
- Forte contatto tra il management e il personale, garantito dalle riunioni del Consiglio Direttivo e dai Consigli di Sezione, di Laboratorio e di Centro

Le Strutture dell'INFN



Le strutture dell'INFN

- 4 Laboratori Nazionali
- 20 Sezioni
- 6 Gruppi associati
- 3 Centri Nazionali e Scuole
- 1 Consorzio internazionale
- 1 Amministrazione Centrale



Le Sezioni INFN

- Le Sezioni sono strutture scientifiche aventi il fine di svolgere l'attività di ricerca ed alta formazione nel quadro degli obiettivi programmatici dell'Istituto
- La direzione delle Sezioni è attribuita dal Consiglio Direttivo mediante elezione
- Esse hanno sede di norma presso i Dipartimenti di Fisica delle Università sulla base di apposite convenzioni
- Alle Sezioni possono aggregarsi Gruppi Collegati aventi sede presso Università o centri di ricerca che non siano sede di Sezioni dell'Istituto

I Laboratori Nazionali

- I Laboratori Nazionali sono strutture scientifiche aventi il fine di sviluppare, realizzare e gestire grandi complessi strumentali per le attività di ricerca dell'Istituto mettendoli a disposizione di un'ampia comunità nazionale e internazionale anche interdisciplinare, nonché di svolgere attività di ricerca nel quadro degli obiettivi programmatici dell'Istituto
- La direzione dei Laboratori Nazionali è attribuita dal Consiglio Direttivo mediante elezione
- Ai Laboratori Nazionali possono aggregarsi Gruppi Collegati aventi sede presso Università o centri di ricerca che non siano sede di Sezioni dell'Istituto

I Centri Nazionali

- I Centri Nazionali sono strutture scientifico tecnologiche aventi il fine di sviluppare, realizzare o gestire apparecchiature strumentali per le attività dell'Istituto, nonché di svolgere attività di ricerca e sviluppo tecnologico ...
 - (Centro Nazionale Scientifico Tecnologico)
- Oppure strutture scientifico formative aventi il fine di promuovere ... la preparazione di giovani italiani e stranieri alla ricerca scientifica di alta qualificazione, mediante la gestione di attività di formazione a livello dottorale
 - Centro Nazionale di Studi Avanzati
- La direzione dei Centri Nazionali è attribuita dal Consiglio Direttivo mediante elezione

L'Amministrazione Centrale

- L'Amministrazione Centrale svolge funzioni di indirizzo, coordinamento e verifica dell'attività amministrativa decentrata, assicura i servizi tecnici, professionali e di monitoraggio centrali, cura la predisposizione e l'esecuzione degli atti deliberativi di competenza che le sono assegnati dalla Giunta Esecutiva

Il Direttore Generale

- Il Direttore Generale, nominato dalla Giunta Esecutiva su proposta del Presidente, è scelto tra persone di alta qualificazione e comprovata esperienza gestionale e amministrativa nel settore della ricerca pubblica e con documentata conoscenza della normativa di riferimento
- Il suo rapporto di lavoro è regolato da un contratto di diritto privato di 4 anni, rinnovabile una sola volta
- Assolve alle proprie funzioni in stretta collaborazione con il Presidente
- Il Direttore Generale, nel rispetto delle direttive stabilite dalla GE e delle prerogative di quest'ultima:
 - assicura il coordinamento delle attività amministrative e la loro unitarietà operativa e d'indirizzo
 - coordina l'attività dell'Amministrazione Centrale, ne elabora il Disciplinare Organizzativo e le sue eventuali modifiche

Conclusioni



Conclusioni

- Le «regole del gioco» sono fondamentali in ogni Istituzione, e il nostro Statuto precisa in maniera chiara queste «regole»
- Lo Statuto riconosce chiaramente le specificità dell'INFN:
 - Ricerca di base e ricerca tecnologica
 - Coinvolgimento di tutto il personale nella gestione dell'Ente
 - Meccanismo 'Bottom-Up' a tutti i livelli
 - Sinergia con le Università
 - Contatti e collaborazioni con altri Istituti di Ricerca e con il mondo produttivo
- Se il nostro Ente è attivo e vivace, e di altissimo livello in molti campi diversi, il merito è sì dello Statuto....
... ma anche del personale, neo assunto o da molti anni nell'istituto:

la vera forza dell'INFN!!!

Backup



Il Consiglio Tecnico Scientifico

- Il Consiglio Tecnico-Scientifico è costituito da non più di sette componenti, esperti nazionali e internazionali nei settori di interesse per l'Istituto
- E' nominato dal Consiglio Direttivo, su proposta del Presidente e previa consultazione...della comunità scientifica, economica e del mondo produttivo, e su richiesta del CD fornisce pareri di congruità nella pianificazione delle iniziative con maggiore impatto economico, di personale e di infrastrutture

I Consigli di Sezione, di Laboratorio e di Centro Nazionale

Sono organi locali di cui si avvale il Direttore che li consulta per quanto riguarda l'elaborazione dei programmi di attività locali e dei relativi fabbisogni di spesa da sottoporre agli organi consultivi e deliberanti dell'Istituto, nonché per l'esame dei problemi connessi con il funzionamento della Struttura e l'attuazione in sede locale delle deliberazioni del CD

I Consigli di Sezione e di Lab. Naz.

Ne fanno parte i coordinatori locali delle linee scientifiche in cui è articolata l'attività della Struttura, rappresentanti eletti dal personale ricercatore, tecnologo e tecnico-amministrativo, gli eventuali responsabili dei gruppi collegati

Nel caso dei Laboratori e Centri Nazionali anche i responsabili delle Divisioni, Unità Funzionali e Servizi Tecnici in cui sono articolati

I Comitati scientifici o tecnico-scientifici dei Laboratori e dei Centri Nazionali

Nel caso dei Laboratori Nazionali e dei Centri Nazionali, sono costituiti anche Comitati scientifici o tecnico-scientifici, composti da persone esterne nominate dal CD,

con il compito di fornire pareri e formulare proposte al Direttore sulle linee scientifiche e sugli esperimenti da eseguire presso la Struttura, nell'ambito della programmazione scientifica generale espressa dal Consiglio Direttivo, anche in relazione alla disponibilità di risorse

Articolo 5

Le Fonti di Finanziamento

- 1 . L'Istituto assolve ai propri compiti attraverso contributi ordinari e straordinari a carico del bilancio dello Stato.
- 2 . Nel bilancio dell'Istituto possono altresì affluire:
 - a) contributi da Enti pubblici e privati, nazionali, comunitari, stranieri e organizzazioni internazionali;
 - b) proventi derivanti dalle attività di cui all'articolo 2, comma 3, lettere a), d), e) ed f);
 - c) redditi del patrimonio;
 - d) lasciti e donazioni;
 - e) dismissioni di beni strumentali, immobilizzazioni tecniche, mobili e immobili;
 - f) eventuali altre entrate.
- 3 . Le norme di amministrazione, finanza e contabilità sono definite in apposito Regolamento adottato dal Consiglio Direttivo.