



Istituto Nazionale di Fisica Nucleare

# I finanziamenti tramite fondi esterni

*Alessia D'Orazio*

Ufficio INFN di Bruxelles

Servizio Fondi Esterni

[alessia.dorazio@Inf.infn.it](mailto:alessia.dorazio@Inf.infn.it)

Corso di formazione INFN per neoassunti  
6 Giugno 2017 - LNF

# Finanziamento della ricerca

- **Ieri**: i ricercatori utilizzavano prevalentemente risorse finanziarie ordinarie per la ricerca
- **Oggi**: con la riduzione delle risorse ordinarie i ricercatori **devono** trovare nuove vie di finanziamento complementari



**“fondi esterni”**



# Tipologie di fondi esterni

Fondi Europei

Fondi Nazionali

Fondi  
Regionali

Fondi  
Internazionali

Fondazioni  
bancarie e non

## Fondi europei

Erogati tramite Programmi a gestione diretta (es. **Horizon 2020**, Erasmus plus, Creative Europe, Life, etc...), o altri strumenti (es. ERANET, JPI, JTI) gestiti congiuntamente da autorità nazionali e Commissione Europea

# Tipologie di fondi esterni

Fondi Europei

Fondi Nazionali

Fondi  
Regionali

Fondi  
Internazionali

Fondazioni  
bancarie e non

**Horizon 2020:** programma quadro EU di finanziamento per la **ricerca e innovazione 2014-2020**

**Obiettivo generale:** costruire una società e un'economia basate su conoscenza e innovazione

## 3 settori chiave interconnessi

- eccellenza scientifica (**ERC**, MSCA, FET, Research (e-)Infrastructures),
- leadership industriale
- sfide per la società



# Tipologie di fondi esterni

Fondi Europei

Fondi Nazionali

Fondi  
Regionali

Fondi  
Internazionali

Fondazioni  
bancarie e non

## Fondi nazionali

- Principali programmi di finanziamento della ricerca gestiti da diversi Ministeri, con particolare attenzione ai fondi gestiti dal MIUR (es. PRIN, FIRB, SIR)
- Programmi operativi nazionali (PON), cofinanziati per es. dal Fondo Sociale Europeo (FSE) e/o dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR).

# Tipologie di fondi esterni

Fondi Europei

Fondi Nazionali

Fondi  
Regionali

Fondi  
Internazionali

Fondazioni  
bancarie e non

## Fondi regionali

- Erogati da enti regionali per promuovere attività di ricerca e sviluppo.
- **Fondi strutturali**, erogati dall'UE e gestiti da autorità regionali (es. POR-FESR 2014-2020, FSE)
- **Interreg**: programmi di cooperazione transfrontaliera, transnazionale, o interregionale, finanziati dal FESR

# Tipologie di fondi esterni

Fondi Europei

Fondi Nazionali

Fondi  
Regionali

Fondi  
Internazionali

Altre tipologie

## Fondi internazionali

Sostengono azioni volte al potenziamento della ricerca e della cooperazione internazionale (extra UE) nell'ambito di progetti collaborativi o di altri schemi di finanziamento (es. organizzazioni internazionali, cooperazione scientifica e tecnologica bilaterale)

## Altre tipologie

- Fondi erogati da Fondazioni bancarie e non
- Finanziamenti di attività conto terzi
- Strumenti finanziari innovativi da BEI e FEI

# Tipologie di fondi esterni

Fondi Europei

Fondi Nazionali

Fondi  
Regionali

Fondi  
Internazionali

Fondazioni  
bancarie e non

Ciascuna tipologia di fondi ha caratteristiche **DIFFERENTI**

Anche bandi all'interno di uno stesso programma hanno differenze  
a volte non è così facile trovarle ma ci sono



# Finalità di un progetto

**Un progetto su fondi esterni è un'azione destinata a promuovere la realizzazione di un obiettivo che si iscrive nel quadro di una politica dell'UE/nazionale/regionale.**

- Tematiche “**bottom-up**”, gli ambiti di ricerca possono essere liberamente proposti dai ricercatori (es. ERC)
  - \* ma...eccellenza, idee innovative, impatto richiesti!
- Tematiche “**top-down**”, i temi di ricerca sono pre-definiti dagli Organi Finanziatori (seguono le agende strategiche)
- Argomenti più comuni: ricerca fondamentale, ricerca sperimentale, ricerca industriale, formazione del capitale umano, creazione/sostegno di networks
- 2 tipologie di progetti: **individuali** e in **cooperazione** (la maggior parte)

# Ruoli chiave in un progetto

## **Coordinatore di progetto** (Principal Investigator per **ERC**)

- responsabile dal punto di vista legale , scientifico e finanziario dell'attuazione del progetto.
- Riceve la sovvenzione dall'ente finanziatore e rappresenta il solo interlocutore nei confronti dell'Autorità Contraente
- gestione e verifica dell'avanzamento delle attività di ricerca svolte
- responsabile della redazione dei report tecnico-scientifici di review richiesti
- per progetti in collaborazione: Svolge la funzione di coordinamento tra i vari soggetti che compongono la partnership e si impegna a versare le quote di cofinanziamento ai rispettivi partner in ragione delle spese attribuite ad ogni soggetto dal budget del progetto
- in caso INFN sia partner: coordinatore scientifico nazionale ha meno responsabilità di un coordinatore di progetto

# Ruoli chiave in un progetto

## Responsabile finanziario

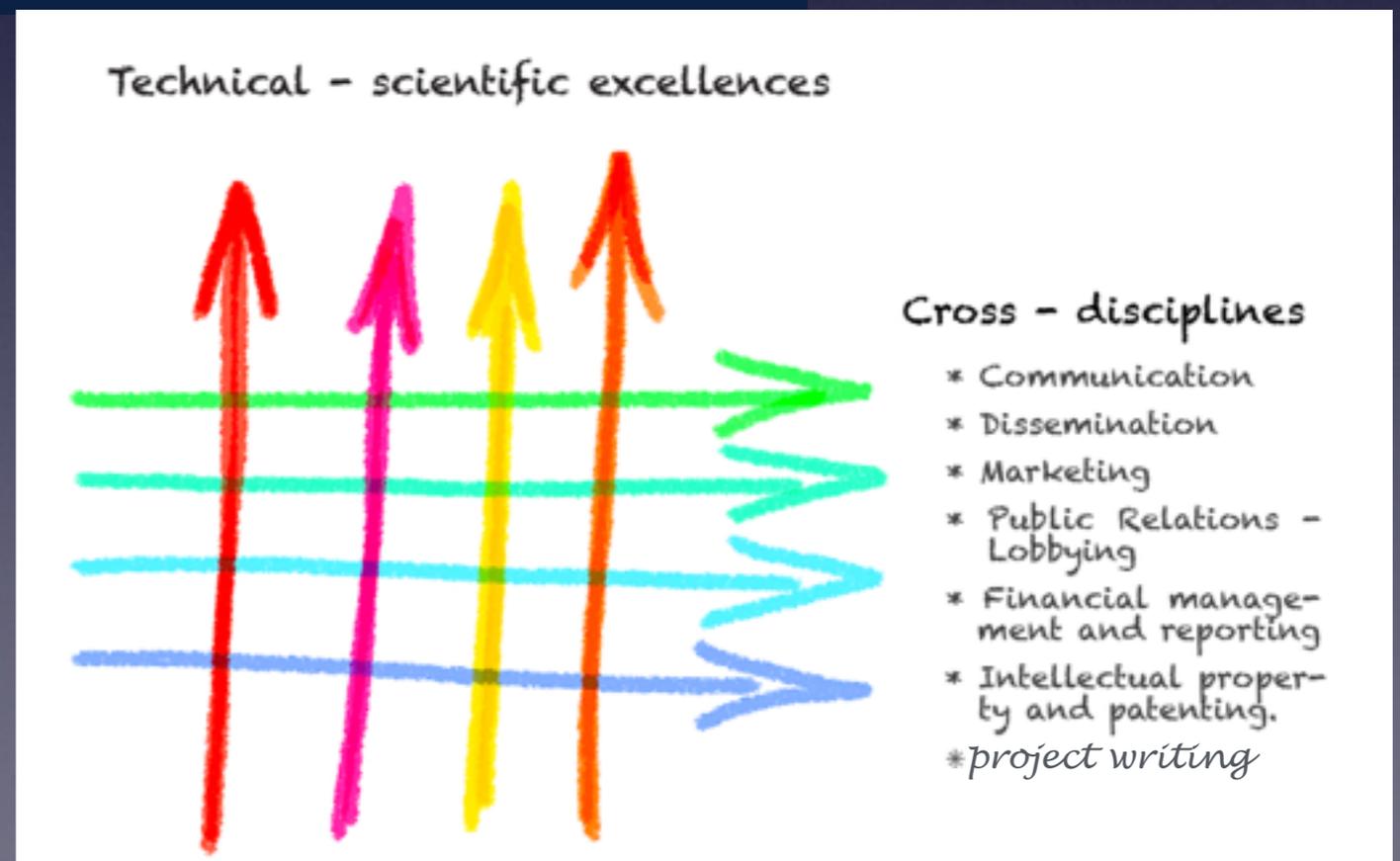
- gestisce “correttamente” il progetto dal punto di vista finanziario
  - \* la rendicontazione è funzionale all’ottenimento dei rimborsi delle spese sostenute
- controlla e monitora l’uso del finanziamento nell’ottica della migliore economicità del progetto
- controlla l’eleggibilità delle spese (non tutti i costi sono eleggibili!)
- fornisce indicazioni operative sul corretto utilizzo dei fondi e la corretta documentazione da fornire (missioni, acquisti, contratti, etc...), in accordo con il responsabile scientifico
  - \* **compilazione dei timesheets è obbligatoria**
- redige il report finanziario dei progetti

**Lavora in sinergia con il responsabile scientifico: comunicazione!**

# Ciclo di vita di un progetto



Sono ciò che serve ad un progetto oltre all'eccellenza tecnica e scientifica (quella la mettete voi).



# Servizio Fondi Esterni

Ha lo scopo di **pianificare, coordinare e sostenere** il complesso delle attività e delle strategie correlate ai finanziamenti esterni, tese al miglioramento della competitività dell'INFN nella partecipazione ai bandi e della gestione dei progetti .

Mette al servizio dei ricercatori:

- **competenze tecnico-scientifiche** per supportare il **finanziamento** via fondi esterni **delle loro attività di ricerca**
- **competenze amministrativo-gestionali** per supportare la gestione e la rendicontazione dei progetti

# Servizio Fondi Esterni

area progettazione

area gestione e  
rendicontazione

**Servizio Fondi Esterni  
centrale**

- S. Argentati
- R. Battistella
- M. Billa
- A. De Rossi
- A. D'Orazio
- F. Masciulli
- S. Pellizzoni
- S. Petronici
- M. Schisani
- V. Valsecchi
- V. Virgili

**interazioni con**

**Servizi Fondi  
Esterni locali**

**altre direzioni AC**

**Strutture INFN**

LNF  
LNGS  
LNL  
LNS  
Roma  
Padova

**responsabili  
scientifici e  
finanziari dei  
progetti**

# SFE: attività di supporto

**assistenza nell'interpretazione di documentazione e modalità di partecipazione dei programmi anche attraverso contatti diretti con gli enti ed istituzioni di riferimento**

**assistenza nella definizione della strategia di partecipazione ai bandi (collaborazione con le CSN)**

**assistenza nella definizione dei progetti di ricerca, preparazione e sottomissione delle proposte**

**assistenza gestione contabile e monitoraggio dei progetti finanziati, rendicontazione e audit**

**definizione dei workflow organizzativi interni e sviluppo tools di supporto per la gestione (es. database timesheets integrati)**

**giornate informative/corsi per sviluppo di competenze necessario a presentazione e gestione di progetti**

# Take home messages

- capacità dell'INFN di attrarre fondi esterni è parte della valutazione: contribuite alla competitività dell'Ente partecipando anche a progetti “esterni”
- un progetto su fondi esterni è complesso, time-consuming e richiede competenze complementari
  - \* sfruttate il Servizio Fondi Esterni e gli altri esperti nell'Ente
- Comunicazione:
  - \* informate i vostri direttori
  - \* interagite con l'amministrazione

# Take home messages

- capacità dell'INFN di attrarre fondi esterni è parte della valutazione: contribuite alla competitività dell'Ente **partecipando anche a progetti “esterni”**
- un progetto su fondi esterni è complesso, time-consuming e richiede competenze complementari
  - \* sfruttate il Servizio Fondi Esterni e gli altri esperti nell'Ente
- Comunicazione:
  - \* informate i vostri direttori
  - \* interagite con l'amministrazione

*Oltre ai 20k€ certi  
un altro regalo di benvenuto  
1.5M-2M € potenziali.  
Start thinking...*



*Grazie per l'attenzione*

mailing list Servizio Fondi Esterni  
[fondiesterni@lists.infn.it](mailto:fondiesterni@lists.infn.it)

<https://fondiesterni.infn.it/index.php/it/>