

## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO all'INFN

Cino Maticotta, UTT Frascati  
Padova 23 novembre 2017

## Che cos'è il Trasferimento Tecnologico

Trasferimento di conoscenza a beneficio economico di qualcuno e non di tutti

Condizione necessaria: per beneficiare della conoscenza in modo esclusivo occorre investire risorse



L'esclusione di potenziali fruitori economici della conoscenza deve avere un prezzo

I risultati della ricerca pubblica sono pubblici

- nel senso che vanno resi pubblici
- e anche nel senso che sono di proprietà dello stato

2 principi, uno risponde all'etica interna, uno all'etica esterna all'INFN

- Remunerazione dell'investimento pubblico (tasse pagate dai cittadini)
- Rispetto della libera concorrenza (regole EU sugli aiuti di stato)

Nella produzione scientifica dell'INFN una parte e solo una parte dei risultati è interessante per il TT:

quelli che potenzialmente genereranno benefici economici

- in un definibile mercato
- entro un ragionevole tempo
- con investimenti inferiori al beneficio economico atteso



In particolare, i risultati che soddisfano le 3 condizioni e sono particolarmente originali andrebbero brevettati

Tutta la conoscenza tecnica di dettaglio [quella montagna di dati, procedure, soluzioni tecniche, progetti, disegni, accorgimenti, software, componentistica, ecc ecc ecc...] che non è riportata nelle poche pagine delle pubblicazioni, né è riferibile nei convegni, sui poster, se soddisfa le 3 condizioni, costituisce il KNOW HOW

In prima approssimazione, Brevetti + Know How costituiscono la Proprietà Intellettuale (IP) dell'INFN

Un'azienda può essere interessata a sfruttare economicamente IP INFN già esistente

LICENZE

Un'azienda può essere interessata a sfruttare economicamente IP da sviluppare a partire da conoscenza INFN già esistente

RICERCA SU COMMISSIONE

Un'azienda può essere interessata a sviluppare in proprio nuova IP a partire da conoscenza INFN già esistente e ha bisogno della nostra collaborazione

RICERCA COLLABORATIVA

Personale INFN può essere interessato a dar vita a un'azienda per sviluppare business a partire da conoscenza esistente

SPIN OFF

## Ricerca Collaborativa vs Ricerca su Commissione

Normativa di riferimento: Art. 107 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea (sugli aiuti di stato)

Interpretazione di riferimento: Framework for State Aid for Research and Development and Innovation (R&D&I Framework) 2014:

Sezione 2.2.1 «Research on behalf of undertakings (contract research or research services)»

⇒ Aiuti di stato VIETATI => prestazioni a prezzo di mercato

Sezione 2.2.2 «Collaboration with undertakings»

⇒ Aiuti di stato (indiretti) ammessi purché:

- Ci sia un chiaro obiettivo comune (coerente con le distinte missioni dei partecipanti)
- Ci sia una consistente assunzione del rischio finanziario da parte dei privati
- La IP generata dalla parte pubblica sia remunerata *almeno* al valore di mercato

disciplinare Valorizzazione INFN 2015

# Tutela, Gestione, Valorizzazione della IP

Supporto ai ricercatori e alle Strutture nelle relazioni con le Imprese

- i. Contratti di ricerca in collaborazione e su commessa
- ii. Contratti di fornitura di servizi tecnologici
- iii. Valorizzazione IP: Confidenzialità, Tutela e Licensing



## OBIETTIVI

- 1) Promuovere relazioni di qualità con il mondo produttivo
- 2) Mantenere una gestione uniforme della proprietà intellettuale dell'INFN
- 3) Incentivare strutture e personale
- 4) Semplificare le procedure

# ELEMENTI PRINCIPALI

MECCANISMI DI DELEGA AI  
DIRETTORI PER LA GESTIONE DELLA  
RICERCA COLLABORATIVA, SU  
COMMESSA E PER FORNITURE DI  
SERVIZI

CONTRATTUALIZZAZIONE SEPARATA  
DELLO SFRUTTAMENTO DELL'IP

FONDO PER PROGETTI  
DI SVILUPPO APPLICATIVO

SISTEMA DI INCENTIVAZIONE PER  
PERSONALE, STRUTTURE E PROGETTI  
APPLICATIVI

disciplinare Spin Off INFN 2017

## 2 capisaldi

1 L'INFN individua nella costituzione di imprese partecipate attivamente da proprio Personale di Ricerca una forma privilegiata di valorizzazione delle proprie conoscenze

2 Sono definite "Imprese spin off dell'INFN" le società di capitali partecipate dal Personale di Ricerca dell'INFN aventi come scopo sociale, tra l'altro, l'utilizzazione di dette conoscenze

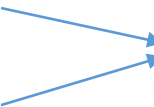
Personale di Ricerca:

- dipendenti;
- titolari di incarico di ricerca o di collaborazione tecnica, o di associazione scientifica, tecnica, o tecnologica;
- titolari di borsa di studio o assegno di ricerca;
- tutti coloro che, non dipendenti dell'INFN, collaborano a qualsiasi titolo alle Attività di Ricerca dell'Ente.

## Cosa dà INFN

- 1 ai soli dipendenti: la necessaria autorizzazione
- 2 alla nascente società: diritti di proprietà intellettuale, collaboratività e servizi, eventuale conferimento di beni in conto capitale

## Cosa vuole INFN

- 1 un serio percorso di valorizzazione della tecnologia affidata all'impresa
  - 2 una puntuale gestione del conflitto di interessi
- 
- VALUTAZIONE delle  
PROPOSTE

Due processi distinti più uno

Autorizzazione del personale *Dipendente* (TD, TI)



Valutazione delle proposte

Coaching preliminare

Coaching post costituzione

# VALUTAZIONE

## *1 idea imprenditoriale*

Qualità della tecnologia

Caratteristiche del mercato di riferimento

Qualità del business model

## *2 Team proponente*

Completezza delle competenze

Qualità delle alleanze

Motivazione dei proponenti

Dovrebbe essere un percorso aperto e interattivo

Al completamento dell'iter di approvazione, la nascente "Impresa Spin Off dell'INFN " avrà:

- Le necessarie autorizzazioni per il personale dipendente
  - Una licenza esclusiva per lo sfruttamento della tecnologia INFN
    - Un accordo per l'utilizzo di spazi e servizi INFN e/o
      - Un accordo di ricerca collaborativa per regolare le attività R&D di interesse comune
        - L'uso del marchio INFN Tech Transfer
          - Norme generali e specifiche per la gestione del conflitto di interesse

Autorizzazioni e accordi in rosso hanno durata di 3 anni, rinnovabili eccezionalmente per ulteriori 2 anni



## Riconoscimento del pregresso

Entro un anno dall'entrata in vigore del presente regolamento, i soggetti di cui all'art. 3 che abbiano già costituito un'impresa possono chiedere il riconoscimento di status di "Impresa Spin Off dell'INFN", conformemente alle procedure di cui al presente Disciplinare.

C'è del lavoro per i RLTT!