



**C O N D I V I D E**



7 - 8 GIUGNO



**C O N D I V I D E**

# L'INFN E LE SUE PARTECIPAZIONI

- 01** Requisiti e dati delle partecipazioni dell'INFN
- 02** Come nasce e cresce la partecipazione
- 03** Obblighi di legge
- 04** Le associazioni temporanee di scopo

## Art.2, comma 3, lett. e) dello Statuto dell'INFN:

«L'Istituto...nel rispetto della vigente normativa in materia, **promuove la costituzione e partecipa a consorzi, fondazioni, associazioni, società**, anche internazionali, stranieri e comunitari, che abbiano come scopo lo sviluppo delle ricerche, la prestazione di servizi ad esse attinenti o **il trasferimento e la valorizzazione di conoscenze**, nei campi di sua competenza e in campi interdisciplinari e di interesse applicativo».



# DIFFERENTI FORME DI PARTECIPAZIONE...

- **SOCIETÀ**: contratto con cui due o più persone conferiscono beni o servizi per l'esercizio in comune di **un'attività economica** allo scopo di dividerne gli utili (artt.2247 e ss. c.c.);
- **CONSORZIO**: contratto con cui più imprenditori istituiscono un'organizzazione comune per la disciplina o per lo **svolgimento di determinate fasi delle rispettive imprese** (artt. 2602 e ss. 2612 e ss. c.c.);
- **ASSOCIAZIONE**: contratto con cui le parti mirano a realizzare un interesse comune a tutti i soggetti che partecipano all'associazione, cioè una comunione di scopo; riconosciuta o non...costituzione per atto pubblico, **prevalenza dell'elemento personale** (artt.14 e ss. c.c.);
- **FONDAZIONE**: organizzazione collettiva istituita da uno o più soggetti fondatori devolvono i beni e li vincolano per il perseguimento di uno scopo morale e non economico...di pubblica utilità...amministrata da uno o più amministratori; costituzione per atto pubblico o disposta per testamento, riconoscimento, **prevalenza dell'elemento patrimoniale** (artt.14 e ss. c.c.).



# ACCOMUNATE DA...

- Rispetto della normativa, sia interna all'INFN, (Statuto, Regolamento di Organizzazione e Funzionamento - ROF dell'INFN etc.), che nazionale (Codice civile, D.lgs. n.175/2016 - *Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica TUSP-*; etc...) ed europea vigente in materia;
- Compatibilità dell'attività della partecipata con l'interesse istituzionale dell'INFN;
- Scopo della partecipata finalizzato allo sviluppo della ricerca, alla prestazione di servizi ad essa attinente, al trasferimento ed alla valorizzazione delle conoscenze dell'INFN;
- Finalità non lucrativa.



# DIAMO I NUMERI...SULLE PARTECIPAZIONI DELL'INFN

Al 1° giugno 2021, l'INFN detiene un totale di 45 partecipazioni, suddivise in:

- n.10 partecipazioni **societarie** dirette (tra cui 3 internazionali) e 4 partecipazioni societarie indirette
- n.8 partecipazioni in **consorzi**
- n.20 partecipazioni in **associazioni**
- n.3 partecipazioni in **fondazioni**



# DIAMO I NOMI...SULLE PARTECIPAZIONI INFN!

## SOCIETÀ

ARTER Soc.Cons.p.a.  
COIRICH Scarl  
CRDC Scarl  
CTAO gGmbH  
DHITECH Scarl  
DTT Scarl  
ESRF  
European XFEL GmbH  
POLO ENERGIA  
SMACT Soc.Cons.p.a.

## CONSORZI

BI-REX  
CFR  
CINECA  
COMETA  
Consorzio per la Fisica Trieste  
REDI  
RFX  
EGO



# DIAMO I NOMI...SULLE PARTECIPAZIONI INFN!

## ASSOCIAZIONI

A.I.N.  
ALISEI  
A.P.R.E.  
APRITICIELO  
BIG DATA  
Centro Eccellenza DTC Lazio  
Clust-ER Emiliani  
Clust-ER Fabbrica Intelligente  
Clust-ER Umbria  
Consortium GARR  
ETP4HPC  
Festival della Scienza  
MELODI  
NETVAL  
Smart Cities & Smart Communities

## FONDAZIONI

CNAO  
OPENPOWER FOUNDATION  
ISTITUTO MECCATRONICO DEL LAZIO (ITS)





# COME NASCE E «CRESCERE» LA PARTECIPAZIONE

## FORMULAZIONE PROPOSTA DI PARTECIPAZIONE

(da parte della Struttura INFN e delle Commissioni Scientifiche Nazionali)

+

## VALUTAZIONE PREVENTIVA SUSSISTENZA DEI SEGUENTI REQUISITI:

(di cui all'art.21 Regolamento Organizzazione e Funzionamento - ROF dell'INFN)

- la compatibilità con le finalità istituzionali dell'INFN;
- l'interesse scientifico e/o economico dell'INFN in relazione all'attività oggetto della partecipata (es. partecipazione a bandi);
- l'adeguatezza degli strumenti statutari in relazione al perseguimento degli obiettivi dell'INFN;
- l'eventuale valorizzazione dei risultati delle ricerche dell'INFN;
- gli oneri finanziari derivanti dalla partecipazione e la relativa copertura;
- la diffusione della conoscenza scientifica.



# COME NASCE E «CRESCERE» LA PARTECIPAZIONE

**SSG**



**STRUTTURA INFN**



# STRUTTURA INFN → SSG

- Segnalazione **iniziativa** da intraprendere
- Indicazione di un **referente scientifico/amministrativo** nonché un **rappresentante** che partecipi per l'INFN alle Assemblee dell'ente
- Invio di una breve **relazione** a firma del Direttore della Struttura INFN, contenente l'indicazione dei seguenti requisiti:
  1. perseguimento delle finalità istituzionali
  2. sussistenza dell'interesse scientifico per l'INFN
  3. onere finanziario e relativa copertura (capitolo di Bilancio)
  4. indicazione delle eventuali risorse *in-kind* da conferire



# STRUTTURA INFN → SSG

- Trasmissione della documentazione riguardante la partecipata (**bozza statuto, atto costitutivo**, relazione scientifica..);
- Indicazione dei **principali partners** di ricerca e di un referente tra gli stessi;
- Segnalazione delle **tempistiche da rispettare** con riferimento alla conclusione dell'iter approvativo ed alla formalizzazione della partecipazione;
- A partecipazione avvenuta, **monitoraggio periodico dell'andamento** dell'attività dell'organismo partecipata e informativa al SSG della sussistenza di eventuali criticità riscontrate.



# IL SSG PROVVEDE A :

- Scambiare informazioni con il referente della Struttura
- Acquisire la relazione predisposta dal Direttore della Struttura
- Esaminare e revisionare la documentazione inerente l'adesione all'organismo partecipato o la sua costituzione
- Condividere scritti o documenti con i *partners* della collaborazione al fine di concordare una versione finale degli stessi
- **Verificare la conformità della fattispecie in esame ai presupposti di legge** previsti dalla normativa nazionale/internazionale vigente in materia... nonché alla normativa interna (Statuto e ROF dell'INFN)...
- Predisporre la bozza di deliberazione da sottomettere, unitamente alla documentazione definitiva, all'esame della GE ed all'approvazione del CD, conformemente alla procedura dettata dall'art. 21 del ROF dell'INFN
- Informare dell'iniziativa il membro di Giunta competente in materia ed il Direttore Generale dell'INFN
- Predisporre la **richiesta di autorizzazione**, laddove necessaria, **da trasmettere al MUR** unitamente alla delibera che approva la partecipazione
- Fornire supporto per la procedura di **formalizzazione della partecipazione**: interazione con gli uffici di Presidenza per la gestione degli adempimenti formali (es... in caso di rilascio di procura speciale alla sottoscrizione da parte del Presidente ad un delegato per l'INFN), interazione con il notaio incaricato alla stipula



# AUTORIZZAZIONE MINISTERIALE

(ex articoli 18 e 23, comma 8 del Decreto Legislativo 4 giugno 2003 n.127)

- L'INFN può **partecipare** o costituire consorzi, fondazioni o società con soggetti pubblici e privati, italiani o stranieri, **previa autorizzazione** del Ministro dell'università e della ricerca.
- Decorsi **60 giorni** dalla richiesta di autorizzazione, in assenza di osservazioni da parte del Ministro interpellato, l'autorizzazione si intende concessa.
- L'**efficacia** della deliberazione del CD dell'INFN è **subordinata** al rilascio di tale autorizzazione.
- Le Associazioni restano escluse dal novero delle partecipazioni che necessitano dell'autorizzazione ministeriale.



# L'INFN PARTECIPA: OBBLIGHI DI LEGGE

- In base alle previsioni di legge, se l'INFN partecipa in società oppure in altri enti, siano essi pubblici o privati, ogni anno deve provvedere al:



**CENSIMENTO ANNUALE**

delle **partecipazioni** detenute nei vari Enti e all'indicazione dei relativi **rappresentanti** dell'Istituto, in riferimento al 31 dicembre dell'anno precedente a quello in cui viene svolto l'adempimento (cfr. art. n. 17 del D.l. n. 90 del 24 giugno 2014).



# L'INFN PARTECIPA A SOCIETÀ: OBBLIGHI DI LEGGE

- Se, in particolare, l'INFN partecipa alla **costituzione di società**, oppure acquista, mantiene e gestisce partecipazioni in esse, deve provvedere alla redazione del:

**PROVVEDIMENTO DI  
REVISIONE PERIODICA**

delle **partecipazioni detenute nelle società** al 31 dicembre dell'anno precedente a quello in cui viene svolto l'adempimento (art. 20, co. 1 del D. Lgs. n.175 del 19 Agosto 2016 – *Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica* - TUSP).

→ ...





# L'INFN PARTECIPA A SOCIETÀ: OBBLIGHI DI LEGGE

...→

inoltre, l'INFN, contestualmente al piano di revisione periodica, deve adottare:

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
(EVENTUALE)\***

\* Nel caso in cui vengano riscontrati i casi indicati dall'art. 20, co. 2 del TUSP ed elencati di seguito nelle slides.

**RELAZIONE SULLO STATO DI  
ATTUAZIONE DEL PIANO DI  
RAZIONALIZZAZIONE\*\***

\*\* Da approvarsi entro il 31 dicembre dell'anno successivo all'adozione del piano di razionalizzazione.



# SE L'INFN VUOLE PARTECIPARE...IL CENSIMENTO DEVE FARE!

## In cosa consiste il censimento?

(Che fa, in pratica, il **SSG** per ottemperare a tale adempimento?)

Ogni anno, sull'**applicativo "Partecipazioni" del Portale Tesoro** <https://portaletesoro.mef.gov.it> vengono inseriti i seguenti dati oggetto del censimento.

- tutte le **partecipazioni dirette** detenute in società ed enti;
- tutte le **partecipazioni indirette** detenute in società per il tramite di società controllate o di organismi controllati dall'amministrazione (es. l'INFN ha 4 indirette);
- **i rappresentanti** dell'INFN nominati negli organi di governo delle società ed enti.

## Come vengono reperiti dati aggiornati da comunicare?

Gli Enti e le società partecipate inviano, entro il termine fissato internamente dal SSG, le schede relative ai loro dati (es. anagrafici e di bilancio, informazioni sui servizi svolti in favore dell'INFN e sui flussi finanziari iscritti nel bilancio dell'Istituto derivanti dal rapporto di partecipazione) che dovranno essere verificati e confrontati con quanto indicato nel piano di revisione periodica.



# PARTECIPAZIONE A SOCIETÀ

## 1. PIANO DI REVISIONE PERIODICA

### PIANO DI REVISIONE PERIODICA

(ex art. 20, co.1 del TUSP)



Documento che analizza l'assetto complessivo delle società in cui l'INFN detiene le partecipazioni (descrizione attività della società, sede della stessa, requisiti previsti dagli artt.4 e 20 del TUSP, altri Enti partecipanti, vicende in cui la stessa è stata coinvolta dall'inizio della partecipazione).



Predisposto dal SSG, previa interazione con i Direttori/referenti delle Sezioni dell'INFN coinvolte e con le stesse Società, e sottoposto all'approvazione del Consiglio Direttivo del mese di dicembre di ogni anno.



Trasmissione, entro il 31 dicembre di ogni anno, del Piano di Revisione Periodica alla Corte dei Conti unitamente all'eventuale Piano di razionalizzazione



# PARTECIPAZIONE A SOCIETÀ

## 2. PIANO DI RIASSETTO/RAZIONALIZZAZIONE

Se, fra le partecipazioni detenute dall'INFN, ricorre uno dei seguenti presupposti (art. 20, co. 2 TUSP):

1. **Non compatibilità con le** finalità istituzionali dell'INFN;
2. Società senza dipendenti o con n. amministratori > dipendenti;
3. Società che svolgono **attività analoghe** a quelle svolte da altre società;
4. Società che, nel triennio precedente, abbiano un fatturato medio non > di € 1.000.000;
5. Società ≠ da quelle costituite per la gestione di un servizio interesse generale con risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti;
6. Necessità **contenimento costi** di funzionamento;
7. Necessità aggregazione di società con le stesse finalità istituzionali



### Adozione Piano Riassetto

volto a:

- **Razionalizzazione (recesso, alienazione della quota..);**
- **Fusione;**
- **Soppressione (anche mediante messa in liquidazione o cessione).**



# PARTECIPAZIONE A SOCIETÀ

## 3. RELAZIONE STATO ATTUAZIONE PIANO RAZIONALIZZAZIONE

IL **SSG** segue le procedure ed i passaggi successivi volti all'attuazione della misura di razionalizzazione adottata:

- **Interazione con la società da razionalizzare** (scambio di comunicazioni e corrispondenza; organizzazione di incontri e riunioni volti al perseguimento della decisione adottata dal CD, conformemente alle previsioni di legge)
- **Aggiornamento costante** dei Rappresentanti dell'INFN coinvolti nell'evoluzione delle vicende della società oggetto del piano di razionalizzazione;
- Sottoposizione ai Direttori coinvolti, al DG e ai componenti del CD di **eventuali criticità** riscontrate e proposta di eventuali soluzioni da adottare



Indicazione dello **stato di avanzamento delle azioni intraprese** da inserire nella stessa delibera di CD del mese di dicembre di ogni anno.



# L'INFN «PARTECIPA» ANCORA...

## LE ASSOCIAZIONI TEMPORANEE DI SCOPO (ATS)

### ➤ DEFINIZIONE DI ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI SCOPO:

E' una forma di cooperazione fra più Enti, sia pubblici che privati (Enti pubblici di Ricerca, Università, imprese) caratterizzata da **temporaneità, occasionalità e limitatezza**;

### ➤ OBIETTIVO DELL' ATS:

Realizzare uno scopo per il quale le singole capacità di un Ente e/o impresa non sarebbero sufficienti: es. presentazione di progetti per la **partecipazione a bandi** emanati da Enti pubblici a valere su fondi regionali, nazionali ed europei (POR, FESR, ecc...);

# L'INFN «PARTECIPA» ANCORA...

## LE ASSOCIAZIONI TEMPORANEE DI SCOPO (ATS)

### ➤ «PROS» DELL' ATS:

Consente **mantenimento individualità** degli Enti e delle imprese ma permette, allo stesso tempo, lo scambio fra le Parti delle capacità (uomini, mezzi know-how) necessarie per realizzare il progetto richiesto.



sfruttamento di **risorse variegate** e **contenimento costi**

### ➤ DISCIPLINA DI RIFERIMENTO:

- ATI (Art. 45-48 D.lgs. N. 50/2016, *Codice dei Contratti pubblici*) – differenza principale: i soggetti partecipanti non sono tutte imprese;
- MANDATO (art. 1703-1730 c.c.): da conferire al *Capofila* per la presentazione del progetto.



# L'INFN «PARTECIPA» ANCORA...

## LE ASSOCIAZIONI TEMPORANEE DI SCOPO (ATS)

**Compiti del SSG** (dal momento in cui si ha notizia dell'intenzione, da parte dell'INFN, per il tramite della Sezione coinvolta, di costituire un'ATS):

- **Inquadramento del contesto normativo:** richiesta al/ai referente/i della Sezione coinvolta della documentazione presupposta: bando di riferimento; proposta progettuale in oggetto; eventuali allegati;
- **Analisi** della bozza di atto costitutivo dell'ATS (*partners* coinvolti; individuazione del soggetto «Capofila» a cui conferire mandato; coerenza e compatibilità con il contesto normativo; )
- **Verifica** della quota-parte di **finanziamento** e di eventuali **costi** per l'INFN (contributi *in-cash* o *in-kind*);
- **Predisposizione bozza di delibera di CD dell'INFN per:**
  - approvare la bozza dell'atto costitutivo dell'ATS;
  - autorizzare il Presidente o altro soggetto delegato (es. un Direttore), in virtù di procura speciale, a sottoscrivere l'ATS ed i relativi atti collegati.





IN ATTESA DI ALTRE PARTECIPAZIONI.....

..... *ringrazio intanto per la vostra*  
**ATTENZIONE**

# SERVIZIO SUPPORTO GIURIDICO

supporto.giuridico@inf.n.it

- Laura Barracco [laura.barracco@Inf.infn.it](mailto:laura.barracco@Inf.infn.it) - 06.94032467
- Alessandra Simeoni [alessandra.simeoni@Inf.infn.it](mailto:alessandra.simeoni@Inf.infn.it) – 06.94032611



GRAZIE