



Progettazione e Gestione dei Fondi Esterni INFN

Amedeo Staiano

Istituto Nazionale di Fisica Nucleare
PIANO TRIENNALE
2019 | 2021

patrocino
Regione Emilia-Romagna

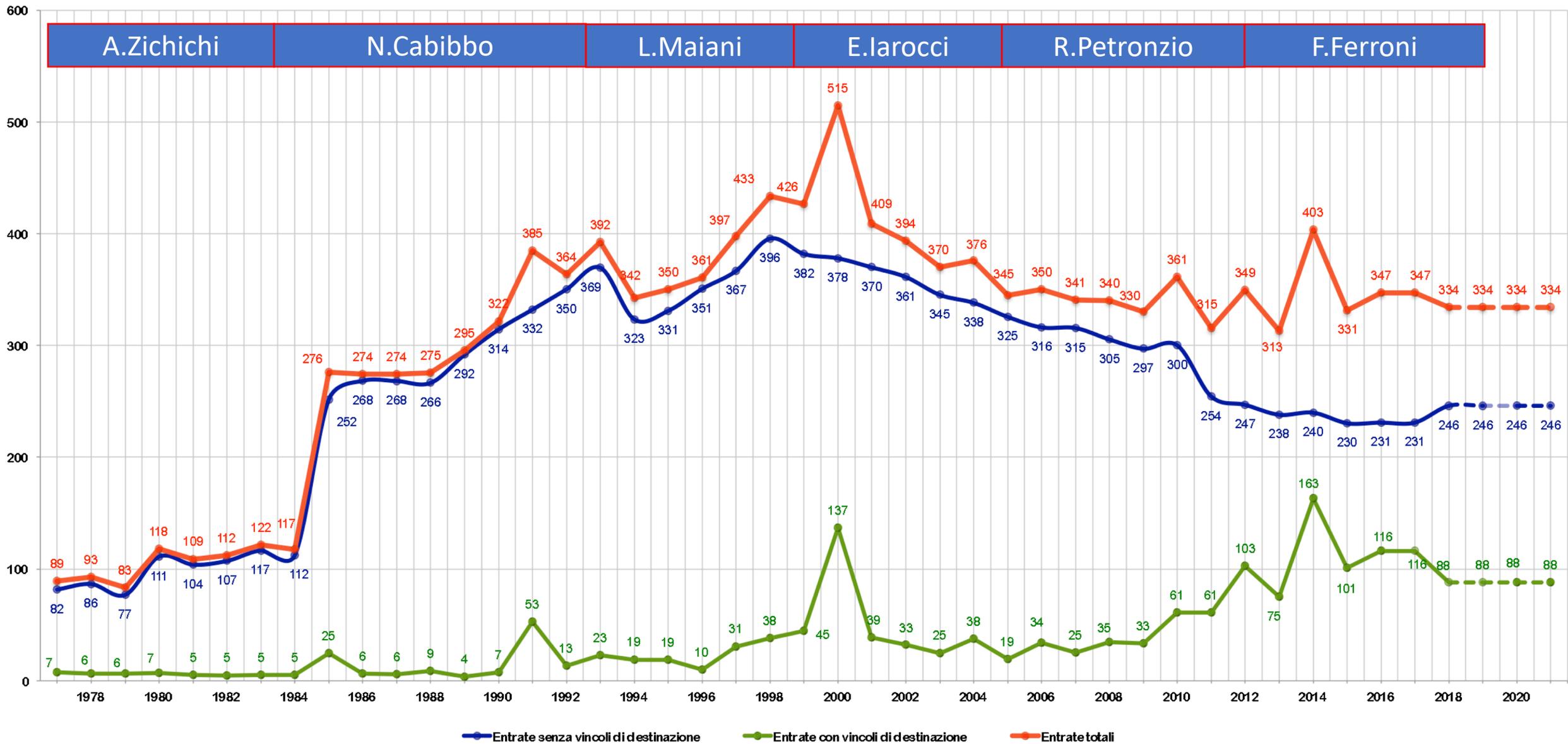
INFN

12-13
ottobre 2018
AUDITORIUM
MANZONI

Bologna

The poster features a dark blue background with a starry sky. On the left, there is a stylized illustration of a figure in a long, patterned robe looking through a telescope. Below the figure is a golden pyramid. The text is primarily in white and yellow/gold. The INFN logo is also present in white.

**Serie storica delle Entrate secondo il vincolo di destinazione
a prezzi costanti 2017 (milioni di euro)
Fonte: Bilanci Consuntivi**



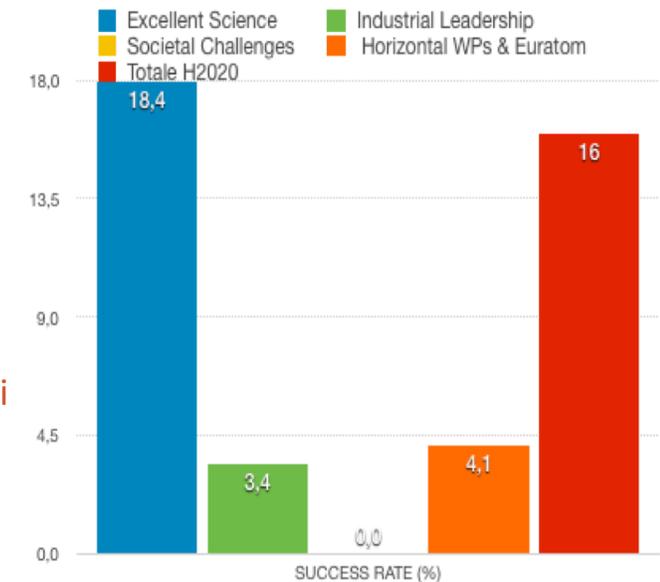
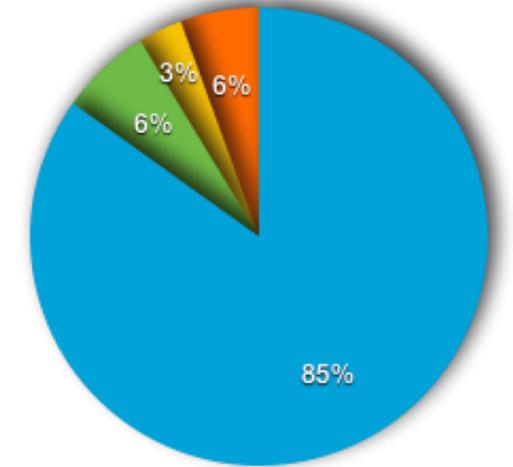
INFN in H2020 (credits A.d'Orazio)

Dati: 2014 - Set. 2018 Fonte: e-Corda

N. proposte finanziate include anche progetti nella fase di firma del Grant Agreement (GA), non ancora in CORDIS

H2020	N. proposte sottmesse	N. proposte in valutazione	N. proposte finanziate	Finanziamento UE all'INFN (€)
Excellent Science	382	18	67	40.1M
Industrial Leadership	29	0	1	0.37M
Societal Challenge	14	0	0	0
Horizontal programme and EURATOM	25	1	1	0.24M
Totale	450	19	69	40.8M

- Excellent Science
- Industrial Leadership
- Societal Challenges
- Horizontal WPs & Euratom



I dati in tabella non tengono conto delle portabilità, rinunce o progetti con partecipazione come terze parti

Non inclusi 1 progetto RISE e un progetto ERC CoG "portati" all'INFN, 2MSCA, 1 IR e 1 ERC CoG in uscita

Performance INFN nel pilastro **Excellent Science** (d'Orazio, Schisani, Valsecchi)

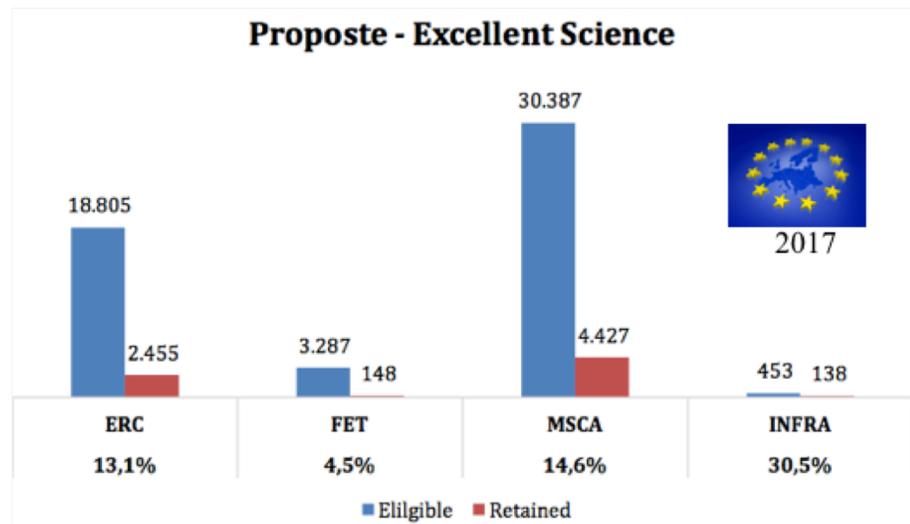
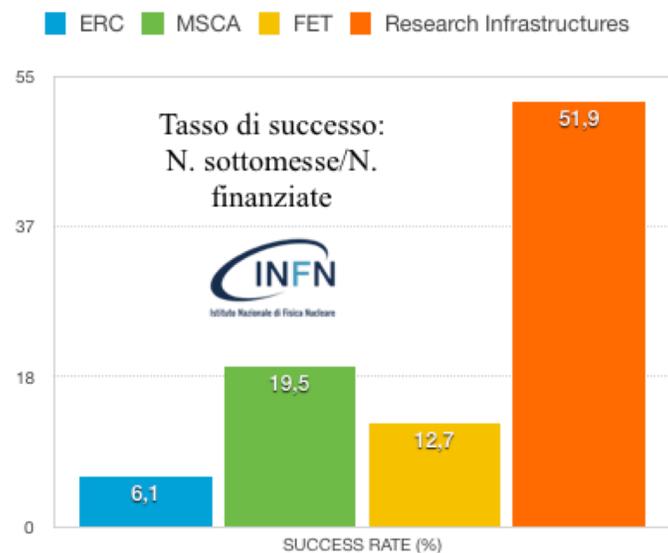
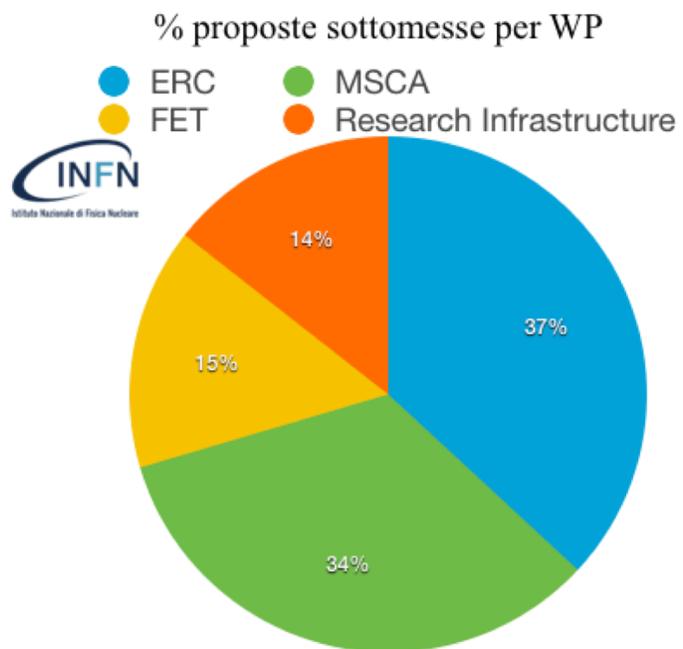


H2020	N. proposte sottomesse	N. proposte in valutazione (€)	N. proposte finanziate	Grant INFN (€)
ERC	141	9	8	11.6M
MSCA	128	5	24	11.3M
FET	58	3	7	3.4M
RI	55	1	28	13.8M
Excellent Science	382	18	67	40.1M

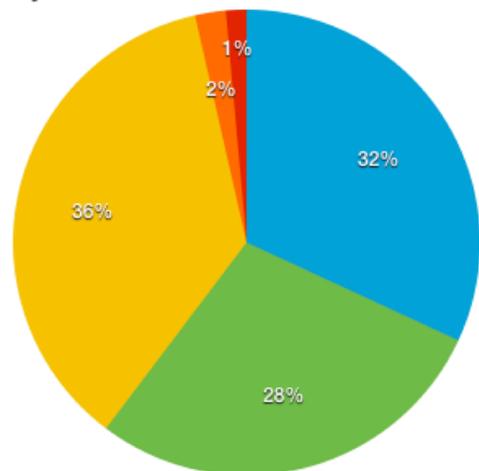
Considerando 1 portabilità di un ERC CoG verso l'INFN e la portabilità di 3 ERC vinti con HI INFN verso altri istituti (INFN è rimasto additional partner), l'entrata dell'INFN come beneficiario in un progetto RISE a progetto in corso e la perdita di 2 MSCA Individual Fellowships per rinuncia dei ricercatori:

Il budget reale INFN è **38.2 M di Euro**.

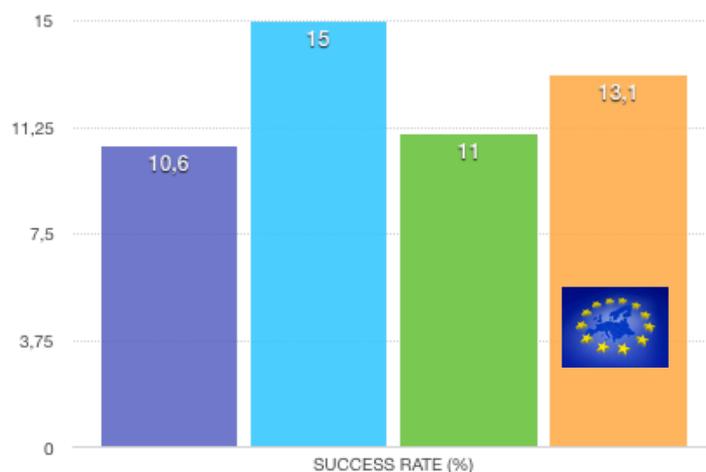
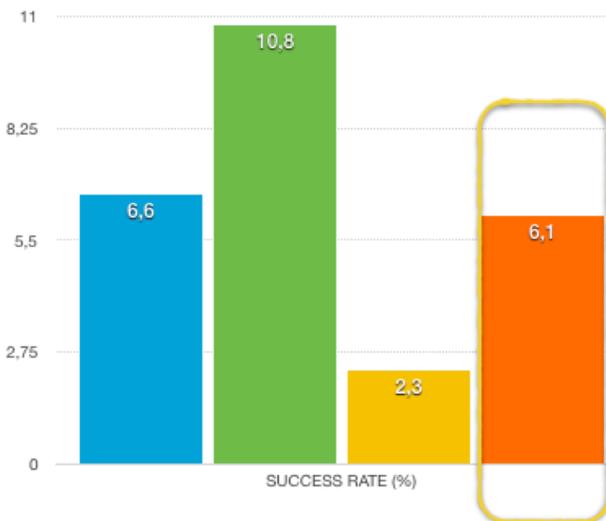
Performance INFN nel pilastro **Excellent Science** (cont.)



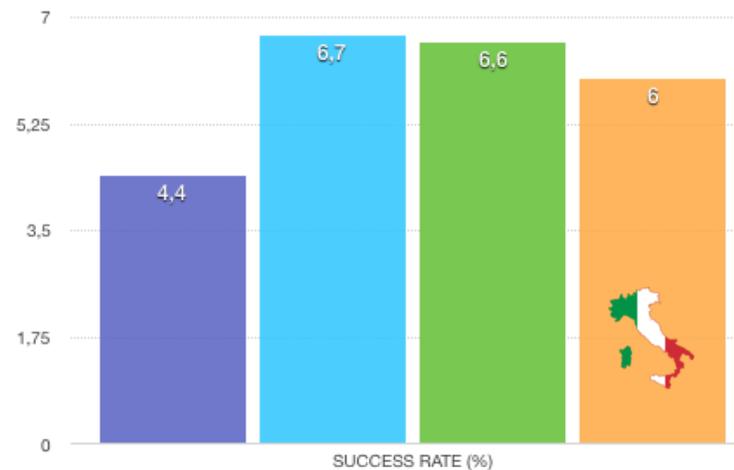
Performance ERC



ERC	N. proposte finanziate
StG	3
CoG	4
AdG	1



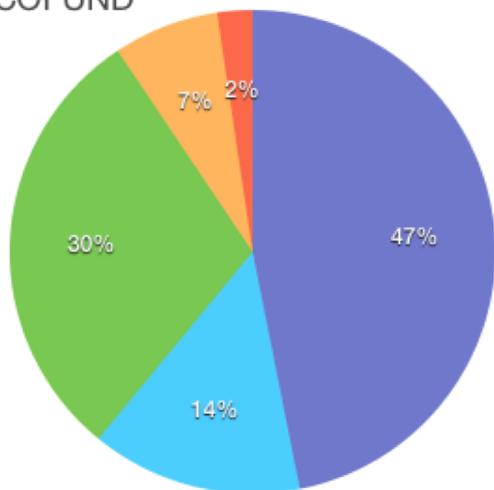
Dati 2017



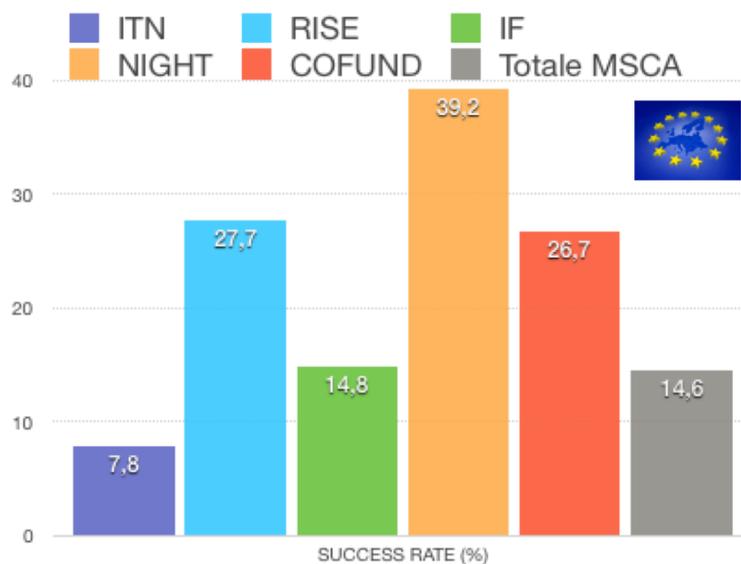
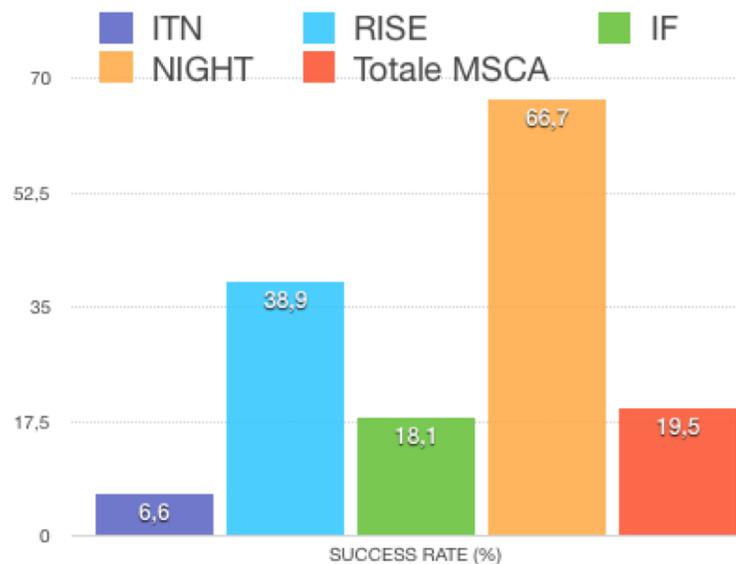
Performance MSCA



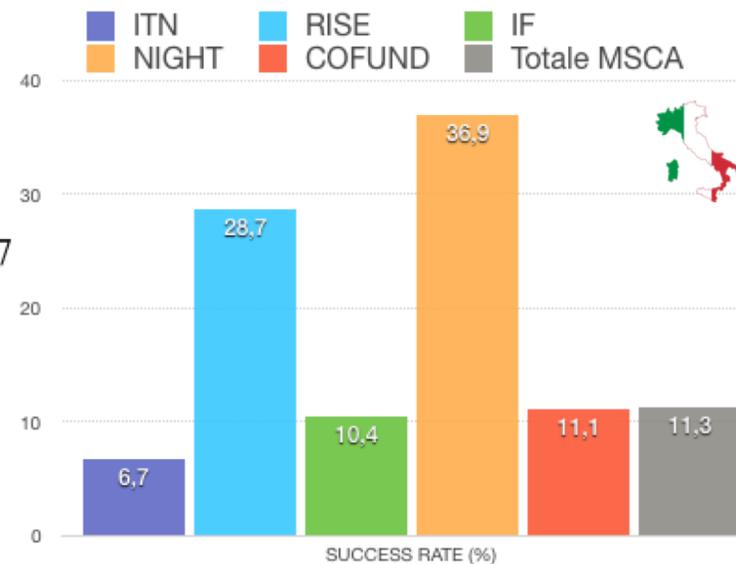
● ITN ● RISE ● IF ● NIGHT
● COFUND



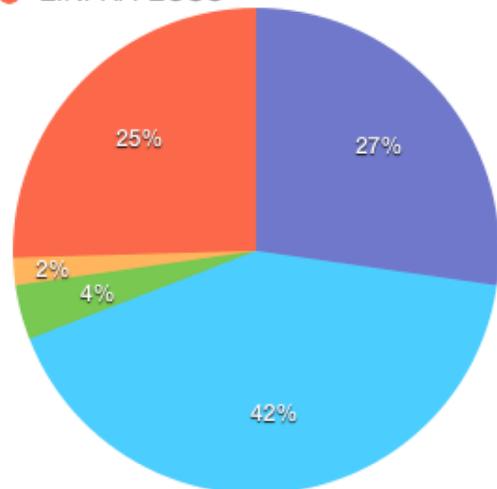
% proposte sottmesse



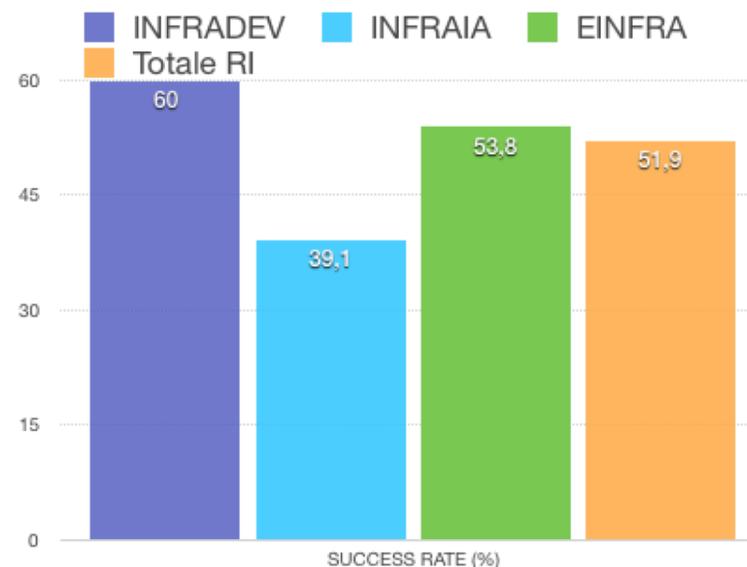
Dati 2017



Performance IR



% proposte sottomesse



SUCCESS RATE (%)
INFRASUPP/INNOV INFRAINNOV: 1 solo progetto sottomesso e vinto per ciascuna call

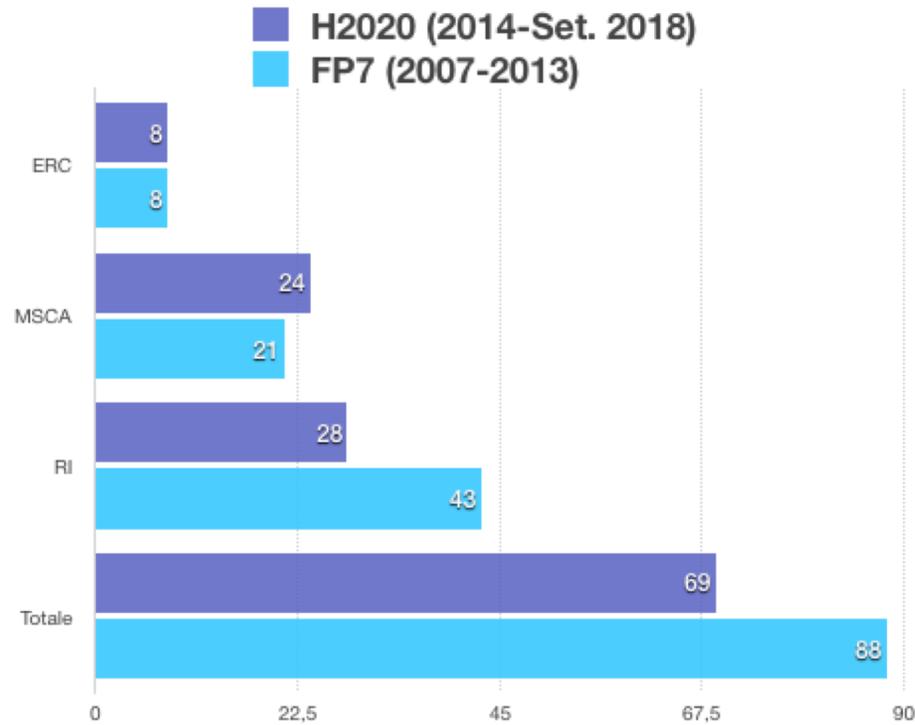
tasso di successo
45.2%



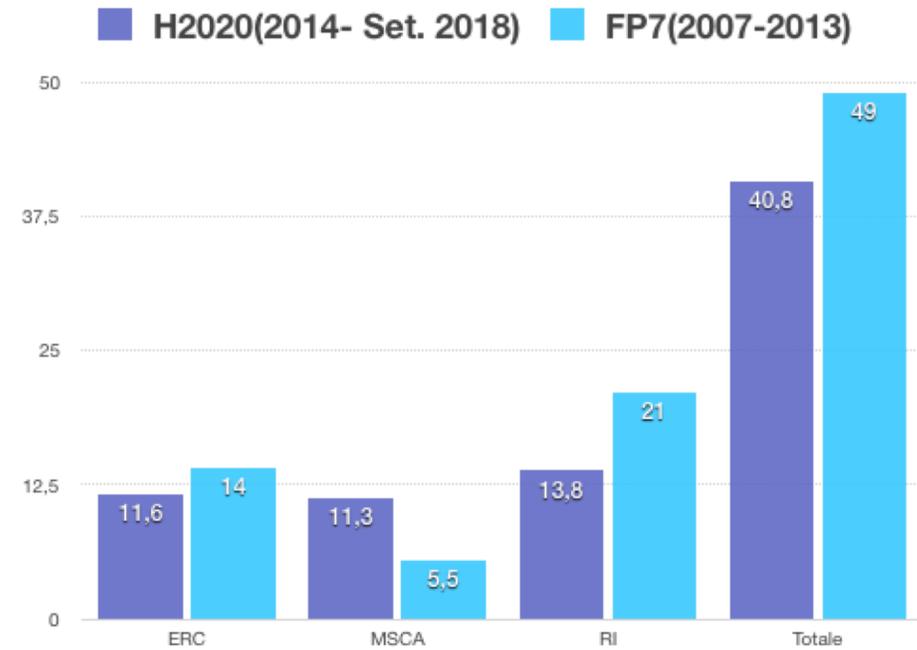
tasso di successo
30.5%



INFN: Confronto FP7 - H2020



N. progetti finanziati



Finanziamento UE ottenuto

Considerando che abbiamo ancora due anni e che H2020 ha un approccio meno tematico, piu' interdisciplinare e maggiormente rivolto all'impatto socio-economico, avremo comunque probabilmente un incremento nelle performance

Finanziamenti e Audit II livello (S.Argentati)

Progetti finanziati in FP7			
Numero progetti finanziati	Contributo UE	costo complessivo INFN (cofinanziamento)	
87	49.2 milioni	71.4 milioni	
42 INFRASTRUCTURES - 8 ERC - 21 PEOPLE -15 ALTRO			
Audit ricevuti in FP7			
Numero progetti coinvolti	Contributo UE	costo complessivo INFN (cofinanziamento)	Fondi restituiti
14	14.9 milioni	24.4 milioni	1,44%
10 INFRASTRUCTURES - 3 ERC- 1 HEALTH			
Progetti finanziati in H2020			
Numero progetti finanziati	Contributo UE		
69	40.8 milioni		
Audit ricevuti in H2020			
Numero progetti coinvolti	Contributo UE		
3	2.5 milioni		
Rise			

Attesi altri audit II livello

19-23 nov 2018

Progettazione * Rendicontazione = Successo

H2020 Excellent Science, prossima deadline: ATTRACT (RI), StG (ERC), SyG (ERC)

In scadenza:

- **ATTRACT:** *To bridge the gap between basic research and real market needs, ATTRACT is calling **for researchers, entrepreneurs and companies** to bring forward **breakthrough projects** on pioneering imaging and sensor technologies:* deadline 30-10-2018. 170x100k€ grants a disposizione. 14 progetti censiti al momento (comunicazioni da 2 direttori (4) e 10 da comunicazioni dirette. Per favore inviate le informazioni alla divisione;
- **Starting ERC Grant:** scadenza 17-10-2018 (Valsecchi& Schisani) 9+1 progetti in fase di sottomissione;
- **Synergy ERC Grant :** scadenza 8-11-2018 (Valsecchi & Schisani) >4 progetti in fase di raccolta informazioni.

Verso FP9: **Horizon Europe (HEU) 2021-2027 (94,7G€)**

Presentato il 7 Giugno 2018 alla Commissione Europea, +20G€ rispetto H2020

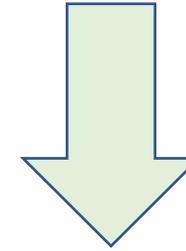


EURATOM (2,4G€)

INVEST EU (3,5G€)

EURATOM: si concentrerà maggiormente sulle applicazioni diverse dalla generazione di energia, es. l'assistenza sanitaria e le apparecchiature mediche, e sosterrà anche la mobilità dei ricercatori del settore nucleare nel quadro delle MSCA.

INFN nei Progetti Naz./Regionali (credits F.Masciulli)



Fondi UE 2014 - 2020

GESTIONE DIRETTA

oltre **200 miliardi di Euro**
per **28 programmi**

**PROGRAMMI TEMATICI O
SETTORIALI**

GESTIONE INDIRETTA

**325 miliardi di Euro che richiamano risorse
nazionali/regionali per
€ 500 miliardi**

**POLITICA di COESIONE
Fondi SIE 2014-2020**

2021-2027 330G€ con +6% per l'Italia. **Sardegna e Molise** declassate da Regioni di Transizione a Regioni meno sviluppate, **Marche e Umbria** declassate da Regioni piu' sviluppate a Regioni di Transizione.

RISORSE COESIONE ITALIA 2014 - 2020 (milioni di €)

	Risorse UE				Risorse nazionali (cofinanziamento ai fondi UE, FSC, risorse PAC)				Totale risorse			
	Mezzogiorno	Centro-Nord	Non ripartito	Totale	Mezzogiorno	Centro-Nord	Non ripartito	Totale	Mezzogiorno	Centro-Nord	Non ripartito	Totale
A) Fondi strutturali e di investimento europei (Fondi SIE 2014-2020)	30.738	12.383	1.535	44.656	16.838	12.970	1.642	31.451	47.577	25.353	3.178	76.107
Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	18.016	3.644	-	21.661	8.914	3.644	-	12.558	26.930	7.289	-	34.219
Fondo sociale europeo (FSE)	6.873	4.231	-	11.103	3.983	4.001	-	7.984	10.856	8.231	-	19.087
Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	5.411	4.035	998	10.444	3.942	5.325	1.202	10.468	9.353	9.361	2.199	20.913
Fondo Europeo per gli Affari Marittimi e la Pesca (FEAMP)	-	-	537	537	-	-	441	441	-	-	978	978
Iniziativa Occupazione Giovani (risorse specifiche)	438	472	-	911	-	-	-	-	438	472	-	911
B) Programmi della Cooperazione Territoriale Europea	-	-	1.137	1.137	-	-	201	201	-	-	1.337	1.337
C) Programma per gli aiuti europei agli indigenti - Fondo FEAD	-	-	671	671	-	-	118	118	-	-	789	789
D) Programmi Operativi Complementari - Piani di Azione e Coesione 2014-2020	-	-	-	-	7.726	-	-	7.726	7.726	-	-	7.726
E) Fondo Sviluppo e Coesione (FSC 2014-2020)	-	-	-	-	44.069	10.609	-	54.678	44.069	10.609	-	54.678
TOTALE	30.738	12.383	3.342	46.463	68.633	23.579	1.961	94.174	99.372	35.962	5.304	140.637

Avanzamento Programmi Operativi Regionali FSE al 30.6.2018

REGIONE	FSE Risorse totali (1)	Avanzamento impegni (2)	Avanzamento % (3=2/1)	Risorse da impegnare (4=1-2)	% da impegnare
Abruzzo	142.503.150	24.485.896	17,2%	118.017.254	82,8%
Basilicata	289.624.168	118.870.160	41,0%	170.754.008	59,0%
Calabria	339.119.835	28.610.140	8,4%	310.509.695	91,6%
Campania	837.176.347	257.857.161	30,8%	579.319.186	69,2%
Emilia Romagna	786.250.182	508.236.699	64,6%	278.013.483	35,4%
Friuli Venezia Giulia	276.427.814	125.625.007	45,4%	150.802.807	54,6%
Lazio	902.534.714	344.041.449	38,1%	558.493.265	61,9%
Liguria	354.544.768	135.608.008	38,2%	218.936.760	61,8%
Lombardia	970.474.516	305.891.744	31,5%	664.582.772	68,5%
Marche	287.979.618	76.817.847	26,7%	211.161.771	73,3%
Molise	47.706.460	27.264.823	57,2%	20.441.637	42,8%
PA Bolzano	136.621.198	26.578.906	19,5%	110.042.292	80,5%
PA Trento	109.979.984	57.732.593	52,5%	52.247.391	47,5%
Piemonte	872.290.000	438.894.259	50,3%	433.395.741	49,7%
Puglia	1.544.818.898	605.805.739	39,2%	939.013.159	60,8%
Sardegna	444.800.000	152.522.478	34,3%	292.277.522	65,7%
Sicilia	820.096.428	139.942.046	17,1%	680.154.382	82,9%
Toscana	732.963.216	321.263.644	43,8%	411.699.572	56,2%
Umbria	237.528.802	85.937.173	36,2%	151.591.629	63,8%
Valle d'Aosta	55.572.550	19.374.374	34,9%	36.198.176	65,1%
Veneto	764.031.822	389.179.521	50,9%	374.852.301	49,1%
Totale	10.953.044.470	4.190.539.667		6.762.504.803	

Avanzamento Programmi Operativi Regionali FESR al 30.6.2018

FESR Risorse totali (1)	di cui Risorse R&D*	Avanzamento impegni (2)	Avanzamento % (3=2/1)	Risorse da impegnare (4=1-2)	% da impegnare
271.509.780	45.000.000	120.132.082	44,2%	151.377.698	55,8%
826.031.332	95.900.000	638.326.814	77,3%	187.704.518	22,7%
2.039.837.006	210.213.417	1.232.866.024	60,4%	806.970.982	39,6%
4.113.545.843	494.760.960	3.328.114.226	80,9%	785.431.617	19,1%
481.895.272	140.568.582	662.434.593	137,5%	180.539.321	-37,5%
230.779.184	77.126.202	204.676.223	88,7%	26.102.961	11,3%
969.065.194	180.000.000	701.695.149	72,4%	267.370.045	27,6%
392.545.240	80.000.000	154.776.664	39,4%	237.768.576	60,6%
970.474.516	349.355.000	482.747.035	49,7%	487.727.481	50,3%
585.383.288	134.187.378	161.862.877	27,7%	423.520.411	72,3%
105.900.994	19.298.218	76.462.641	72,2%	29.438.353	27,8%
136.621.198	32.789.088	89.220.308	65,3%	47.400.890	34,7%
108.668.094	38.301.322	37.041.523	34,1%	71.626.571	65,9%
965.844.740	356.400.000	573.254.195	59,4%	392.590.545	40,6%
5.576.140.094	672.366.812	3.708.035.366	66,5%	1.868.104.728	33,5%
930.979.082	128.700.000	430.865.039	46,3%	500.114.043	53,7%
4.557.908.024	457.185.572	3.061.075.683	67,2%	1.496.832.341	32,8%
792.454.508	291.047.472	559.761.461	70,6%	232.693.047	29,4%
412.293.204	102.834.404	100.070.227	24,3%	312.222.977	75,7%
64.350.950	13.500.000	69.641.750	108,2%	5.290.800	-8,2%
600.310.716	114.000.000	233.515.956	38,9%	366.794.760	61,1%
25.132.538.259	4.033.534.427	16.626.575.836		8.505.962.423	

Alcune regioni a rischio disimpegno automatico al 31-12-2018

Progetti INFN IR AVVISO PON R&I 424/2018

Area di specializzazione	infrastruttura interessata	Acronimo	TITOLO PROGETTO	IMPORTO COMPLESSIVO	QUOTA INFN	Sedi INFN attive	modalità di partecipazione e dell'INFN	Soggetto Proponente	Co-proponenti	Referente INFN
Salute, alimentazione, qualità della vita - Aerospazio e difesa - Agenda Digitale, Smart Communities, Sistemi di mobilità intelligente	LNGS	FARO2030	POTENZIAMENTO DELL'OSSERVATORIO DI EVENTI RARI DEI LNGS ALL'ORIZZONTE 2030 E OLTRE	18.903.800,00	18.903.800,00	Laboratori Nazionali del Gran Sasso	proponente	INFN	NESSUN COPROONENTE	Aldo Ianni (Coordinatore scientifico)
Industria intelligente e sostenibile, energia e ambiente - Agenda Digitale, Smart Communities, Sistemi di mobilità intelligente - Aerospazio e difesa	DHTCS (ora IPCEI-HPC-BDA) - Distributed High Throughput Computing and Storage	I.Bi.S.Co.	Infrastruttura per Big data e Scientific Computing	18.701.750,00	11.947.900,00	Sezione di Bari - Sezione di Napoli - Sezione di Catania - LNF - LNS, Catania	proponente	INFN	Università degli Studi di BARI ALDO MORO • - Università degli Studi di Napoli Federico II • - CNR • - INAF • - INGV	Gianpaolo Carlino (Coordinatore scientifico)
Industria intelligente e sostenibile, energia e ambiente	KM3-NET	PACK	Potenziamento Appulo-Campano di KM3-NeT	17.800.000,00	16.400.000,00	Sezione di Bari -	proponente	INFN	Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	Marco Circella (Coordinatore scientifico)
Salute, alimentazione, qualità della vita - Aerospazio e difesa - Agenda Digitale, Smart Communities, Sistemi di mobilità intelligente	LNS - Laboratori Nazionali del Sud	POTLNS	Potenziamento dell'Infrastruttura di Ricerca Laboratori Nazionali del Sud per la produzione di fasci di ioni ad alta intensità	19.352.300,00	19.352.300,00	Laboratori Nazionali del Sud	proponente	INFN	NESSUN COPROONENTE	Daniilo Rifuggiato (Coordinatore scientifico)
- Salute, alimentazione, qualità della vita - Agenda Digitale, Smart Communities, Sistemi di mobilità intelligente - Aerospazio e difesa	ACTRIS – RI	PER-ACTRIS-IT	Potenziamento della componente italiana della Infrastruttura di Ricerca Aerosol, Clouds and Trace Gases Research Infrastructure		837.733,00	Firenze - Genova	co-proponente	CNR	Università degli Studi di Napoli Federico II - UNIVAQ • - Università del SALENTO • - Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile • - INFN	Massimo Chiari (Firenze) e Paolo Prati (Genova)
INDUSTRIA INTELLIGENTE E SOSTENIBILE, ENERGIA E AMBIENTE – traiettoria di sviluppo : processi produttivi innovativi ad alta efficienza e per la sostenibilità industriale	ECCSEL ERIC	IPANEMA	Implementazione del laboratorio naturale ECCSEL di Panarea e dell' osservatorio marino (Implementation of PANarea Natural laboratory of ECCSEL and MARine observatory)	8.786.920,18	500.030,00	LNS	co-proponente	Istituto Nazionale di Oceanografia e geofisica sperimentale	INGV, INFN, Stazione Zoologica Anton Dohrn	RICCARDO PAPAEO (referente OR3)
1. Salute, alimentazione, qualità della vita - 2. Agenda Digitale, Smart Communities, Sistemi di mobilità intelligente - 3. Turismo, Patrimonio culturale e industria della creatività	LIFEWATCH-ERIC	LifeWatchPLUS	LifeWatchPLUS	18.324.862,64	1.337.835,46	Sezione di Bari	co-proponente	CNR	Università del Salento - Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - Istituto Nazionale di Fisica Nucleare	GIACINTO DONVITO (resp. scientifico)
1. Salute, alimentazione, qualità della vita	IR ELIXIR	CNRBiOmics	Centro Nazionale di Ricerca in Bioinformatica per le scienze "Omiche" – CNRBiOmics	20.000.000,00	500.000,00	Sezione di Bari	co-proponente	CNR	UNiversità degli Studi di Bari "Aldo Moro" - Istituto Nazionale di Fisica Nucleare	GIACINTO DONVITO (resp. scientifico)
				€ 121.869.633	€ 69.779.598					

Progetti INFN Avviso PON R&I 1735/17

NUMERO DOMANDA	Area di specializzazione	posizione graduatoria	budget area	Acronimo	PROGETTO	IMPORTO COMPLESSIVO	QUOTA INFN	Sedi INFN attive	modalità di partecipazione dell'INFN	Soggetto Capofila	Referente INFN	altro contatto
ARS01_00820	Aerospazio	3/22	€ 59.051.938	RPASinAir	Integrazione dei Sistemi Aeromobili a Pilotaggio Remoto nello spazio aereo non segregato per servizi civili innovativi	€ 7.803.241	€ 149.904	INFN Bari	Partner	Distretto Tecnologico Aerospaziale s.c.a r.l. (in sigla DTA) con sede legale in Brindisi, S.S. 7 "Appia" km 7+300 – Partita IVA IT02252090747 PARTENARIATO DTA (con soci attuatori: Leonardo SpA, Planetek Italia srl, Enginsoft SpA, Politecnico di Bari, Consiglio Nazionale delle Ricerche - ISSIA - ENEA) Università di Bari, Vitrociset SpA, ENAV SpA, Aeroporti di Puglia SpA, Università degli Studi di Enna KORE, Telespazio SpA, INFN	Roberto Bellotti	Giorgio Maggi
ARS01_00482	Blue Growth	10/17	€ 29.525.969	MARINA	Metodologie Acustiche per la Riduzione dell'Impatto del Noise Antropico in mare	€ 6.968.547	€ 1.099.300	LNS	Soggetto proponente	SOFTECO SISMAT SRL partner OGS (Camerlenghi), INGV (Iannaccone, Beranzoli), INFN (Riccobene), CNR-IAMC (Buscaino, filiciotto), UniGe (Taiuti), UniPD (Mazzariol), UniNa (rizzuto), UniPv (Pavan), ISPRA (Amato)	Giorgio Riccobene	Alessia Tricomi
ARS01_00717	Design, Creatività e Made in Italy	9/22	€ 29.525.969	MAD	La Metamorfosi Additiva del Design	€ 9.827.000	€ 2.792.000	LNGS - INFN Lecce - INFN Roma	Soggetto capofila	INFN LNGS	Donato Orlandi	Giovanni Marsella
ARS01_00642	Energia	19/21	€ 29.525.969	ENERGY	ENERGY: Efficiency and Recovery in Green hYbrid powertrain testing plants	€ 9.192.250	€ 500.000	INFN Napoli	Soggetto proponente	FCA	Giovanni La Rana	C. Altucci - S. Buontempo (tecnico amm.vo)
ARS01_00876	Salute	17/43	€ 59.051.938	RI BIO-D	SVILUPPO DI BIOMARCATORI DIAGNOSTICI PER LA MEDICINA DI PRECISIONE E LA TERAPIA PERSONALIZZATA	€ 7.915.257	€ 195.133	INFN Bari	Soggetto attuatore come socio del DHITech	DHITECH Scarl Dhitech Scarl CAPOFILA (con Attuatori: UNISALENTO, UNIBA, POLIBA, INFN); Fondazione Schena, Centro Europeo per lo Studio delle Malattie Renali; Progetto Azienda Srl; Innovaal Scarl (con Attuatori CNR-IMM, Beforpharma Srl, EResult Srl); IRCCS Ospedale Casa Sollievo della Sofferenza; IRCCS De Bellis; Alphagenics Biotech Srl; Erydel Spa; Università degli Studi di Urbino; Università degli Studi di Trieste; Università degli Studi Di Roma Tor Vergata; Coresearch Srl; C4T Scarl.	Giorgio Maggi	Giorgio Maggi
ARS01_01172	Salute	35/43	€ 59.051.938	Theranet	Theranostic Radiofarmaceuticals Network	€ 6.755.000	€ 915.000	Sezione di Bari + LNS	Soggetto proponente	ITEL Telecomunicazioni s.r.l., con sede in Ruvo di Puglia (BA), Via A. Labriola Z.I. lotto 39 nc Cod. Fisc. - P.IVA 02954150724 partner ITEL Telecomunicazioni srl (di seguito ITEL), PMI GE Healthcare (di seguito GEH), GI LEADER, PMI, INFN, OdR ARES Puglia, IRCCS Giovanni Paolo II (di seguito Oncologico), Azienda ospedaliero Policlinico di Bari (di seguito Policlinico), ASL BAT Soggetto terzo Università degli Studi di Bari, Dipartimento di Farmacia – Scienze del Farmaco (di seguito UNIBA)	Sonia Tangaro	Mauro Di Palma, Gaudioso Confcooperative
ARS01_01150	Salute	42/43	€ 59.051.938	PrEMiRE	(P)ersonalized Medicine for Immuno Radio thErapy)	€ 3.327.079	€ 1.320.000	LNS	Soggetto proponente	UPMC Italy, Via Discesa dei Giudici 4, Palermo (I)	Pablo Cirrone	Giacomo Cuttone
ARS01_00203	Smart, Secure and Inclusive Communities	non ammessa	€ 29.525.969	3DCISMA	3D City Smart MAnager	€ 9.500.000	€ 316.000	INFN Bari, Napoli, CNAF	Soggetto proponente	Fondazione EUCENTRE - PARTENARIATO 2 Università degli Studi di Pavia, 3 Meridionale Impianti, 4 Sielte S.p.A., 5 ITALTEL, 6 Santer Reply SpA, 7 Centro di ricerca, sviluppo e studi superiori in Sardegna, 8 Geocart Spa, 9 Istituto nazionale di fisica nucleare, 10 Tecnosistem S.p.a. 11 EN.SU, 12 Fondazione Bruno Kessler, 13 ProS3, 14 Univesità degli Studi di Bari, 15 Univesità degli Studi di Messina, 16 Filippetti, 17 Link Campus University	Giacinto Donv	Giorgio Maggi
ARS01_00520	Smart, Secure and Inclusive Communities	11/15	€ 29.525.969	STRASICURE	STRATEGIE E TECNOLOGIE INTEGRATE PER UNA CITTA' SICURA E RESILIENTE, STRASICURE (radiografia muonica per le prospezioni geologiche)	€ 7.000.000	€ 300.000	INFN Napoli	Soggetto proponente	STRESS S.c.ar.l	Maria Rosaria Masullo	Politecnico di Mi Fondazione Eucentre Università del Molise Cresme, Pigi srl

ENERGY i valori devono essere confermati

TOTALI	€ 68.288.374	€ 7.587.337
		quota INFN 11,11%
progetto medio	€ 7.587.597	
quota finanziabile massima 50%	€ 3.793.799	

Riorganizzazione del Servizio Fondi Esterni

- Nel marzo 2018 la GE ha deciso di promuovere una riorganizzazione del SFE per efficientare e potenziare l'azione del servizio centrale (nel frattempo negli ultimi anni servizi locali dedicati ai FE sono nati in alcune sezioni e nei LN).
- 1 maggio 2018 ho ricevuto la nomina alla responsabilità del SFE
- 27 giugno 2018 presentazione della nuova organizzazione della DFE
- 26 settembre 2018 nuovo disciplinare di AC con la struttura della nuova DFE

Le linee guida utilizzate:

- **Risorse Umane:** il Servizio FE, nella configurazione pre-DFE (V. Vercesi, 2012) ha continuato a lavorare a garantire l'operatività maturando esperienza del personale coinvolto. Questo «patrimonio» di competenze è stato declinato nella nuova organizzazione.
- **Struttura:** il servizio viene inteso come un coordinamento centrale su un network distribuito. Esistono ormai diversi uffici Fondi Esterni locali e molte competenze sono distribuite sul territorio soprattutto attraverso la rete dei Financial Officer.
- **Ruoli:** si è cercato di realizzare una struttura organizzativa che sia in grado di integrare in modo organico le persone che devono essere innestate nel servizio per aumentarne l'efficacia, identificandone chiaramente i ruoli e formalizzando altrettanto chiaramente i compiti delle persone attualmente coinvolte.

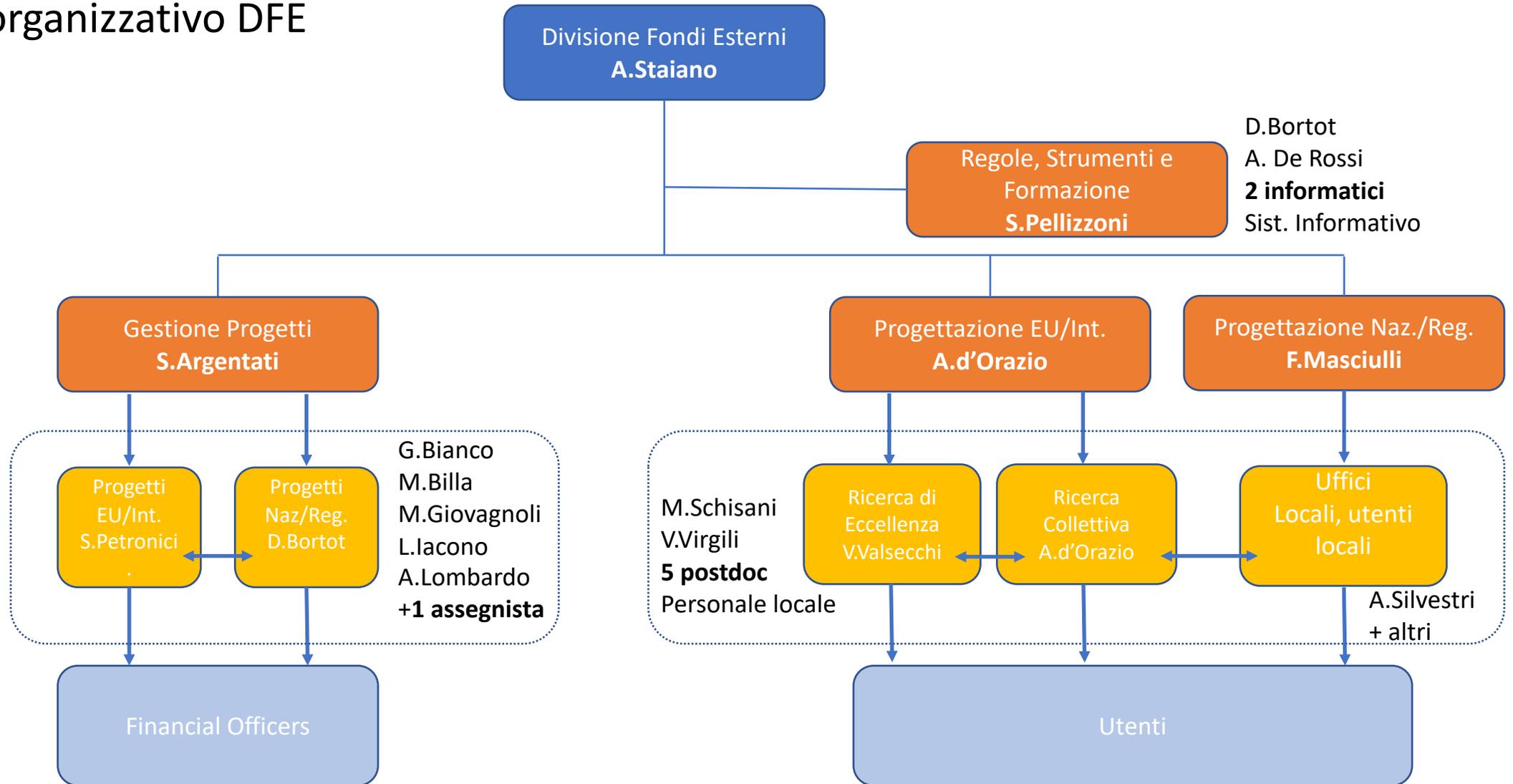
Schema organizzativo in AC



Approvato in delibera
CD n.14890 del 26-9-18

-  Direzione
-  Divisione
-  Servizio
-  Ufficio

Schema organizzativo DFE



- Divisione
- Servizio
- Ufficio

Servizio Regole, Strumenti e Formazione

Regole, Strumenti e
Formazione
S.Pellizzoni

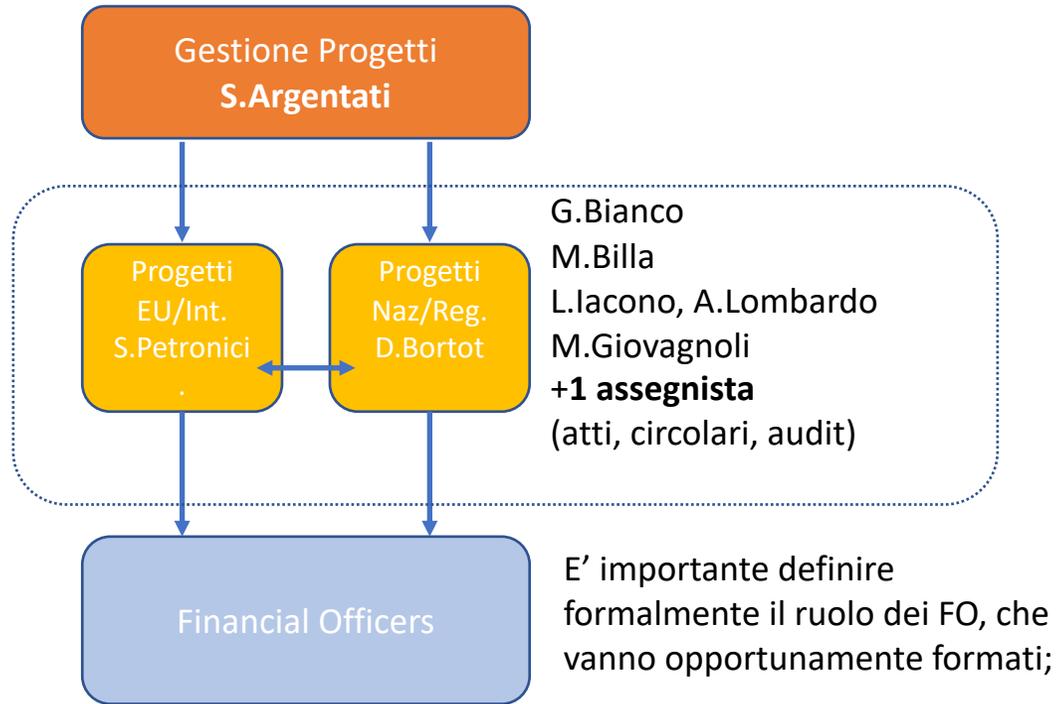
D.Bortot
A. De Rossi
2 postdoc
Sist. Informativo

E' trasversale ai servizi di gestione e progettazione.

Missione:

- Formalizzare regole comuni e buone prassi e curarne la diffusione;
- Costruire e gestire le procedure informatizzate necessarie (verso un gestionale integrato, **+2 informatici**);
- Promuovere e mantenere la gestione del portale e del sistema di ticketing;
- Promuovere e gestire la formazione di tutto il personale coinvolto;
- Trattamento e protezione dei dati personali;

Servizio Gestione dei Progetti



Il personale afferente ai SFE dislocato nelle sezioni:

- e' un link diretto tra la sezione e la DFE
- opera normalmente in sezione ma puo' avere un incarico definito a livello nazionale
- partecipa alle riunioni periodiche della DFE (riunioni settimanali su skype e mensili allargate)

Compiti:

1. Supporto pre-assegnazione del grant
 - Progettazione del budget
 - Assistenza legale
2. Supporto post-assegnazione del grant
 - Negoziazione, accordi, consorzi
 - Project analysis & management
 - Revisione del budget
 - Assistenza agli audit I/II livello
3. Relazioni con altri uffici
 - Altri uffici interni
 - Contatti con uffici EC
 - Ufficio di Brussels
 - TT, CC3M
 - Altre istituzioni
4. Disseminazione

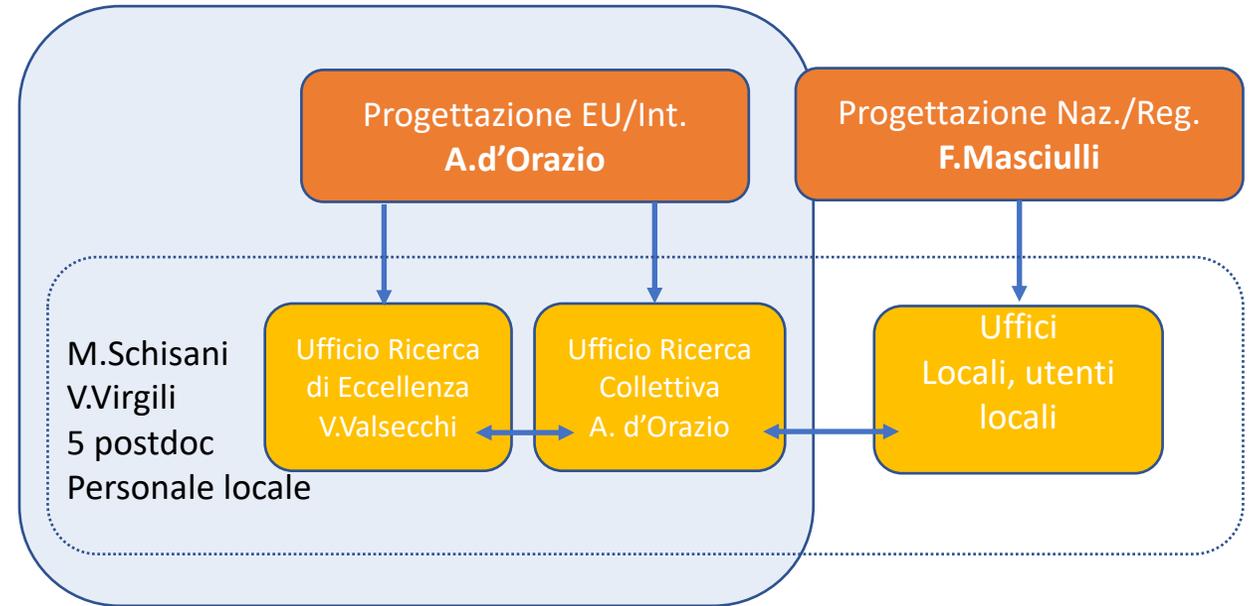
La rendicontazione *esterna* richiede piu' integrazione degli uffici, migliore informatizzazione, maggior coordinamento

Servizi di Progettazione EU/Int.

Due servizi:

Le call EU/Int. Richiedono una organizzazione in due uffici:

- 1. Ricerca di Eccellenza:** per la progettazione e il supporto di programmi di singoli di tipo bottom-up e mobilita' dei ricercatori: ERC, FET, MSCA, etc;
- 2. Ricerca Collettiva:** Reti Tematiche, Infrastrutture di Ricerca, partecipazione al disegno delle call per l'ottimizzazione del matching con i nostri profili.



Le 5 persone attualmente impiegate nel servizio sono assolutamente insufficienti per coprire tutte le necessita' del nostro ente in questo settore. Si richiede l'innesto di almeno **5 unita' di giovani post-doc** (con PhD in Fisica, Ing., Informatica) per il potenziamento di **Ricerca di Eccellenza e Ricerca Collettiva**

Servizi di Progettazione Naz./Reg.

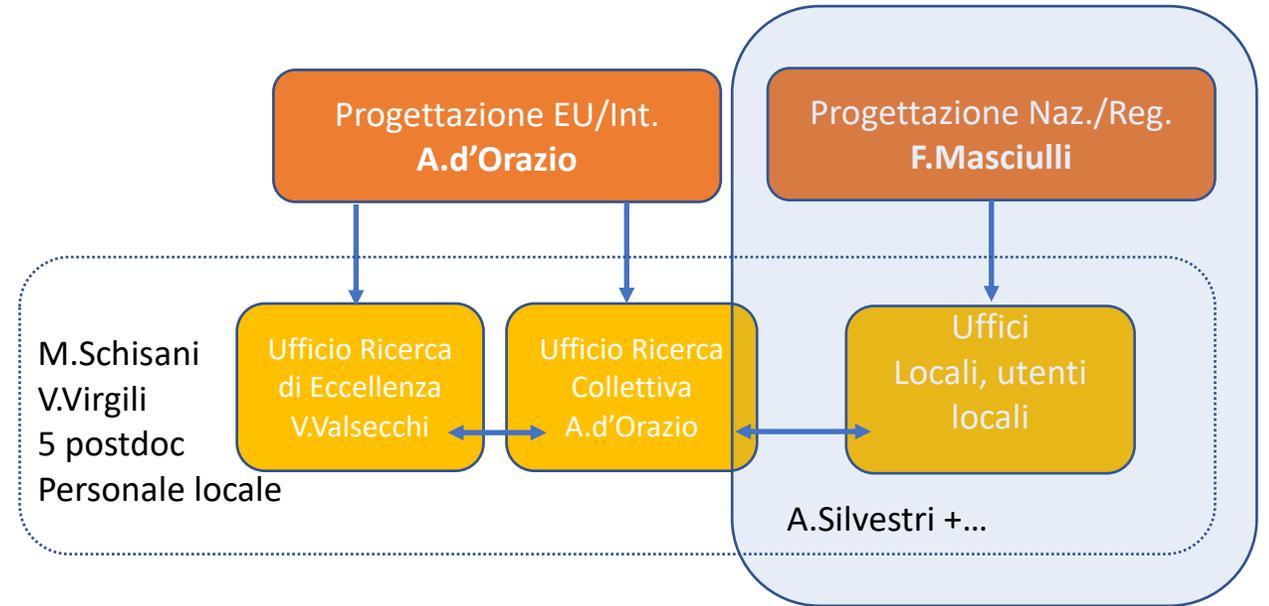
I dati presentati (e manca un'analisi completa dei POR) indicano chiaramente la rilevanza di questo settore.

La progettazione nelle **call Naz/Reg.** ha una organizzazione diversa, poiché queste insistono fortemente sui territori e nei territori devono trovare collaborazione.

Gli uffici coinvolti sono quelli esistenti delle strutture locali già presenti. Laddove non ci siano occorre recuperare personale locale già strutturato interessato a interloquire con le Regioni, esportando i modelli di successo esistenti nell'ente.

La collaborazione locale è in questo caso essenziale. Necessario incrementare il personale 100% (**PON Governance e Capacità Istituzionale**)

Interagiscono con gli uffici Progettazione EU/Int. per le parti affini della progettazione.



Tasks nei servizi di Progettazione

1. Informazione bandi, Infoday
2. Partecipazione alla stesura dei bandi per fare il matching con le attività scientifiche dell'ente
3. Interazione con CSN e progetti speciali, Scouting
4. Careers building
 - Preselezione
 - Internal calls
5. Supporto alla pre-assegnazione del grant
 - Assistenza nella scrittura
 - Supporto alla sottomissione
6. Relazioni con altri uffici
 - Altri uffici interni
 - Contatti con uffici EC
 - Ufficio di Brussels
 - Uffici MIUR e Regioni
 - TT
 - Altre istituzioni (Fondazioni Bancarie, Venture Capital, altro)*
7. Disseminazione
 - Link con TT
 - Link con CC3M
 - Link con Ufficio Comunicazione Infn

* 90G€ stimati a disposizione di fondazioni nazionali (bancarie e civili) di cui il ~24% destinato a Ricerca e Istruzione

Ampi margini di miglioramento...

Migliorare le dichiarazioni dei costi del personale. Legare i costi alla disponibilità in contabilità dei progetti

condivisione dei documenti con direzioni di AC

Costruire un DB unico per tutti i progetti su fondi e

Impostare un CV unico e ufficiale per tutte le persone coinvolte sui progetti

WHAT NEXT TTA
l'ente che vorrei
glass
gruppi di lavoro multisede

WHAT NEXT TTA
l'ente che vorrei
exfo-infn
Fondi Esterni

Lavorare a procedure e documenti e condividerli per tutte le sedi.

Formalizzare

allocare risorse alla gestione dei fondi esterni

Project Management

Archivio c

PRODUZIONE DOCUMENTAZIONE PER AUDIT

FO inseriti nel workflow autorizzativo

Manual Fondi Esterni

WHAT NEXT TTA
l'ente che vorrei
insieme
sinergia AC-sezioni

BILANCIO INFN IN RELAZIONE
MENTAZIONE DELLE SPESE (QUOTA
CAFF)

sistema unico di gestione, continuare a lavorare esclusivamente su file xls