

Il coordinamento europeo del progetto HadronPhysics

C. Guaraldo (INFN-LNF)

Incontro su:

“VII Programma Quadro ed opportunità per la Comunità INFN”

LNF, 16 Febbraio 2007

HadronPhysics I3



Study of Strongly Interacting Matter

HADRONPHYSICS PROJECT



Integrated Infrastructure Initiative (I3)

“Study of strongly interacting matter”

Acronimo: HadronPhysics

- **Coordinatore: INFN, Italy**
- **Project Coordinator: Carlo Guaraldo (INFN-LNF)**
- **Consorzio: 49 Organizzazioni Europee (Contraenti)**
- **Istituti coinvolti: 138**
- **Ricercatori coinvolti: 2.000**
- **Paesi coinvolti: 27**
- **EC budget: 17.4 M€**
- **Durata del contratto: 60 mesi**
- **Data di inizio del contratto: 01/01/2004**

Tutte le informazioni sono disponibili su: [*http://hadronphysics.infn.it/*](http://hadronphysics.infn.it/)

Attività del progetto HadronPhysics

28 Attività + Management del Consorzio

***Attività di Networking
n.7***

***Joint Research Activities
n.12***

***Accesso Transnazionale
n.9 Laboratori***

Ruolo dell'INFN in HadronPhysics

- **Coordinatore del Consorzio (INFN, Italy)**
- **Coordinatore Scientifico del progetto (LNF)**
- **Partecipazione a 15 attività**
- **Leader europeo di 7 attività:**
 - **1 Management (LNF)**
 - **1 Accesso Transnazionale (A1-LNF)**
 - **2 Networking (N3-TO "DIMUONnet", N7-LNF "TRANSVERSITY")**
 - **3 Joint Research (JRA6-TO "HyperGamma", JRA9-TS "RICH Detectors", JRA10-LNF "SIDDHARTA")**

Coordinare un I3

Indice dei contenuti

- | | | | |
|-------|--|-------|--|
| I. | Creazione del management | IX. | Prosecuzione in FP6 |
| II. | Fase preparatoria | X. | Come è stato gestito HadronPhysics |
| III. | Fase esecutiva | XI. | I "segreti" di una gestione efficiente |
| IV. | Valutazione del progetto | XII. | Come la Commissione distribuisce i finanziamenti |
| V. | Fase negoziale | XIII. | "Separazione delle carriere" (o delle "funzioni")? |
| VI. | Inizio del contratto e primo pre-finanziamento | XIV. | Espressioni preliminari di interesse per HadronPhysics |
| VII. | Preparazione della gestione del contratto | XV. | Ipotesi di Time Line per HadronPhysics2 |
| VIII. | Gestione del contratto | | |

I – Creazione del management

- **Identificazione** dell'organizzazione:
ruolo di NuPECC
 - *In HadronPhysics: INFN, Italia*
- **Elezione** del Project Coordinator da parte delle organizzazioni interessate al progetto
 - *In HadronPhysics: Carlo Guaraldo (INFN-LNF)*
- **Nomina** di uno Steering Committee (SC) da parte della comunità scientifica
 - *In HadronPhysics:*
 - *G. Rosner (Glasgow)* } *Interazioni con sonde elettromagnetiche*
 - *M. Anselmino (Torino)* }
 - *H. Koch (Bochum)* } *Interazioni con sonde adroniche*
 - *T. Johansson (Uppsala)* }
 - *R. Simon (GSI)* } *Quark-gluon plasma*
 - *L. Riccati (Torino)* }

II – Fase preparatoria

- **Processo di selezione iterativo e convergente** a carico dello SC:
 - **Call** da parte dello SC **per** Lettere di Intenti (**LoI**) su JRA, Networks e Accesso
 - **Presentazione** delle **LoI in riunioni plenarie** di tutta la comunità
 - **Elaborazione** da parte dello SC: cancellazioni/accorpamenti/valutazioni finanziarie/nulla osta a proseguire.
 - **Presentazione a NuPECC** del progetto

Almeno due cicli completi nell'arco di 6 mesi

III – Fase esecutiva

- **Stesura della Proposta** di I3 da parte dello Steering Committee
- **Presentazione finale** alla comunità scientifica e a NuPECC
- **Consegna** a Bruxelles

IV – Valutazione della proposta

- Esame della Proposta da parte del **Panel di Valutazione**
- **Audizioni** del Project Coordinator per chiarimenti e supplementi di informazione
- **Decisione finale** del Panel: scientifica e finanziaria

In caso di esito positivo ➡ vedi i punti successivi

V – Fase negoziale

tra il Project Coordinator e il Scientific Officer

1. Raccolta, preliminare al negoziato, delle “**credenziali**” dei Contraenti: legali, finanziarie, organizzative, ecc.
2. Definizione degli **aspetti finanziari** del contratto.
3. Stesura della “**Description of Work**” (DOW) (Annex I del Contratto): trasformazione del Proposal scientifico in un documento legale, organizzato secondo un rigido template.

VI – Inizio del Contratto e primo pre-finanziamento

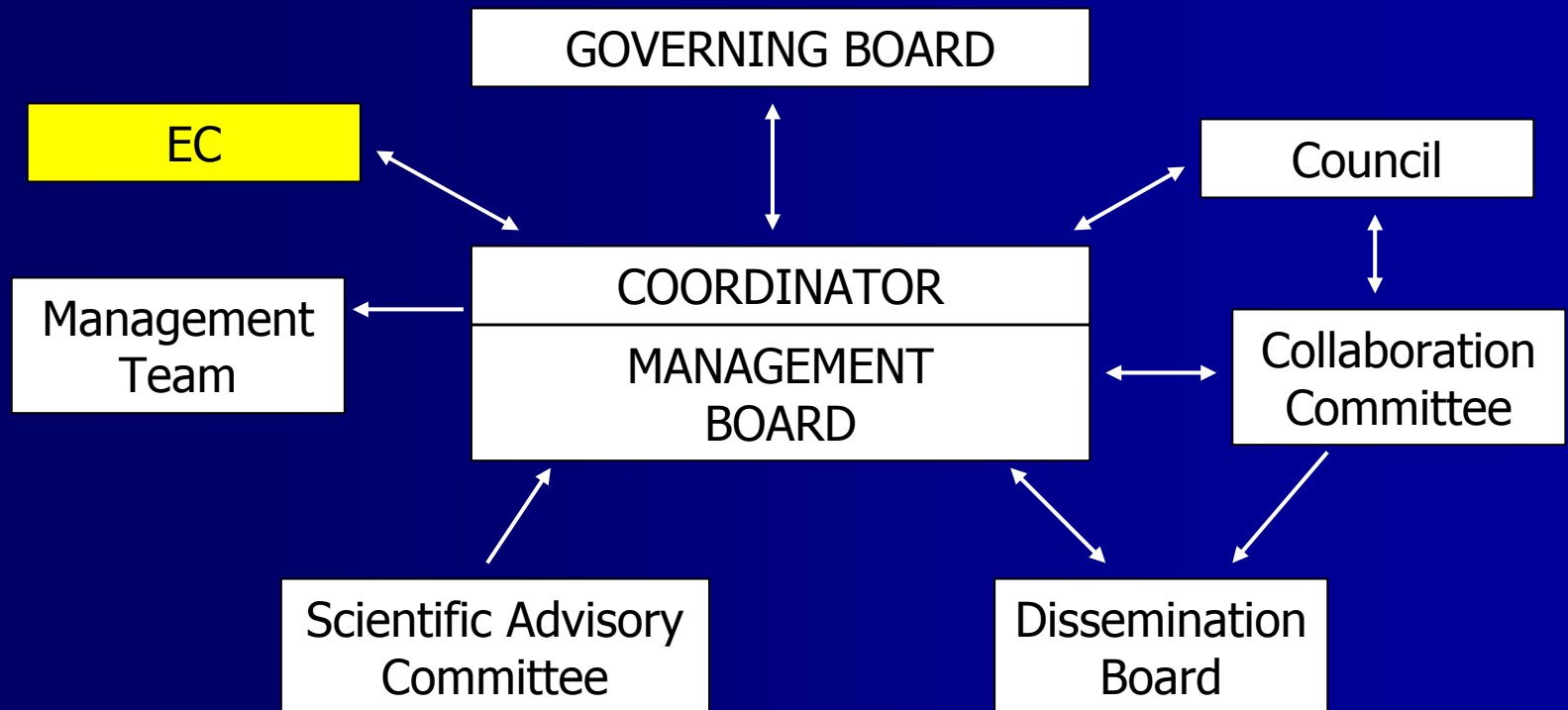
- Definizione dell'**inizio** del contratto.
 - in base alla conclusione del negoziato –
- **Firma** del Contratto da parte del **Coordinatore**.
- **Firma** del Contratto da parte della **Commissione**.
- **Primo pre-finanziamento** al Coordinatore e distribuzione ai Contraenti.

VII – Preparazione alla gestione del Contratto

a carico del Project Coordinator e del Management Board

- Definizione della **struttura di management** del progetto.
- Attivazione dei **managerial bodies**.
- Stesura del **Consortium Agreement**.

Struttura manageriale di HadronPhysics



VIII – Gestione del Contratto (1)

a carico del Project Coordinator e del Management Team

- Ruolo del Project Coordinator:
 - è l'**unica interfaccia** nei confronti della **Commissione**: risponde direttamente alla Commissione su materie scientifiche, finanziarie e di natura legale, concernenti le attività del progetto e i rapporti con e tra i Contraenti;
 - Gestisce i **rapporti** all'interno del Consorzio **con** e tra i **Contraenti**.

VIII – Gestione del Contratto (2)

- Ruolo del Management Team
 - È il **braccio operativo** del Project Coordinator e annovera tra i suoi compiti:
 - la preparazione della documentazione scientifica e finanziaria per i Rapporti Annuali;
 - la stesura di eventuali modifiche del contratto;
 - i contatti con la comunità scientifica in grande: Spokespersons, rappresentanti dei contraenti, amministrazioni;
 - i rapporti informali con la Commissione.

VIII – Gestione del Contratto (3)

■ **Project Coordinator e Management Team**

- Carlo Guaraldo, staff
- Yara Bravo, staff
- Diana Sirghi, staff
- Cristina d'Amato, LNF (TARI-HadronPhysics)

■ **Gestione amministrativa INFN**

- Catia Conti, LNF (rendiconti finanziari delle 11 Unità INFN coinvolte, e procedure di audit)
- Daniela Ferrucci, LNF (accesso TARI-LNF)

■ **Segreteria @ LNF**

- Donatella Pierluigi, LNF

IX - Prosecuzione di HadronPhysics in FP6

- 2 anni ancora di contratto
- 2 Rapporti Annuali
- 1 Rapporto Finale

Nota: sulla base dell'esperienza accumulata nei primi tre anni, il Project Coordinator ha iniziato le procedure per ridurre le dimensioni del Consorzio (leggi: "**withdrawal**" (separazione consensuale) **di alcuni Contraenti**), al fine di essere in grado di concludere il contratto in condizioni di normale gestione.

X - Come è stato gestito il contratto HadronPhysics nei primi 3 anni

- Ha superato **4 verifiche** da parte della Commissione
 - 2 Rapporti Annuali
 - 1 Rapporto Complementare
 - 1 Mid Term Review
- Ha visto accettate **3 proposte di emendamento** al contratto

XI - I segreti di una gestione efficiente (1)

Premessa

- ⇒ In un I3 la gestione degli **aspetti finanziari** è **dominante**: almeno 2/3 dell'impegno globale.
- ⇒ Impensabile, in un I3 di grandi dimensioni, che il Project Coordinator non abbia il **pieno controllo della parte finanziaria** che ricade interamente su di lui (per gli aspetti scientifici c'è il supporto del Management Board).

XI - I segreti di una gestione efficiente (2)

Occorre pertanto

1. **Unità logistica e operativa** del management **scientifico** e di quello **finanziario**
⇒ **un unico Project Coordinator**
2. **Separazione** netta tra gli **aspetti scientifici** e gli **aspetti finanziari**
⇒ **modello Commissione Europea**

XII – Come la Commissione distribuisce i finanziamenti

Meccanismo di trasferimento dei finanziamenti EC:

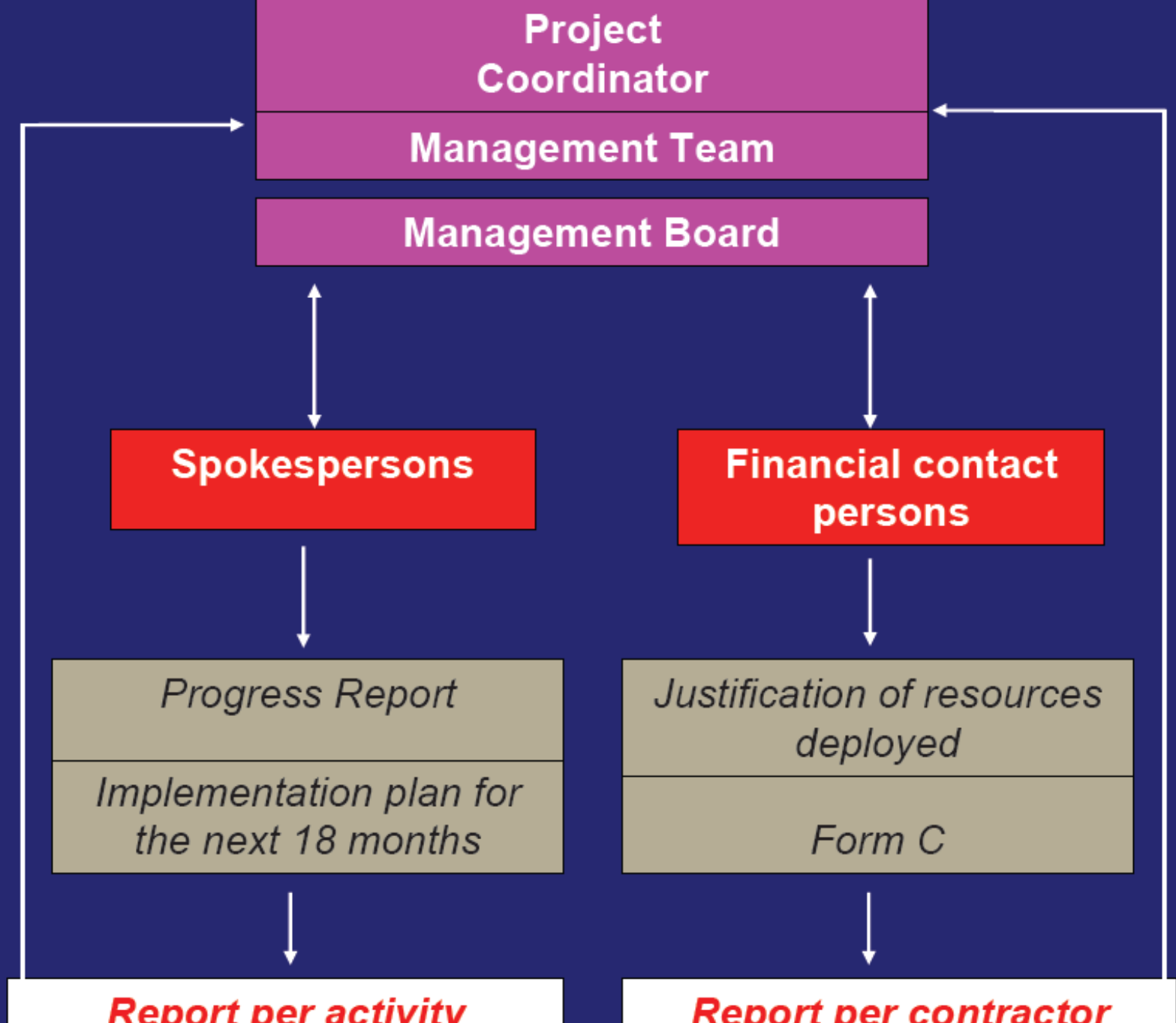
- In **FP6** e in **FP7**, ma non in FP5, esiste il **Consorzio**, con un **Coordinatore**, e ci sono i Contraenti.
- Il Project Coordinator **distribuisce** il finanziamento della Commissione ai Contraenti, **ottimizzando** l'uso delle risorse.
- Le Spokespersons non hanno pertanto alcun controllo del flusso di denaro. Gli Istituti si rivolgono direttamente al Project Coordinator anziché alle Spokespersons.

XIII - “Separazione delle carriere” (o delle “funzioni”?)

- Una informazione finanziaria **non** può essere chiesta a una Spokesperson (come illusoriamente sperato nella preparazione del Primo Rapporto Annuale).



- Creazione di un **contatto amministrativo diretto**: la **Financial Contact Person**.
- Le informazioni di natura **scientifica** vengono richieste alle **Spokespersons**. Quelle di natura **finanziaria** alle **Financial Contact Persons**.



XIV - Espressioni preliminari di interesse per un HadronPhysics 2 in FP7 (1)

ATTIVITÀ DI NETWORK (1)

	TITOLO	ISTITUTO CAPOFILA <i>Partecipazione INFN</i>
1.	DIMUONnet (sper.)	IN2P3-SUBATECH <i>INFN-TO</i>
2.	A worldwide research network for experimental investigation of dense strongly-interacting matter (sper.)	GSi
3.	EtaPrimeNet (sper.)	Uppsala / TSL <i>INFN-LNF</i>
4.	GPDNet (sper.)	Glasgow
5.	Transverse nucleon structure (sper.)	INFN-LNF

XIV - Espressioni preliminari di interesse per un HadronPhysics 2 in FP7 (2)

ATTIVITÀ DI NETWORK (2)

	TITOLO	ISTITUTO CAPOFILA <i>Partecipazione INFN</i>
6.	Exploring the space-time dynamics of hadronization (sper.)	INFN-LNF
7.	PANDAnet (sper.)	Uppsala /TSL
8.	Lattice QCD for FAIR (teor.)	GSI / Bielefeld
9.	HadronTH (teor.)	Bonn <i>INFN-PV</i>
10.	Soft and hard process in heavy ion collisions (teor.)	IN2P3-SUBATECH <i>INFN-TO</i>

XIV - Espressioni preliminari di interesse per un HadronPhysics 2 in FP7 (3)

ATTIVITÀ DI ACCESSO

■ Infrastrutture di ricerca:

1. LNF-INFN
2. FZJ-COSY
3. NIC/ZAM
4. GSI
5. MAMI
6. ZIB
7. MAXLAB

XIV - Espressioni preliminari di interesse per un HadronPhysics 2 in FP7 (4)

ATTIVITÀ JRA (1)

	TITOLO	ISTITUTO CAPOFILARE <i>Partecipazione INFN</i>
1.	GEM based tracking detectors for future European experiments	INFN-LNF <i>INFN-BA</i> <i>INFN-MI</i>
2.	Construction of a GEM-TPC prototype for PANDA	TUM
3.	• Development of extremely bright scintillators for high energy particle and gamma detection • Development of inorganic scintillating fibres for experiments in hadron physics	Giessen

XIV - Espressioni preliminari di interesse per un HadronPhysics 2 in FP7 (5)

ATTIVITÀ JRA (2)

	TITOLO	ISTITUTO CAPOFILA <i>Partecipazione INFN</i>
4.	Low momentum muon indication in an active absorber with timing RPCs.	GSI
5.	Cherenkov imaging counters for high luminosity and high precision experiments	INFN-TS <i>INFN-BA</i> <i>INFN-MI</i> <i>INFN-TO</i>
6.	Precision monitoring of radiation damages and advanced calibration of gamma detectors	Uppsala / TSL
7.	COMPASS Recoil Detector with PANDA TOF barrel	Glasgow

XIV - Espressioni preliminari di interesse per un HadronPhysics 2 in FP7 (6)

ATTIVITÀ JRA (3)

	TITOLO	ISTITUTO CAPOFIL <i>Partecipazione INFN</i>
8.	Martix Geiger-mode APDs for photon detection with sub-nanosecond time resolution for frontier detector systems	GSI <i>INFN-LNF</i> <i>INFN-MI</i>
9.	Amplitude analysis for high precision hadron spectroscopy	GSI <i>INFN-PV</i>
10.	Construction of a polarimeter and a tracking system for the measurement of the nucleon time-like form factors at LNF	INFN-LNF

XIV - Espressioni preliminari di interesse per un HadronPhysics 2 in FP7 (7)

ATTIVITÀ JRA (4)

11.	Polarisation observables in hadron physics	Glasgow <i>INFN-LNF</i> <i>INFN-PV</i> <i>INFN-TO</i>
12.	Structure studies with spin oriented nucleons and nuclei	Bonn <i>INFN-RM2</i>
13.	Building a special purpose computer for lattice gauge calculations based on the cell processor	DESY
14.	Electromagnetic calorimeter for jet quenching study	INFN-LNF
15.	Transport theory for FAIR energies	IN2P3-SUBATECH <i>INFN-CT</i>

XV - Ipotesi di Time Line per HadronPhysics 2 (1)

- **Entro Luglio 2007**
creazione del management
 - Identificazione del Coordinatore
 - Elezione del Project Coordinator
 - Nomina dello Steering Committee (SC)
- **Entro Agosto 2007**
primo Call da parte dello SC (Dead line: 15 ottobre)
- **Entro Ottobre 2007**
primo Meeting plenario
prima presentazione a NuPECC
- **Inizio Novembre 2007**
secondo Call dello SC (Dead line: 15 dicembre)

XV - Ipotesi di Time Line per HadronPhysics 2 (2)

- **Fine Gennaio 2008**
secondo Meeting plenario
seconda presentazione a NuPECC
- **Febbraio-Marzo 2008**
scrittura del Proposal da parte dello SC
- **Fine Marzo 2008**
terzo Meeting plenario per presentare alla comunità scientifica la proposta finale
- **Fine Aprile 2008**
consegna della proposta di HadronPhysics 2 (IA) a Bruxelles

Un nuovo management per HadronPhysics 2?

La comunità scientifica ha indicato, con votazione unanime, l'attuale Project Coordinator di HadronPhysics come successore di se stesso in HadronPhysics 2.

Solo Lippi può?

Commento al voto "bulgaro" sul futuro Project Coordinator

Un parallelismo "blasfemo":

- Una cosa **importante** e **sacra** come il **calcio**
confrontata con
- Un **I3**, per giunta di fisica nucleare (!)

Sembra che **solo Lippi** possa permettersi di lasciare la Nazionale Campione del Mondo!

perché

- **tutti in Italia** vorrebbero fare il Commissario della Nazionale di Calcio

mentre

- **nessuno in Europa** si è fatto avanti offrendosi di coordinare il futuro HadronPhysics

⇒ **apprezzamento**, certo, ma anche **opportunismo** e **convenienza**