

# Seminario La Formazione nell'INFN

a cura  
dei Referenti Locali della Formazione  
e dell'Ufficio Formazione

# Agenda

---

*LA FORMAZIONE: motivazione e storia*

*GLI ATTORI DELLA FORMAZIONE*

*IL CICLO DELLA FORMAZIONE*

*IL DATABASE E LE SCADENZE; SITO DELLA FORMAZIONE*

*DOMANDE & RISPOSTE*

# La formazione

*La formazione è un fatto conoscitivo volto al cambiamento individuale, un passaggio di conoscenza, di contenuti, di capacità, di modi di pensare, di modi di essere.*

- ***Puntare sulla formazione del personale è un investimento per l'Istituto***
- ***La formazione in sintesi, consente lo sviluppo verticale ed orizzontale della conoscenza: aumenta il sapere (conoscenze) e il saper essere (le competenze) delle persone.***
- ***Dipendenti più qualificati garantiscono maggiore produttività ed un lavoro qualitativamente migliore di quelli che non ricevono stimolo formativo.***
- ***Affinché ciò avvenga è necessario che venga pianificata ed organizzata attraverso modalità e strumenti specifici.***

# La formazione

## Motivazione

**Il primo valore di un'organizzazione sono gli individui che vi operano.**

Veicolare le scelte organizzative dell'Istituto

Mantenere le competenze al passo con gli sviluppi tecnologici

Offrire opportunità di crescita e diversificazione

Qualificare l'azione manageriale

Migliorare il lavoro in team

**Contribuire al successo scientifico dell'Istituto**

Attuare la standardizzazione e la semplificazione processi decisionali

# La formazione

## *Un po' di storia*

Le prime iniziative formative risalgono agli inizi degli anni 90

**1992** - Nel Regolamento A.C. nasce l'**Ufficio Formazione del Personale**, includeva anche le *Borse di Studio INFN*

**1997** - Nascita della **Commissione Nazionale Formazione** di nomina presidenziale, *con componenti rappresentativi di tutte le professionalità dell'Istituto*

**1998** – L'INFN è il primo E.P.R. a dotarsi di un **Piano Formativo Nazionale organico e rivolto a tutto il proprio personale a seguito di una «analisi dei fabbisogni»**

**2000** - nasce la pagina web della formazione:

<http://www.ac.infn.it/personale/formazione/>



# La formazione

**2003** - nasce una **base di dati** dedicata alla Formazione INFN, *strumento per la gestione di tutto il processo formativo: dalla proposta di corso alla rendicontazione economica dei capitoli della formazione*

**2010** - la Legge Finanziaria riduce **il budget di formazione da circa 2.0 M€ a 1.0 M€.**

**2011** – inizia la **fruizione in streaming** dei corsi di formazione, *con test di verifica e scheda di valutazione in via telematica*

**2014**– l'Ufficio Formazione del Personale si arricchisce dell' **Ufficio Formazione diffuso**, formato da alcuni referenti e colleghi delle strutture, *si pone rimedio alla cronica carenza di personale*

**2015** -Primi corsi di **formazione in e-learning**

**2018** – **20 anni** di Piani formativi

**2020** (pandemia) esplosione della formazione online

# La formazione

## *In pillole*

- ◆ Il **Direttore** è responsabile della Formazione del personale INFN della struttura
- ◆ Il **budget** per la formazione è definito per legge decreto legge n 78/2010 ed attualmente è di **circa 1.0 M€**.
- ◆ Questi fondi possono essere spesi per il **personale dipendente e dove possibile e senza ulteriori oneri a carico della formazione anche al pers. Borsista, assegnista e titolare di inc. ricerca e associazione**
- ◆ Ogni anno l'INFN predispone il **Piano Formativo dell'Istituto**, che viene inviato al MEF, al Dipartimento di Funzione Pubblica e alla Scuola Nazionale dell'Amministrazione.

# La formazione e i suoi attori



# Gli attori della Formazione



**Presidente:**  
**Diego Bettoni** - Giunta INFN

**Componenti:**  
**Paola Fabbri** – Sez di Ferrara  
**Renato Carletti** – AC  
**Marco Grassi** – Sez. di Pisa  
**Marino Nicoletto** – Sez. Padova  
**Antonio Passeri** – Sez. Roma tre  
**Carla Piancatelli** – AC  
**Mauro Taiuti** – Sez. Genova  
**Chiara Vignoli** – LNGS

« La politica di formazione del personale è promossa e coordinata dalla **Commissione Nazionale Formazione (CNF)** »

- ✓ individua particolari esigenze formative dell'Istituto
- ✓ elabora le strategie formative dell'Istituto
- ✓ approva il piano formativo dell'Istituto
- ✓ Può nominare dei GdL su diverse aree tematiche

# Gli attori della Formazione



## RESPONSABILE:

**Carla Piancatelli - AC**

## Componenti:

**Giuliano Basso – AC**

**Massimiliano Nannarone – AC**

**Chiara Perna – AC**

« ... ricopre un ruolo di supporto a tutti i soggetti coinvolti nelle attività formative...

L'UF cura alcune **fasi del processo formativo**: dalla raccolta delle proposte alla stesura dei piani formativi e alla realizzazione dei diversi eventi formativi avvalendosi delle segreterie organizzative locali»

# Gli attori della Formazione

**Direttori**  
e Referenti  
Locali per  
la  
formazione

Sono i Direttori di:

Presidenza –  
Amministrazione Centrale –  
20 Sezioni –  
4 Laboratori -  
3 Centri nazionali –

«...coadiuvati dai Referenti locali, hanno il compito di **adottare politiche di valorizzazione del capitale umano e di gestione della conoscenza ...»**

- ✓ **raccogliono e validano** le proposte formative
- ✓ **propongono** i corsi che ritengono necessari per lo sviluppo professionale del proprio personale, formulando i piani formativi locali che vengono sottoposti alla CNF
- ✓ **autorizzano** le partecipazioni dei dipendenti ai corsi di formazione

# Gli attori della Formazione

Direttori e  
**Referenti  
Locali per  
la  
Formazione**

« I Referenti vengono **incaricati dai direttori** per le attività formative locali, per contribuire alla **formulazione dei piani formativi**, hanno il compito di diffondere le informazioni e **favorire l'accesso** dei colleghi agli eventi formativi

- ✓ gestiscono il **budget** assegnato
- ✓ predispongono il **bilancio** della formazione della propria struttura
- ✓ aggiornano regolarmente la **base di dati** locale
- ✓ svolgono il ruolo di **collegamento tra la struttura e l'UF e la CNF**
- ✓ vengono invitati ai Consigli di Sezione o Laboratorio

# Gli attori della Formazione

**Bianca M. Mecangeli - Amm.Centrale**

**Angelo Ceres – Sez. Bari**

**Maria Gangi - Sez. Bologna**

**Maria A. Lecca – Sez. Cagliari**

**Francesco Librizzi – Sez. Catania**

**Stefano Dal Pra – CNAF**

**Paolo Cardarelli– Sez. Ferrara**

**Antonella Pagliai – Sez. Firenze**

**Fabio Pratolongo – Sez. Genova**

**Debora De Falco – Sez. Lecce**

**Catia Conti, Daniele Mazzone – LNF**

**Franca Masciulli – LNGS**

**Mauro De Lazzari – LNL**

**Luciano Pandola– LNS**

**Francesco Tartarelli – Sez. Milano**

**Annalisa Cucchiarini - Sez. Milano B.**

**Mauro Romoli- Sez. Napoli**

**Stefania Pasquato – Sez. Padova**

**Angelica Vitali- Sez. Pavia**

**Monica Pepe- Sez. Perugia**

**Lucia Lilli - Sez. Pisa**

**Annalisa Anichini GGI**

**Alessia Capitani – Presidenza INFN**

**Giulia De Bonis – Sez. Roma**

**Marco Vanadia– Sez. Roma Tor Vergata**

**Ada Farilla – Sez. Roma Tre**

**Carlo Zanoni – TIFPA**

**Danila Bortot – Sez. Torino**

**Alessandra Filippi – Sez. Trieste**

**Silvia Arezzini CCR**

# Il ciclo della formazione



# Il ciclo della formazione



## La formazione nell'Istituto

L'Istituto predispone ogni anno un Piano Formativo che raccoglie le esigenze di tutte le categorie professionali dell'Ente: Ricercatori, Tecnologi, Tecnici e Amministrativi.

Le diverse categorie sono:



## Le tipologie di corso

### Locale

- Fa parte del PFL
- Docenza interna o esterna

### Interstruttura

- Organizzato da due o più Strutture
- Organizzazione Struttura capofila

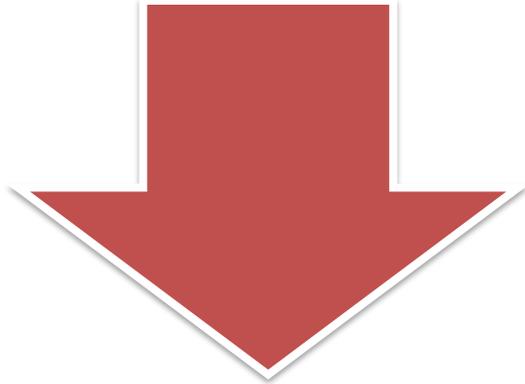
### Nazionale

- Si rivolge a tutto il personale
- Organizzazione con UF

### CCR

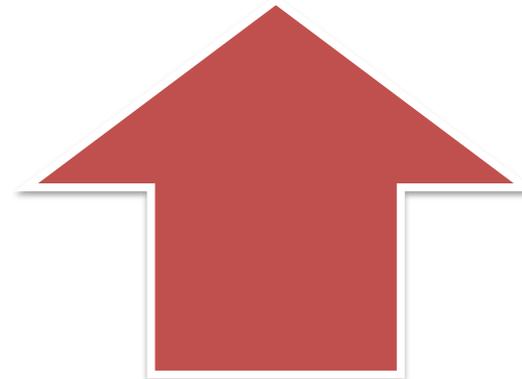
- Corsi proposti dalla Commissione Calcolo e Reti

# Il modello INFN



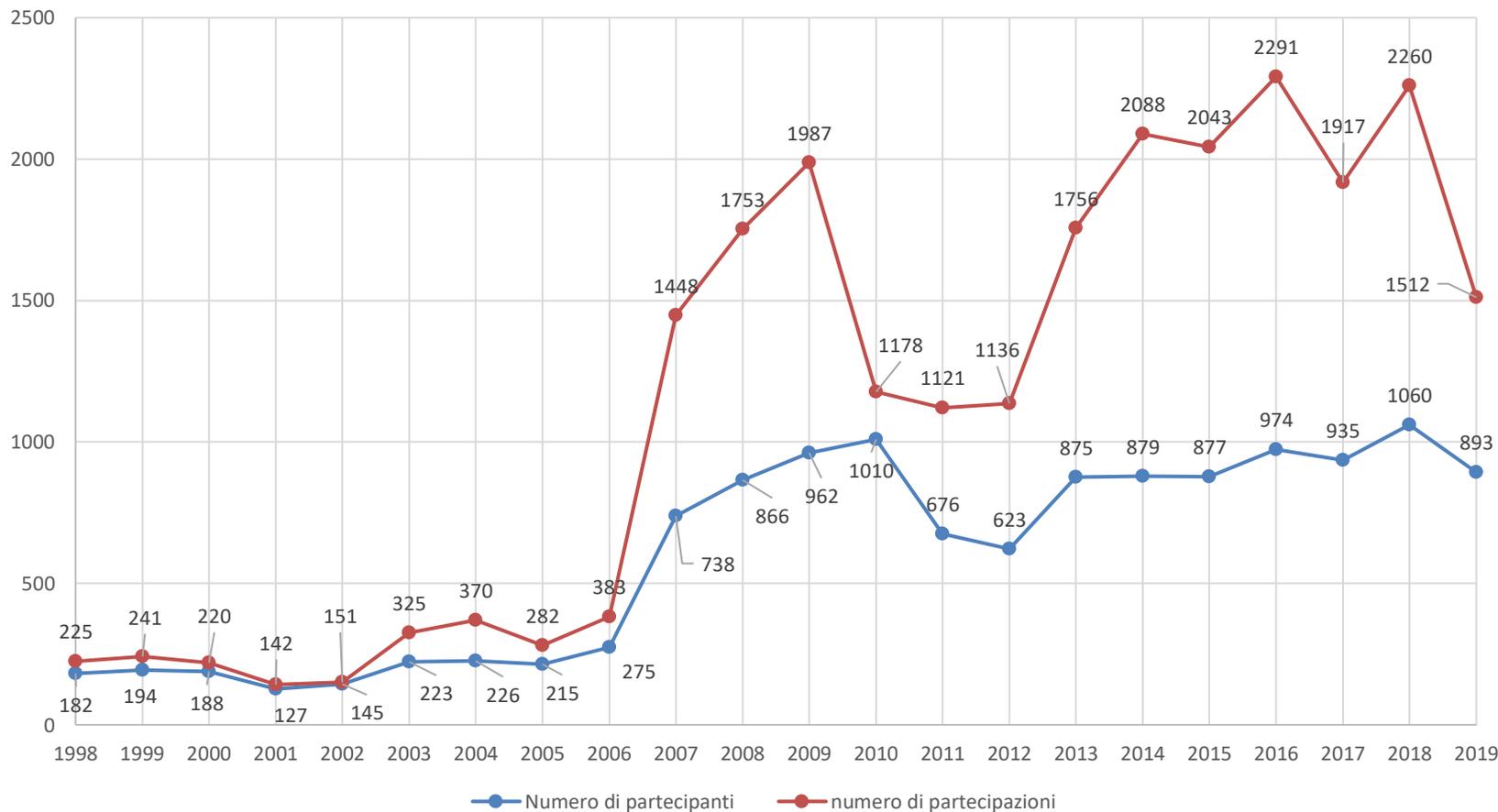
**Top-down** corsi proposti dalla CNF su temi formativi strategici per l'INFN

**Bottom-up** proposte formative dei dipendenti inserite nel DB, validate dai Direttori ed esaminate dalla CNF



# I numeri

## Andamento corsi di formazione



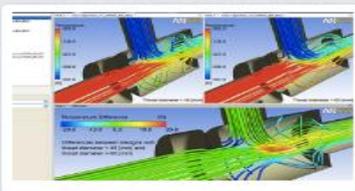
**La formazione raggiunge ogni anno circa il 50% dei dipendenti  
che partecipano in media a circa 2 corsi ciascuno**



# Il sito web

<https://www.ac.infn.it/personale/formazione/>

## I corsi in programma



## I corsi sempre attivi



**CORSO  
BASE  
WORD**

CORSO WORD BASE

LEGGI DI PIÙ



**CORSO  
BASE  
EXCEL**

CORSO EXCEL - BASE

LEGGI DI PIÙ



**CYBER  
SECURITY**

SICUREZZA INFORMATICA

LEGGI DI PIÙ



**goFLUENT**  
eLearning, eWriting,  
Virtual Classroom, Live Lessons

KICK OFF WEBINAR - INGLESE

LEGGI DI PIÙ

## CORSI SVOLTI



FORMAZIONE MANAGERIALE



**INCENTIVI  
FUNZIONI  
TECNICHE**

INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE



CORSO RUP BASE



D. LGS. 101/20: MODIFICHE INTRODOTTE

# Il Database

Piani formativi online

Consultazione dei piani rapida

Fruizione semplice ed aperta

Home page

LISTA PUBBLICA DEI CORSI

Inserisci nuova richiesta

Database dei Corsi

Lista pubblica corsi

Iscrizioni effettuate

Corsi Frequentati

Criteri Di Ricerca

Anno: 2023 Tipo: Nazionale

Struttura organizzatrice: Tutte

Categoria: Tutte

Testo:

Cerca Azzerà

Risultati Da 1 A 20 Di 67

<<< << >> >>>

Gestione GE

= Proposte =

Lista Proposte

Spese di Partecipazione

Ordina Proposte 2024

= Corsi Autorizzati =

Lista Corsi

Spese di Partecipazione

Lista Partecipanti

Lista Docenti

Rendicontazione

Preventivo GE ( 2023 )

Preventivo GE ( 2024 )

Consuntivo GE ( 2023 )

Anno	Categoria	Titolo	Tipo	Struttura	Responsabile	Località	Inizio	Fine	
2023	Scientifico	Valutazione dei progetti CC3M	Nazionale	NA	Pierluigi Paolucci	Milano O Napoli	31-12-2024	31-12-2024	iscriz. chiuse
2023	Computing/Software	La programmazione in C++: dalla programmazione procedurale a quella object oriented	Nazionale	BA	Francesco Cafagna	Online - Bari	31-12-2024	31-12-2024	iscriz. chiuse
2023	Scientifico	LA MODERNA PROGRAMMAZIONE IN C++	Nazionale	BA	Francesco Cafagna	Online - Bari	31-12-2024	31-12-2024	iscriz. aperte
2023	Computing/Software	Corso Nazionale di Wordpress base e intermedio- prima sessione sarà online-wordpress base - seconda sessione sarà in presenza-wordpress intermedio	Nazionale	BO	Maria Gangi	Bologna	31-12-2023	31-12-2023	iscriz. aperte
2023	Computing/Software	Corso di EXCEL - BASE in modalità e-learning	Nazionale	AC	Giuliano Basso		31-12-2023	31-12-2023	iscriz. aperte
2023	Amministrativo	Amministrazione Digitale	Nazionale	AC	Claudio Ciamei		01-12-2023	01-12-2023	iscriz. chiuse
2023	Scientifico	Made in INFN, workshop di creazione di exhibit per l'outreach	Nazionale	LNF	Susanna Bertelli, Giorgio Chiarelli, Pasquale Di Nezza, Francesca Scianitti	Laboratori Nazionali Di Frascati	01-12-2023	01-12-2023	iscriz. chiuse
2023	Sicurezza (obblig.)	"D.Lgs 81/08 Corso di aggiornamento RLS 2023 - Corso per i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza nelle strutture INFN	Nazionale	MI	Leone Augusto	Da Definire	01-11-2023	01-11-2023	iscriz. chiuse
2023	Amministrativo	Aggiornamenti Normativi in materia di Personale II	Nazionale	AC	Bianca Maria Mecangeli	Napoli	03-10-2023	04-10-2023	iscriz. chiuse
2023	Scientifico	VII Seminario Nazionale Rivelatori Innovativi	Nazionale	MIB	Monica Sisti	Torino	01-10-2023	01-10-2023	iscriz. chiuse
2023	Scientifico	Corso online TRASFERIMENTO TECNOLOGICO INFN	Nazionale	AC	Pierpaolo Deminicus		01-10-2023	01-10-2023	iscriz. chiuse
2023	Amministrativo	Gestione e rendicontazione dei progetti PNRR	Nazionale	AC	Simona Fiori	Milano	01-09-2023	01-09-2023	iscriz. chiuse
2023	Amministrativo	Formazione continua dei RUP - livello intermedio	Nazionale	AC	Antonella D'Isidoro	Assisi	18-07-2023	21-07-2023	iscriz. chiuse
2023	Scientifico	Comunicazione scientifica e podcasting	Nazionale	GE	Andrea Bersani	Roma Presidenza INFN	13-07-2023	14-07-2023	iscriz. chiuse
2023	Implantistica	Corso avanzato di termica basato sui programmi presenti nella suite di Ansys (Ansys Mechanical e Sherlock)	Nazionale	PI	Fabrizio Raffaelli	Pisa	04-07-2023	07-07-2023	iscriz. chiuse
2023	Sicurezza (obblig.)	Aggiornamento professionale Esperti di Radioprotezione ex D.Lg. 101/2020	Nazionale	AC	Marta Dalla Vecchia	Online	26-06-2023	06-07-2023	iscriz. chiuse
2023	Sicurezza (obblig.)	"D.Lgs 81/08 Corso di aggiornamento RLS 2023 - Corso per i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza nelle strutture INFN	Nazionale	MI	Leone Augusto	GSSI	20-06-2023	21-06-2023	concluso
2023	Sicurezza (obblig.)	Corso di aggiornamento professionale per RSPP	Nazionale	AC	Marta Dalla Vecchia E Enrico Bonanno	Cagliari	15-06-2023	15-06-2023	concluso
2023	Meccanica	Corso avanzato di Ansys Composite PrepPost (ACP)	Nazionale	MI	Simone Coelli	Sezione Di Milano	14-06-2023	16-06-2023	concluso
2023	Lingua	Corso di inglese online	Nazionale	UF	CNF	Online	09-06-2023	08-06-2024	iniziato

# Il Database

Piani formativi online

Consultazione dei piani rapida

Fruizione semplice ed aperta

Det. organizzativo | Programma | Det. finanziario | Spese di Partecipazione | Docenti | Partecipanti | Modulistica

## Comunicazione Scientifica E Podcasting

### Corso Nazionale (piano formativo 2023 )

Struttura: Sezione di Genova

Categoria: Scientifico

Richiedente: [Andrea Bersani](#)

Responsabile: Andrea Bersani

Società  
organizzatrice:

Obiettivi e  
Target:

Acquisire competenze specifiche nella comunicazione scientifica tramite il podcasting. Il podcasting è una sorta di "radio on demand", nato su internet da molti anni ed esploso in Italia negli ultimi 3 o 4: oggi milioni di persone ascoltano contenuti di podcast mentre cucinano, fanno esercizio fisico, guidano o lavorano. Il podcasting scientifico è vivo e apprezzato ed è un modo estremamente efficiente di veicolare un messaggio a un pubblico potenzialmente vastissimo: le tecniche di storytelling tipico del podcast sono inoltre utilissime per la comunicazione in ogni ambito e settore.

Requisiti del partecipante: Ogni partecipante dovrà arrivare con un computer su cui sia installato Audacity e con delle cuffie con microfono per ascoltare e registrare.

Località	Scadenza Iscriz.	Inizio	Fine	N. Giorni Corso	Ore Corso	Docenti	Partecipanti
Roma Presidenza INFN	23 ▼ Giugno ▼ 2023 ▼	13 ▼ Luglio ▼ 2023 ▼	14 ▼ Luglio ▼ 2023 ▼	2	12	3	0 (iscritti: 12)

Modifica

## ISCRIZIONE



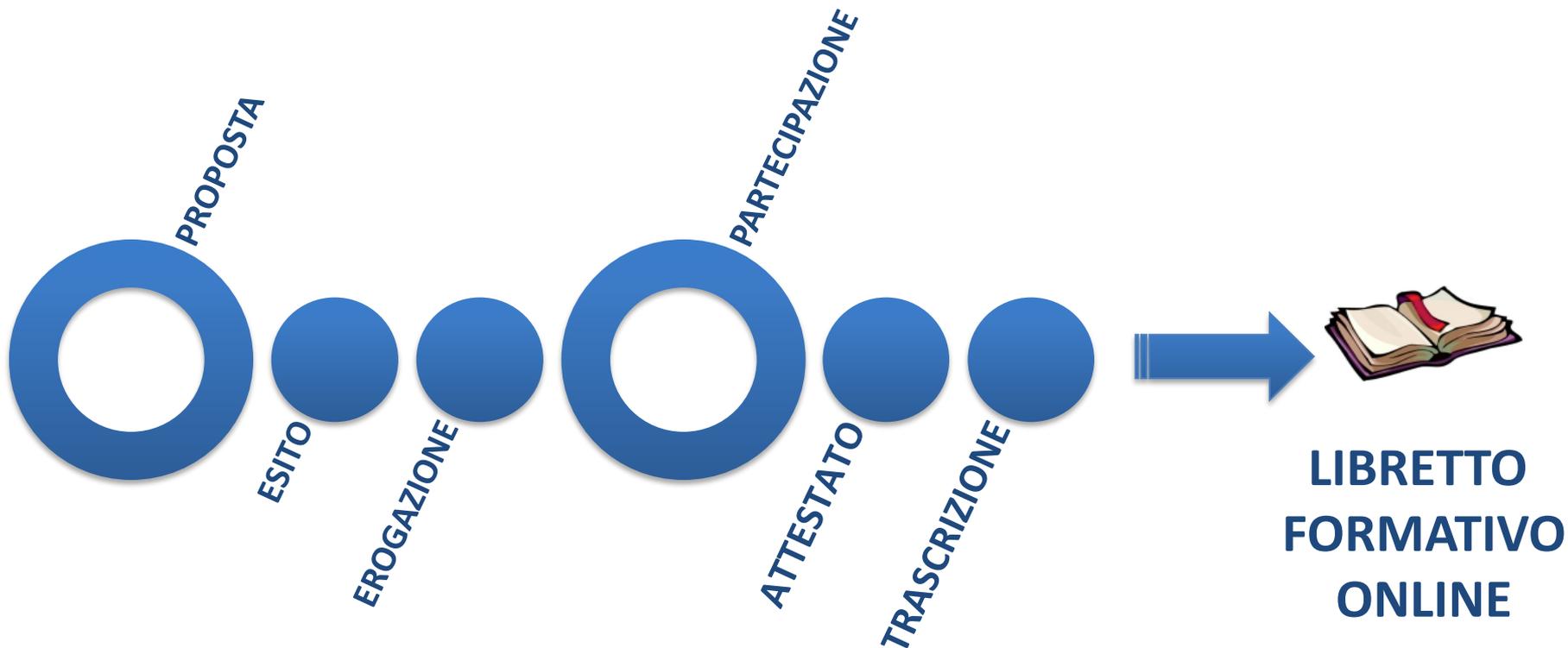
Scarica la nota informativa sul trattamento dei dati personali nell'INFN nell'ambito delle attività di formazione

Ho letto l'informativa sul trattamento dei dati personali

Autorizzo all'uso delle eventuali immagini e riprese video e/o audio che potrebbero essere effettuate nell'ambito del corso

SI  NO

# Il Database



# Le scadenze

---

- ✓ **Luglio – Settembre** i Dipendenti e i Referenti Locali inseriscono nel DB le proposte formative delle strutture
- ✓ **Settembre** i Direttori convalidano e definiscono priorità
- ✓ **Novembre** la CNF valuta le singole proposte, definisce i corsi Nazionali e predispone i piani formativi INFN
- ✓ **Fine anno** il Piano formativo viene inviato al MEF, alla Funzione Pubblica e alla SNA
- ✓ Scadenze per richieste di nuovi corsi urgenti in corso d'anno →  
**28 febbraio – 31 maggio – 30 settembre**

## ...il Referente

